



CITTA' DI TORINO

# Documento Unico di Programmazione

## 2023 – 2025

Annotato da Pietro Terna, cui sono da addebitare tutti  
gli errori interpretativi

I valori 2022 sono ripresi, espressi in milioni e arrotondati,  
dal DUP 2022-2024

Allegato n. 1 alla deliberazione n. 7551/2023

**VOLUME I**



# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE**

**2023 – 2025**





# Documento Unico di Programmazione 2023/2025

## INDICE

<b>Volume I</b>	<b>1) Sezione Strategica</b> <b>2) Sessione Operativa parte prima</b>	
<b>INTRODUZIONE</b>		pag. 1
<b>1. SEZIONE STRATEGICA (SES)</b>		
<b>1.1. Contesto nazionale e regionale</b>		pag. 5
<b>1.2. Caratteristiche della popolazione, del territorio, dell'economia insediata e dei servizi della Città</b>		pag. 11
1.2.1. Popolazione anagrafica		pag. 14
1.2.2. Circoscrizioni		pag. 15
1.2.3. Popolazione residente		pag. 16
1.2.4. Dati istruzione		pag. 19
1.2.5. Popolazione straniera a Torino		pag. 20
1.2.6. Economia insediata		pag. 48
1.2.7. Analisi di contesto		pag. 49
1.2.8. Territorio		pag. 56
1.2.9. Strutture		pag. 57
<b>1.3. Obiettivi strategici</b>		pag. 59
<b>1.4. Organismi partecipati</b>		pag. 81
<b>2. SEZIONE OPERATIVA (SEO)</b>		pag. 95
<b>2.1. Valutazione generale dei mezzi finanziari, delle fonti di finanziamento e dei relativi vincoli</b>		pag. 97
2.1.1. Valutazione generale dei mezzi finanziari		pag. 99
Quadro generale riassuntivo delle Entrate		
Titolo I Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		
Titolo II Trasferimenti correnti		
Titolo III Entrate extra tributarie		
Titolo IV Entrate in conto capitale		
Titolo V Entrate da riduzione di attività finanziarie		
Titolo VI Accensione di prestiti		
2.1.2. Vincoli e rispetto degli equilibri di bilancio		pag. 106
2.1.3. Indebitamento		pag. 107
2.1.4. Strumenti urbanistici vigenti e previsioni di bilancio		pag. 108
<b>2.2. Indirizzi per l'esercizio 2023 in tema di tributi locali, tariffe, rette, canoni ed altre materie simili</b>		pag. 109
<b>2.3. Fondi Europei e PNRR</b>		pag. 145

## **2.4. Parte spesa: Missioni e Programmi – Obiettivi operativi**

pag. 153

- Missione 01 – Servizi Istituzionali, generali e di gestione
- Missione 02 – Giustizia
- Missione 03 – Ordine pubblico e sicurezza
- Missione 04 – Istruzione e diritto allo studio
- Missione 05 – Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
- Missione 06 – Politiche giovanili, sport e tempo libero
- Missione 07 – Turismo
- Missione 08 – Assetto del territorio ed edilizia abitativa
- Missione 09 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
- Missione 10 – Trasporti e diritto alla mobilità
- Missione 11 – Soccorso civile
- Missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
- Missione 14 – Sviluppo economico e competitività
- Missione 15 – Politiche per il lavoro e la formazione professionale
- Missione 17 – Energia e diversificazione delle fonti energetiche
- Missione 19 – Relazioni internazionali

### **Volume II - Sezione Operativa parte seconda (A)**

- **PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2025**

### **Volume III - Sezione Operativa parte seconda (B)**

- **PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE**
- **PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE**
- **PROSPETTO INTERVENTI DI URBANIZZAZIONE A CARICO PRIVATI**
- **PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI**

## INTRODUZIONE

Il Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi” ha introdotto il principio applicato 4/1 relativo alla programmazione che disciplina i processi, gli strumenti e i contenuti della programmazione dei sistemi contabili delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi.

Il principio contabile applicato 4/1 afferma che “Attraverso l’attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità”.

I caratteri qualificanti della programmazione propri dell’ordinamento finanziario e contabile delle amministrazioni pubbliche, sono:

1. la valenza pluriennale del processo;
2. la lettura non solo contabile dei documenti nei quali le decisioni politiche e gestionali trovano concreta attuazione;
3. la coerenza ed interdipendenza dei vari strumenti della programmazione.

Il processo di programmazione per gli Enti Locali si formalizza attraverso il Documento Unico di Programmazione (DUP), e costituisce lo strumento primario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la sezione strategica (SeS) e la sezione operativa (SeO).

La sezione strategica sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all’art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell’ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall’Unione Europea.

In particolare, la SeS individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell’amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l’ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

La sezione operativa contiene l’attività programmatica dell’Ente definita dagli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell’ente con un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La SeO supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio.



**DUP 2023 – 2025**

**SEZIONE STRATEGICA**



## **1.1. CONTESTO NAZIONALE E REGIONALE**





## CONTESTO NAZIONALE

L'economia globale è in forte rallentamento e l'incertezza rimane molto elevata anche se gli indicatori più recenti sono migliori delle attese.

L'indebolimento del quadro congiunturale internazionale riflette prevalentemente le conseguenze del conflitto tra Russia e Ucraina e le connesse tensioni geopolitiche e l'inflazione, sospinta dagli eccessivi rialzi dei prezzi delle materie prime energetiche e alimentari, resta alta. Ciò continua, da un lato a ridurre il potere d'acquisto delle retribuzioni e il valore in termini reali dei risparmi accumulati dalle famiglie e a rappresentare un onere pesante per le imprese, che vedono erodere la loro competitività, e dall'altro a richiedere un'impostazione più restrittiva delle politiche monetarie. In questo quadro le prospettive di crescita si sono deteriorate, oltre che per i Paesi dell'area Euro, ancor più per l'Italia.

Certo, il sistema produttivo italiano ha affrontato la crisi economica provocata dalla pandemia meglio di quanto non fosse accaduto durante la crisi finanziaria globale (2007-2009) e la crisi dei debiti sovrani (2010-2011), durante le quali le imprese più fragili uscirono dal mercato ed ebbe luogo una riallocazione, ancorché parziale, delle risorse produttive. Questa ristrutturazione, unita all'espansione di aziende più competitive e con strutture finanziarie più solide, soprattutto nel settore manifatturiero, ha permesso al sistema produttivo italiano di affrontare la pandemia da una posizione più solida.

La successiva ripresa economica, nel 2022, ha riassorbito completamente la caduta causata dall'emergenza sanitaria. Parallelamente anche il mercato del lavoro è ritornato sul sentiero di sviluppo pre-pandemico, crescendo a ritmi più sostenuti nel primo semestre del 2022 e più contenuti nel secondo, e con dinamiche eterogenee a seconda dei diversi comparti dovute sia agli effetti della pandemia che alle misure di politica economica adottate negli ultimi anni.

Ciononostante però, le proiezioni del Prodotto Interno Lordo, dopo il + 4% dello scorso 2022, e fermo restando il carattere puramente indicativo visto il contesto di forte incertezza, sono solo di +0,6% per il 2023 e di un rialzo progressivo nel biennio 2024/2025, grazie all'accelerazione sia delle esportazioni che della domanda interna.

In questo contesto si inserisce la manovra del Governo, la Legge di Bilancio 2023 (Legge 29 dicembre 2022 n.197) che in sostanziale continuità col governo precedente ha continuato a mitigare gli effetti dei rincari dell'energia redistribuendo risorse, con effetti mirati e temporanei, a favore delle famiglie e delle imprese, e ha provato ad evitare slittamenti nel processo di consolidamento dei conti pubblici che accrescerebbero l'onere dell'aggiustamento a carico delle generazioni future, già gravate dal peso di un debito pubblico rilevante.

## CONTESTO REGIONALE

L'economia Piemontese, come si evince da Economie Regionali, nota n. 23 di novembre 2022 redatta da Banca D'Italia è cresciuta nella prima parte del 2022, anche se in maniera meno intensa rispetto all'anno precedente. L'attività economica è infatti aumentata del 5,3 % nel primo semestre recuperando sostanzialmente i livelli del 2019.

Il secondo semestre ha visto invece un rallentamento fortemente condizionato dalle perduranti difficoltà di approvvigionamento di fattori produttivi ma, soprattutto, dal forte rialzo dei prezzi dell'energia. In particolare nel terzo trimestre il quadro economico ha risentito dell'incertezza legata al conflitto in Ucraina e alle pressioni inflazionistiche. Per queste ragioni l'indicatore Regiocoin Piemonte della Banca d'Italia, che fornisce la stima dell'evoluzione delle componenti di fondo dell'economia regionale, è diminuito, collocandosi su valori negativi per la prima volta dal 2020.

Nei primi sei mesi del 2022 l'attività nell'industria è ancora aumentata: la crescita è stata diffusa tra classi dimensionali d'impresa e tra i principali settori.

Nel terziario la congiuntura è stata positiva, grazie anche all'incremento dei consumi e dei flussi turistici; nelle costruzioni la produzione e le ore lavorate sono ancora salite sia nelle opere pubbliche sia nel settore privato, infatti il comparto residenziale ha continuato a beneficiare degli incentivi fiscali per la riqualificazione edilizia, anche se sono emerse difficoltà collegate alla modifica normativa sulla cessione dei crediti e sul "Superbonus".

La spesa per investimenti è aumentata, ma in misura più contenuta nel confronto con il 2021: in particolare, le imprese di maggiori dimensioni hanno speso meno di quanto previsto a inizio anno.

La situazione economica delle imprese è rimasta comunque nel complesso favorevole, ma il forte aumento dei costi di produzione è stato solo in parte assorbito dalla revisione al rialzo dei prezzi di vendita e ne è derivata una riduzione dei margini di profitto.

Le condizioni del mercato del lavoro nella prima parte del 2022 sono migliorate, pur restando ancora parziali il recupero dei valori pre-pandemici. Le ore lavorate sono aumentate e si è ridotto il ricorso agli strumenti di integrazione salariale. Le prospettive occupazionali si sono però poi ridotte a partire da settembre, comportando un maggiore ricorso alla cassa integrazione, in particolare da parte del settore manifatturiero.

La spesa per consumi delle famiglie piemontesi se da una parte ha beneficiando del miglioramento del mercato del lavoro, dall'altra ha risentito del forte impatto sui bilanci familiari dei costi energetici, soprattutto nell'ultima parte dell'anno.

Nel mercato del credito, all'accelerazione dei prestiti alle famiglie, che ha interessato sia i mutui per le abitazioni sia il credito al consumo, si è associato un rallentamento dei finanziamenti alle imprese. Anche i criteri di offerta dei mutui alle famiglie sono divenuti meno accomodanti.

Pur non essendo emersi segnali di un peggioramento della qualità del credito, il rialzo dei tassi di interesse, l'aumento dell'inflazione e i riflessi economici delle tensioni internazionali rappresentano importanti fattori di rischio.

Le previsioni per il complesso del 2023 da un lato riflettono il pessimismo dovuto alle perduranti tensioni sui costi dell'energia, unito al timore che la perdita di potere d'acquisto delle famiglie indotta dalla dinamica inflazionistica in atto, si traduca in un calo significativo dei consumi; dall'altro riflettono l'impatto favorevole degli investimenti del Piano Nazionale

di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC).

Alla data del 17 ottobre, come si evince dalla nota sopra citata n. 23, i fondi assegnati agli enti territoriali piemontesi attuatori degli interventi previsti nell'ambito del PNRR e del PNC ammontavano a 3,8 miliardi, quasi il 7% del totale nazionale. Tali fondi risultavano concentrati in particolare negli interventi associati alle missioni dedicate alla rivoluzione verde e transizione ecologica, all'inclusione e coesione sociale e alla sanità.

Tra i principali progetti finanziati vi sono quelli per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni, nonché gli interventi per la messa in sicurezza dal rischio idrogeologico e per il miglioramento dell'efficienza energetica di scuole ed edifici pubblici.



## **1.2. CARATTERISTICHE DELLA POPOLAZIONE DEL TERRITORIO, DELL'ECONOMIA INSEDIATA E DEI SERVIZI DELLA CITTA'**



## **CARATTERISTICHE DELLA POPOLAZIONE, DEL TERRITORIO, DELL'ECONOMIA INSEDIATA E DEI SERVIZI DELLA CITTA'**

Come previsto dalla normativa, l'individuazione degli obiettivi strategici consegue un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici.

In questo capitolo si procede ad un'analisi dei seguenti aspetti:

- Popolazione
- Scenario economico
- Modalità di erogazione dei servizi

## 1.2.1 Popolazione Anagrafica

1.1.1 – Popolazione legale al censimento 2011		872.367
1.1.2 – Popolazione residente al 31.12.2021 (art. 156 D.L.vo 267/00)		848.748
	di cui : maschi	407.062
	femmine	441.686
	nuclei familiari	446.868
	comunità/convivenze	772
1.1.3 – Popolazione all'1.1.2021		858.205
1.1.4 – Nati nell'anno	5.674	
1.1.5 – Deceduti nell'anno	11.148	
	Saldo naturale	-5.474
1.1.6 – Immigrati nell'anno	21.371	
1.1.7 – Emigrati nell'anno	24.295	
	Saldo migratorio	-2.924
<b>SALDO CENSUARIO</b>		-1.059
1.1.8 – Popolazione al 31.12.2021		848.748
di cui		
1.1.9 – In età prescolare (0/6 anni)		42.351
1.1.10 – In età scuola obbligo (7/14 anni)		57.002
1.1.11 – In età forza lavoro 1^ occupazione (15/29 anni)		117.831
1.1.12 – In età adulta (30/65 anni)		421.102
1.1.13 – In età senile (oltre 65 anni)		210.462
1.1.14 – Tasso di natalità ultimo quinquennio	Anno	Tasso
	2017	7,59
	2018	6,93
	2019	7,00
	2020	6,77
	2021	6,65
1.1.15 – Tasso di mortalità ultimo quinquennio	Anno	Tasso
	2017	11,13
	2018	11,87
	2019	11,96
	2020	14,66
	2021	13,06
<b>Livello di istruzione della popolazione residente:</b>		
al censimento 2011: laurea e diploma universitario 15,24% - diploma scuola media superiore 30,07% - licenza scuola media inferiore 28,82% - licenza elementare 16,47% - alfabeti senza titolo di studio 8,08% - analfabeti 1,32%		

<b>POPOLAZIONE ANAGRAFICA AL 31/12/2021 **</b>	861.636	di cui 131.594 residenti con cittadinanza straniera e 730.042 con cittadinanza italiana
maschi	412.352	di cui 64.297 maschi residenti con cittadinanza straniera
femmine	449.284	di cui 67.297 femmine residenti con cittadinanza straniera
nuclei residenti	446.868	
di cui convivenze	1.039	

<b>DATI ANAGRAFICI v età al 31/12/2021 **</b>	
1.1.9 – In età prescolare (0/6 anni)	41.979
1.1.10 – In età scuola obbligo (7/14 anni)	57.295
1.1.11 – In età forza lavoro (15/29 anni)	120.357
1.1.12 – In età adulta (30/65 anni)	428.964
1.1.13 – In età senile (oltre 65 anni)	213.041

Fonte: Archivio Anagrafico della Città di Torino

\*\* esclusi i protocolli riservati

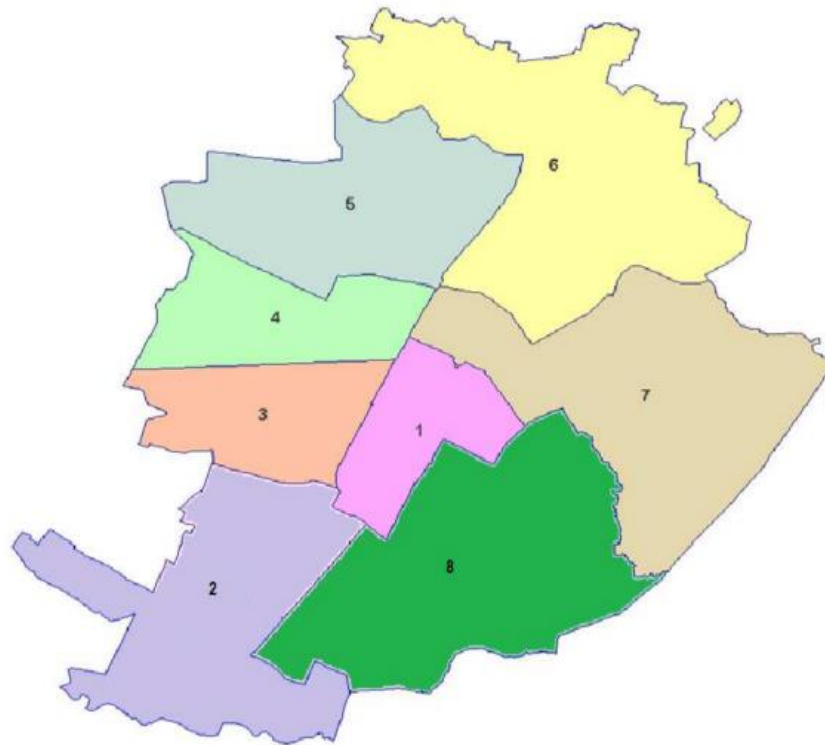


## 1.2.2. Circoscrizioni

### LE CIRCOSCRIZIONI CITTADINE

#### NUOVE DENOMINAZIONI CIRCOSCRIZIONI DAL 01/01/2016

Circ. 1=	CENTRO - CROCETTA
Circ. 2=	SANTA RITA - MIRAFIORI
Circ. 3=	SAN PAOLO - CENISIA - POZZO STRADA - CIT TURIN - BORGATA LESNA
Circ. 4=	SAN DONATO - CAMPIDOGLIO - PARELLA
Circ. 5=	BORGO VITTORIA - MADONNA DI CAMPAGNA - LUCENTO - VALLETTE
Circ. 6=	BARRIERA DI MILANO - REGIO PARCO - BARCA - BERTOLLA - REBAUDENGO - FALCHERA - VILLARETTO
Circ. 7=	AURORA - VANCHIGLIA - SASSI - MADONNA DEL PILONE
Circ. 8=	SAN SALVARIO - CAVORETTO - BORGO PO - NIZZA MILLEFONTI - LINGOTTO - FILADELFIA



### 1.2.3. Popolazione residente



#### Popolazione registrata in anagrafe per genere e circoscrizione - Dati al 31/12/2021

Circoscrizione	Femmine	Maschi	Totale
1	40.457	38.620	79.077
2	70.676	62.674	133.350
3	63.614	57.298	120.912
4	49.607	44.837	94.444
5	62.655	58.535	121.190
6	53.021	51.330	104.351
7	43.048	40.019	83.067
8	66.206	59.039	125.245
<i>Totale</i>	<i>449.284</i>	<i>412.352</i>	<i>861.636</i>

Fonte: Archivio Anagrafico della Città di Torino. Elaborazione a cura del Servizio Statistica della Città

### Nuclei familiari registrati in anagrafe per tipologia e circoscrizione - Dati al 31/12/2021

Tipologia Famiglia	1	2	3	4	5	6	7	8	Totale
Coppie con figli	5.753	12.033	10.523	7.940	10.804	8.900	6.270	10.311	72.534
Coppie con figli e altri componenti	33	123	92	107	187	241	141	109	1.033
Coppie con figli e parenti	170	480	373	293	595	643	333	395	3.282
Coppie con figli parenti e altri componenti	16	20	18	33	44	83	46	26	286
Coppie senza figli	4.961	11.402	9.744	7.101	9.556	7.494	5.578	9.801	65.637
Coppie senza figli con altri componenti	37	88	68	62	112	99	81	95	642
Coppie senza figli con parenti e altri componenti	2	5	4	4	8	10	7	2	42
Coppie senza figli con parenti	59	175	144	106	163	143	98	124	1.012
Femmine sole	12.742	17.001	16.948	12.712	13.015	10.624	11.333	17.633	112.008
Intestatario con altri componenti	1.421	2.144	2.215	1.966	2.196	1.757	1.636	2.263	15.598
Intestatario con parenti	698	1.147	997	836	1.111	946	748	1.133	7.616
Intestatario con parenti e altri componenti	27	55	52	53	80	99	55	62	483
Madre con figli	3.308	5.769	5.146	3.909	5.220	4.446	3.387	5.332	36.517
Madre con figli e altri componenti	505	1.049	881	799	1.002	758	690	998	6.682
Madre con figli e parenti	203	428	312	258	408	435	218	370	2.632
Madre con figli parenti e altri componenti	16	61	46	30	83	74	41	58	409
Maschi soli	13.295	12.205	13.610	10.555	10.941	10.070	10.415	13.756	94.847
Padre con figli	711	1.112	921	717	980	865	607	974	6.887
Padre con figli e altri componenti	618	1.076	1.017	913	1.227	916	805	1.082	7.654
Padre con figli e parenti	27	60	58	54	80	77	52	72	480
Padre con figli parenti e altri componenti	8	19	22	13	36	38	32	25	193
Altre tipologie	1.447	1.067	791	1.246	1.082	1.091	2.027	1.643	10.394
<i>Totale generale</i>	<i>46.057</i>	<i>67.519</i>	<i>63.982</i>	<i>49.707</i>	<i>58.930</i>	<i>49.809</i>	<i>44.600</i>	<i>66.264</i>	<i>446.868</i>

Fonte: Archivio Anagrafico della Città di Torino. Elaborazione a cura del Servizio Statistica della Città

## Distribuzione della popolazione residente per età scolastica - Anno 2021

Età	Maschi	Femmine	Totale
0	2.967	2.778	5.745
1	3.084	2.947	6.031
2	3.085	2.920	6.005
3	3.291	3.144	6.435
4	3.333	3.141	6.474
5	3.545	3.161	6.706
6	3.313	3.300	6.613
7	3.524	3.317	6.841
8	3.534	3.413	6.947
9	3.646	3.442	7.088
10	3.699	3.483	7.182
11	3.904	3.606	7.510
12	3.805	3.571	7.376
13	3.762	3.516	7.278
14	3.732	3.455	7.187
15	3.724	3.455	7.179
16	3.693	3.363	7.056
17	3.605	3.490	7.095
18	3.571	3.421	6.992
<b>Totale</b>	<b>66.817</b>	<b>62.923</b>	<b>129.740</b>



Fonte: ISTAT

Le tabelle relative a "Alunni per genere, ordine di scuola e appartenenza territoriale (a.s. 2021/2022)" e "Alunni per tipologia di Istruzione (a.s. 2021/2022)" saranno disponibili solo a fine anno, quando il MIUR invierà al Servizio Statistica il contributo da pubblicare sull'Osservatorio stranieri 2021

## 1.2.4. Dati istruzione

<i>Alunni per genere, ordine di scuola e appartenenza territoriale (a.s. 2021/2022)</i>						
	Alunni		Alunni con cittadinanza non italiana		Alunni con cittadinanza non italiana nati in Italia	
	Totale	% femmine	totale	% femmine	totale	% femmine
Primaria	33.703	48,6	8.814	47,63	6.888	47,47
I grado	22.773	48,01	5.152	47,81	3.777	47,74
II grado	46.870	50,63	6.609	51,81	3.600	51,14
<b>Città di Torino</b>	<b>103.346</b>	<b>49,08</b>	<b>20.575</b>	<b>49,08</b>	<b>14.265</b>	<b>48,78</b>

Fonte: Ministero dell'Istruzione e del Merito

<i>Alunni per tipologia di Istruzione (a.s. 2021/2022)</i>			
	Alunni	Alunni con cittadinanza non italiana	Alunni con cittadinanza non italiana nati in Italia
Licei	22.741	2.133	1.327
Professionali	7.944	1.715	749
Tecnici	16.184	2.761	1.525
<b>Totale Città di Torino</b>	<b>46.870</b>	<b>6.609</b>	<b>3.600</b>

Fonte: Ministero dell'Istruzione e del Merito

### Livello di istruzione della popolazione residente al Censimento 2011

Laurea e diploma universitario 15,24%

Diploma scuola media superiore 30,07%

Licenza scuola media inferiore 28,82%

Licenza elementare 16,47%

Alfabeti senza titolo di studio 8,08%

Analfabeti 1,32%

## 1.2.5. La popolazione straniera a Torino nel 2021 Dati generali

### Introduzione

Nel 2021 gli stranieri residenti a Torino sono: 131.594. La popolazione cittadina di 861.636 residenti, rispetto al 2020, vede nel complesso un totale di -4874 abitanti. Nello specifico si contano 338 stranieri in più e 5.212 italiani in meno (Tab. 1).

Mentre gli italiani continuano, come già lo scorso anno, ad essere in considerevole calo, gli stranieri aumentano lievemente.

### Dati generali

Gli stranieri iscritti all'Anagrafe di Torino al 31/12/2021, rispetto alla popolazione totale, sono il 15,27%; di questi il 60,71% risultano essere extracomunitari, mentre il 39,29% proviene dall'area comunitaria (Tab. 1).

Il paese con il maggior numero di immigrati in Torino rimane la Romania, seguita da Marocco, Repubblica Popolare Cinese, Perù, Nigeria, Egitto, Albania, Filippine, Moldavia e Bangladesh (Graf. 3).

Le circoscrizioni in cui si rileva il maggior numero di stranieri sono, in ordine decrescente, la 6, la 5, la 8 e la 7 (Tab. 3).

### La struttura per età

L'arco di età più numeroso fra i cittadini stranieri si conferma quello fra i 35 e i 39 anni.

L'età attiva (15-64 anni) corrisponde al 76,85% di tutta la popolazione straniera della città e al 11,74% della popolazione attiva torinese nel suo complesso.

I minori con cittadinanza straniera sono il 20,97% della popolazione straniera e il 22,83% di tutta la popolazione 0-17 anni di Torino.

Gli anziani sono sempre più in aumento: rispetto al 2020, nel 2021 ci sono 591 soggetti in più per un totale di 6.469 over 64 anni, che rappresentano il 4,92 % della popolazione straniera.

Le maggiori nazionalità degli stranieri anziani sono: rumena, marocchina, albanese, peruviana, filippina e cinese.

Analizzando la concentrazione delle cittadinanze straniere per fasce d'età (Tab. 6) risultano:

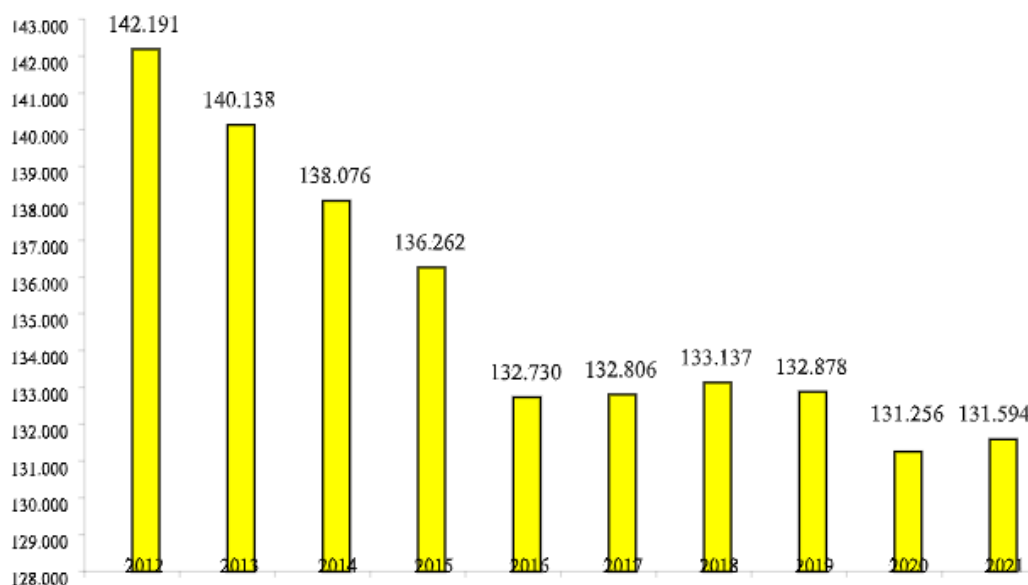
- i cittadini rumeni, marocchini, filippini e moldavi più numerosi nella fascia di età compresa tra i 40 e i 44 anni;
- i peruviani nella fascia compresa tra i 45 ed i 49 anni;
- i cinesi presenti prevalentemente nel range 30-34 anni;
- gli egiziani più numerosi nella fascia 5-9 anni;
- i nigeriani più consistenti nella fascia 0-4 anni;
- gli albanesi prevalenti nella classe di età 30-34 anni;
- i bengalesi maggiormente presenti nella classe di età 35-39 anni.

Tab. 1 - Stranieri residenti a Torino nel decennio 2012-2021

Anno	Extracomunitari	U.E.	Totale Stranieri	Italiani	Totale complessivo residenti
2012	81.069	61.122	142.191	769.632	911.823
2013	80.621	59.517	140.138	764.876	905.014
2014	79.150	58.926	138.076	760.638	898.714
2015	78.294	57.968	136.262	756.014	892.276
2016	75.846	56.884	132.730	756.191	888.921
2017	76.385	56.421	132.806	751.927	884.733
2018	77.489	55.648	133.137	745.867	879.004
2019	78.890	53.988	132.878	739.438	872.316
2020	78.156	53.100	131.256	735.254	866.510
2021	79.885	51.709	131.594	730.042	861.636

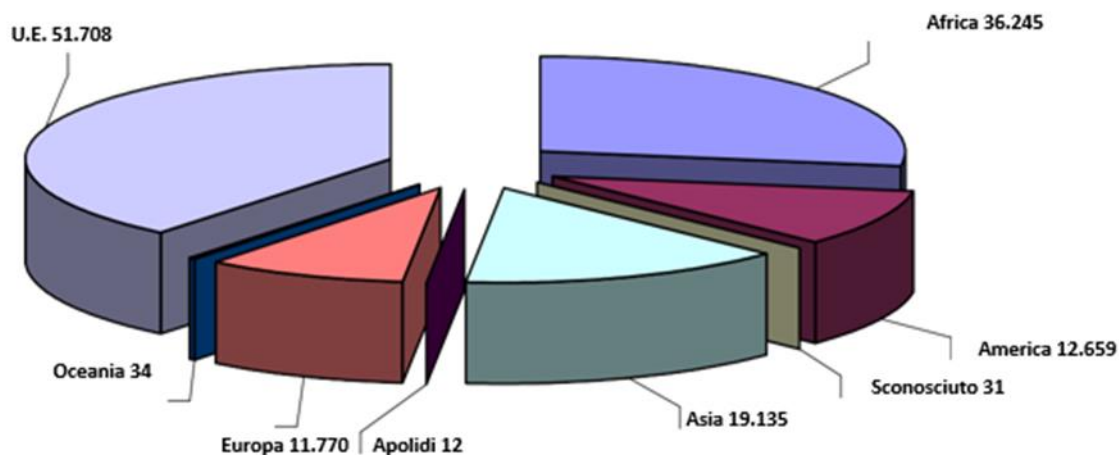
Nel 2021 diminuisce ancora la popolazione italiana, mentre si mantiene costante quella straniera, anzi in lieve aumento.

Graf. 1 - Trend degli stranieri residenti dal 2012 al 2021



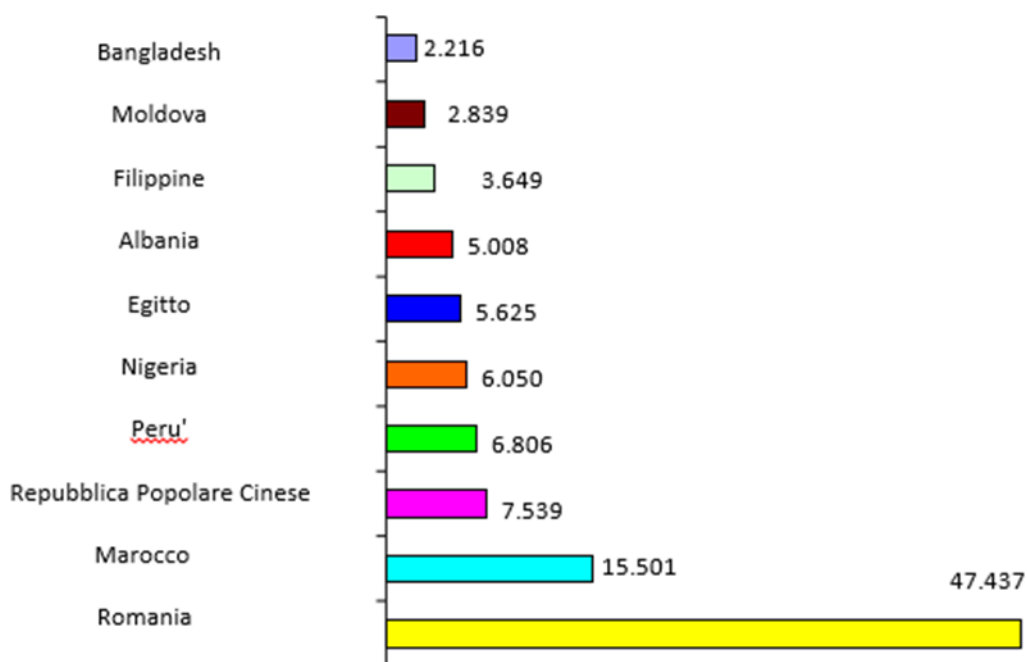
Si registrano 338 individui stranieri in più rispetto al 2020.

Graf. 2 - Stranieri residenti per area di provenienza – Anno 2021



L'Unione Europea continua ad essere il primo territorio di provenienza degli stranieri residenti a Torino, seguito dall'Africa e poi in ordine decrescente da Asia, America, Europa e Oceania (Graf. 2).

Graf. 3 - Le dieci maggiori nazionalità – Anno 2021



Le dieci maggiori nazionalità presenti in città, rispetto al 2020, rimangono le stesse (Graf. 3), ma, pur mantenendo la stessa posizione del 2020 sono diminuiti di 1.097 unità i residenti appartenenti alla Romania, di 380 quelli appartenenti al Marocco, di 16 quelli della Repubblica Popolare Cinese, di 164 quelli del Perù, di 29 quelli dell'Egitto, di 103 quelli dell'Albania, di 87 quelli delle Filippine e di 201 quelli della Moldova. La Nigeria mantiene la stessa posizione, nonostante una crescita di 387 unità; lo stesso per il Bangladesh che non si muove, pur incrementandosi di 154 unità.



Tab. 2 - Variazione residenti stranieri divisi per cittadinanza - Dati al 31/12/2021

Comunità rimaste invariate	Comunità diminuite numericamente	Variazione	Comunità diminuite numericamente	Variazione
Angola	Romania	-1097	Bulgaria	-2
Arabia Saudita	Marocco	-380	Andorra	-1
Bhutan	Repubblica Ceca	-356	Austria	-1
Cambogia	Moldova	-201	Cipro	-1
Capo Verde	Perù	-164	Irlanda	-1
Centrafricana, Repubblica	Albania	-103	Burkina Faso	-1
Finlandia	Filippine	-87	Burundi	-1
Giamaica	Corea Del Nord	-79	Mozambico	-1
Guinea Equatoriale	Ecuador	-59	Yemen	-1
Israele	Ceca, Repubblica	-56	Haiti	-1
Kosovo	Egitto	-29	Paraguay	-1
Laos	Jugoslavia, Repubblica Federale	-21	Australia	-1
Lussemburgo	Cina	-16	Totale diminuzioni	<b>-2.744</b>
Madagascar	Citt. Non definita	-14		
Malawi	Serbia	-14		
Maurizio	Paesi Bassi	-7		
Myanmar/Birmania	Polonia	-7		
Namibia	Giordania	-7		
Oman	Macedonia Del Nord	-5		
Panama	Sud Sudan	-5		
Portogallo	Algeria	-4		
Saint Vincent E Grenadine	Sri Lanka	-4		
Seychelles	Dominicana, Repubblica	-4		
Slovacchia	San Marino	-3		
Slovenia	Thailandia	-3		
Taiwan	Lituania	-2		
Togo	Kenya	-2		
Trinidad E Tobago	Messico	-2		
Zimbabwe				

Segue - Tab. 2 - Variazione residenti stranieri divisi per cittadinanza - Dati al 31/12/2021

Comunità aumentate numericamente	Variazion e	Comunità aumentate numericamente	Variazion e	Comunità aumentate numericamente	Variazion e	Comunità aumentate numericamente	Variazion e
Regno Unito	395	Palestina	17	Lettonia	3	Bahamas	1
Nigeria	387	El Salvador	17	Benin	3	Cuba	1
Pakistan	294	Iraq	15	Etiopia	3	Dominica	1
Argentina	247	Colombia	15	Liberia	3	Nicaragua	1
Iran	171	Cile	13	Repubblica Democratica Del Congo	3	Uruguay	1
Bangladesh	154	Apolide	12	Sierra Leone	3	Totale aumenti	<b>3.082</b>
Mali	106	Bielorussia	12	Uganda	3		
India	92	Ucraina	12	Bolivia	3		
Corea Del Sud	81	Germania	12	Costa Rica	3		
Turchia	68	Tunisia	12	Guatemala	3		
Gambia	59	Sudan	11	Croazia	2		
Senegal	58	Giappone	11	Estonia	2		
Afghanistan	57	Grecia	9	Mauritania	2		
Costa D'avorio	50	Kazakhstan	9	Kirghizistan	2		
Francia	49	Ruanda	8	Nepal	2		
Spagna	46	Sudafrica	8	Canada	2		
Somalia	44	Armenia	7	Islanda	1		
Ghana	43	Mongolia	7	Montenegro	1		
Uzbekistan	43	Ungheria	6	Norvegia	1		
Camerun	38	Congo	6	Belgio	1		
Siria	38	Gabon	6	Malta	1		
Guinea	37	Georgia	6	Ciad	1		
Venezuela	34	Svizzera	5	Libia	1		
Libano	33	Svezia	5	Tanzania	1		
Azerbaigian	27	Eritrea	5	Indonesia	1		
Bosnia-Erzegovina	26	Guinea-Bissau	5	Kuwait	1		
Niger	21	Honduras	5	Malaysia	1		
Brasile	21	Vietnam	4	Maldiva	1		
Stati Uniti	18	Nuova Zelanda	4	Singapore	1		
Russa, Federazione	17	Danimarca	3	Tagikistan	1		

Gli stranieri residenti provenienti dalla Romania sono scesi di 1.097 persone rispetto al 2020, il Marocco perde 380 soggetti, la Repubblica Ceca si riduce di 356 unità, la Moldova decresce di 201 individui, il Perù conta 164 persone in meno e l'Albania diminuisce di 103 individui (Tab. 2).

Le variazioni numeriche delle popolazioni straniere registrate tra i residenti (Tab. 2) sono state positive per 95 comunità e negative per 40 comunità (comprendendo anche le "cittadinanze non definite"), mentre 29 comunità non hanno subito variazioni.

Aumenti degni di nota, sopra le 100 unità: Regno Unito, Nigeria, Pakistan, Argentina, Iran, Bangladesh e Mali.

Diminuzioni superiori alle 100 persone: Romania, Marocco, Repubblica Ceca, Moldova, Perù e Albania.

Le variazioni numeriche in merito alla presenza di cittadini stranieri sono ovviamente vincolate ai movimenti migratori, ma anche ai decessi, alle acquisizioni di cittadinanza italiana e alla progressiva diminuzione delle nascite.

Tab. 3 - Stranieri residenti per cittadinanza e circoscrizione – Anno 2021

Continente	Cittadinanza	Circoscrizione								Totale
		1	2	3	4	5	6	7	8	
Africa	Marocco	683	1.051	923	1.276	2.765	5.292	2.398	1.113	15.501
	Nigeria	415	328	226	543	1.125	2.174	919	320	6.050
	Egitto	211	577	269	423	803	1.661	825	856	5.625
	Senegal	96	117	82	182	220	725	474	120	2.016
	Tunisia	82	98	98	101	236	303	172	143	1.233
	Somalia	470	39	18	17	63	104	52	27	790
	Costa D'avorio	99	78	32	47	115	217	82	57	727
	Cameroon	59	87	82	62	91	130	58	131	700
	Ghana	43	64	24	82	47	148	80	43	531
	Mali	134	42	31	57	44	130	67	16	521
	Gambia	67	27	19	48	30	69	60	29	349
	Sudan	115	6	32	11	24	50	17	14	269
	Guinea	54	17	13	29	24	50	39	18	244
	Repubblica Democratica Del Congo	60	23	5	10	20	52	29	28	227
	Algeria	24	29	30	12	31	35	10	21	192
	Etiopia	25	18	12	13	37	44	10	33	192
	Congo	28	12	3	15	30	20	19	22	149
	Eritrea	34	6	5	5	23	27	16	13	129
	Niger	13	8	3	7	8	20	22	4	85
	Burkina Faso	7	6	2	10	5	22	12	3	67
	Togo	4	5	3	6	8	22	16	3	67
	Kenya	8	5	18	8	4	4	11	7	65
	Libia	11	6	4	2	5	19	9	3	59
	Guinea-Bissau	5	5	2	13	4	15	3	5	52
	Maurizio	6	2	2	4	6	11	4	14	49
	Sierra Leone	8	3	5	5	5	11	7	5	49
	Ciad	11	2	1	2	7	2	6	5	36
	Madagascar	14	2	1	2		1	2	14	36
	Benin		3		3	3	8	13	2	32
	Liberia	1	3	2	1	2	14	3	2	28
	Gabon	4	1	5	4	1	1	4	4	24
	Ruanda	5		5	2		1	3	8	24
	Tanzania		1	6	1	2	8	3	3	24
	Angola	4	3			4	2	2	1	16
	Capo Verde	3		3	1	4	2	1	2	16
	Mauritania		2	2		2	4	3		13
	Sudafrica	5	1	2	3				1	12
	Mozambico	1		2			1	2	5	11
	Uganda	1	1	2	2	1	2		1	10
	Seychelles		1		2	4	1			8
	Repubblica Centrafricana	1	2					2		5
	Burundi		1				1	1	1	4
	Sud Sudan		4							4
	Guinea Equatoriale								1	1
	Malawi					1				1
	Namibia	1								1
	Zimbabwe	1								1
Totale Africa		2.813	2.686	1.974	3.011	5.804	11.403	5.456	3.098	36.245

Segue - Tab. 3 - Stranieri residenti per cittadinanza e circoscrizione – Anno 2021

Continente	Cittadinanza	Circoscrizione								Totale
		1	2	3	4	5	6	7	8	
America	Perù	362	889	1.319	1.008	818	922	579	909	6.806
	Brasile	154	206	192	220	283	245	142	255	1.697
	Ecuador	35	101	140	121	151	219	72	127	966
	Colombia	72	61	78	83	47	53	42	106	542
	Argentina	66	33	89	73	22	48	59	113	503
	Cuba	37	72	45	61	70	51	27	76	439
	Bolivia	23	37	119	39	24	30	18	52	342
	Repubblica Dominicana	8	58	26	20	54	54	41	24	285
	Venezuela	32	36	34	37	23	27	26	36	251
	Stati Uniti D'america	66	13	20	19	10	6	43	64	241
	El Salvador	13	1	26	34	48	17	14	22	175
	Messico	25	5	7	8	3	6	19	22	95
	Cile	16	5	7	7	1	10	14	11	71
	Paraguay	4	10	12	2	10	1	3	5	47
	Honduras	3	4	9	2	13	2	5	5	43
	Canada	18	2	2	3		3	6	7	41
	Dominica	1	2	6	3	5	8		5	30
	Costa Rica	5	3	1	7			3	4	23
	Nicaragua	1	2	3	1	3	3	1	2	16
	Guatemala	2	4	2	2	1		2	1	14
	Uruguay	4	4	1	1		1	1	2	14
	Panama				1	2	1	2	1	7
	Haiti	2	1		1					4
Giamaica					2		1		3	
Bahamas	1		1						2	
Saint Vincent E Grenadine								1	1	
Trinidad E Tobago	1								1	
Totale America		951	1.549	2.139	1.753	1.590	1.707	1.120	1.850	12.659

Continente	Cittadinanza	Circoscrizione								Totale
		1	2	3	4	5	6	7	8	
Asia	Cina	441	512	596	589	696	1.965	1.936	804	7.539
	Filippine	529	201	516	242	223	329	462	1.147	3.649
	Bangladesh	82	41	45	52	91	604	1.008	293	2.216
	Pakistan	177	169	140	75	205	351	275	276	1.668
	Iran	256	217	349	155	61	46	147	261	1.492
	India	73	58	86	84	29	49	107	110	596
	Afghanistan	73	41	21	24	43	67	41	34	344
	Libano	33	28	50	20	14	10	27	23	205
	Siria	20	15	13	20	51	46	20	9	194
	Sri Lanka	29	17	12	11	5	15	9	93	191
	Giappone	61	9	33	22	5	6	18	24	178
	Iraq	11	21	8	21	15	13	8	12	109
	Palestina	25	7	27	3	7	6	15	12	102
	Corea Del Sud	15	7	12	14	2	1	10	25	86
	Uzbekistan	10	13	41	1		1	5	3	74
	Thailandia	10	14	6	7	13	8	9	4	71
	Georgia	2	5	7	6	6	13		10	49
	Azerbaijan	3	7	9	4	3	2	7	10	45
	Israele	12		9	4	1	2	2	11	41
	Armenia	5	5	9	2	3	1	10	1	36
	Vietnam	4	1	9	3		6	3	9	35
	Indonesia	5	1	1	3	4	2	2	13	31
	Giordania	4	4	2	5	2	4	3	5	29
	Kazakhstan	5	1	4	5	1	2	7	2	27
	Nepal			3	1	2	6	2	11	25
	Taiwan	7		3	3	2	2		4	21
	Mongolia	3	1	2	6		1	3	4	20
	Malaysia		5	1	1		3	2	3	15
	Singapore	3	2	2					4	11
	Kirghizistan	2	4			2		1		9
	Yemen		1		1		4	1		7
	Oman		1	1			1	2	1	6
	Arabia Saudita		1	1				1		3
Corea Del Nord	2			1					3	
Bhutan						1		1	2	
Cambogia			1						1	
Kuwait	1								1	
Laos						1			1	
Maldiva								1	1	
Myanmar/Birmania		1							1	
Tagikistan							1		1	
Totale Asia		1.903	1.410	2.019	1.385	1.486	3.568	4.144	3.220	19.135

Continente	Cittadinanza	Circoscrizione								Totale
		1	2	3	4	5	6	7	8	
Unione Europea	Romania	1.508	7.148	6.051	5.684	10.208	7.321	3.842	5.675	47.437
	Francia	267	48	91	85	35	34	183	256	999
	Spagna	189	95	109	101	48	30	108	163	843
	Polonia	59	68	52	54	54	49	59	75	470
	Germania	101	29	43	36	8	23	55	89	384
	Bulgaria	36	36	19	39	30	24	24	43	251
	Grecia	40	15	32	16	10	4	31	44	192
	Croazia	23	19	9	13	19	52	22	7	164
	Portogallo	21	24	21	17	15	12	18	28	156
	Belgio	33	7	11	6	7	3	22	27	116
	Lituania	13	13	19	9	8	6	17	19	104
	Paesi Bassi	25	8	8	8	9	2	13	20	93
	Slovacchia	13	10	6	4	10	2	6	11	62
	Repubblica Ceca	8	11	8	3	7	8	4	9	58
	Irlanda	15	2	3	4	2	4	8	16	54
	Svezia	9	4	4	4	2	7	11	11	52
	Lettonia	10	4	9	9	4		7	7	50
	Ungheria	10	8	6	3	5	4	5	9	50
	Austria	8	3	6	5	1	2	6	16	47
	Danimarca	10	1	2	4		3	10	10	40
	Finlandia	8	5	2		2	1	5	4	27
	Estonia	3	2	6	2	2		4	3	22
	Slovenia	6		2	1	3	5	1	1	19
Lussemburgo	3	2	2				1	2	10	
Malta	1		1	1		1		1	5	
Cipro		2	1						3	
Totale Unione Europea		2.419	7.564	6.523	6.108	10.489	7.597	4.462	6.546	51.708

Continente	Cittadinanza	Circoscrizione								Totale
		1	2	3	4	5	6	7	8	
<b>Europa</b>	Albania	198	741	610	576	946	824	394	719	5.008
	Moldova	82	444	387	305	579	509	196	337	2.839
	Turchia	88	95	116	70	213	163	148	117	1.010
	Ucraina	88	152	146	116	141	114	75	153	985
	Federazione Russa	74	56	92	61	62	52	56	102	555
	Regno Unito	106	29	27	38	8	14	60	113	395
	Bosnia-Erzegovina	153	24	8	2	27	128	9	26	377
	Macedonia Del Nord	9	18	7	2	4	66	33	20	159
	Serbia	5	15	12	16	14	30	16	15	123
	Bielorussia	17	7	23	14	6	8	15	9	99
	Svizzera	25	7	9	10	12	1	10	17	91
	Jugoslavia, Repubblica Federale	5	8	1	3	2	15	7	6	47
	Kosovo	2	2		10	3	1	13	4	35
	Norvegia	4		3	3	3		5	6	24
	San Marino	3	1				1		5	10
	Montenegro	1	2		3			1	2	9
	Islanda	1					1	1		3
Andorra						1			1	
<b>Totale Europa</b>		<b>861</b>	<b>1.601</b>	<b>1.441</b>	<b>1.229</b>	<b>2.020</b>	<b>1.928</b>	<b>1.039</b>	<b>1.651</b>	<b>11.770</b>

Continente	Cittadinanza	Circoscrizione								Totale
		1	2	3	4	5	6	7	8	
<b>Oceania</b>	Australia	6	1	1	1		1	2	9	21
	Nuova Zelanda	1		5	1			2	4	13
	<b>Totale Oceania</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>2</b>		<b>1</b>	<b>4</b>	<b>13</b>	<b>34</b>
<b>Altro</b>	Apolide	1				1	8	1	1	12
	<b>Totale Altro</b>	<b>1</b>				<b>1</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>12</b>
<b>Sconosciuto</b>	Citt. Non definita	4	3	7	3	0	13	0	1	31
	<b>Totale Sconosciuto</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>31</b>
<b>Totale complessivo Stranieri in Città</b>		<b>8.959</b>	<b>14.814</b>	<b>14.109</b>	<b>13.491</b>	<b>21.390</b>	<b>26.225</b>	<b>16.226</b>	<b>16.380</b>	<b>131.594</b>

Esaminando la distribuzione per continenti (Tab. 3) si osserva che l'etnia più numerosa per ciascuna area di provenienza ha una diversa concentrazione cittadina; le persone provenienti dal Marocco, dalla Nigeria, dall'Egitto e gli asiatici della Repubblica Popolare Cinese hanno scelto prevalentemente la circoscrizione 6; i cittadini peruviani dimorano maggiormente nella circoscrizione 3; gli individui con cittadinanza rumena, albanese e moldava sono stanziati prevalentemente nella circoscrizione 5; i soggetti provenienti dalle Filippine dimorano prevalentemente nella circoscrizione 8, mentre le persone provenienti dal Bangladesh vivono maggiormente nella circoscrizione 7. La circoscrizione 6 si conferma quale territorio con la maggior concentrazione di abitanti stranieri, pari al 19,93% del totale degli stranieri residenti a Torino.

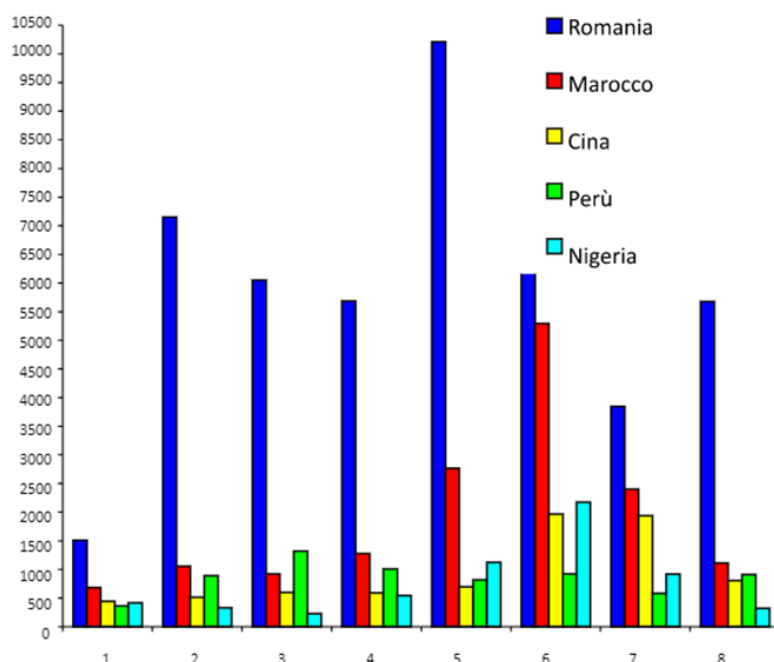


Tab. 4 - Popolazione straniera suddivisa per genere e circoscrizione - Anno 2021

Circoscrizione	Genere		Totale
	F	M	
1	4.161	4.798	8.959
2	8.050	6.764	14.814
3	7.643	6.466	14.109
4	7.153	6.338	13.491
5	11.072	10.318	21.390
6	12.733	13.492	26.225
7	7.719	8.507	16.226
8	8.766	7.614	16.380
<b>Totale</b>	<b>67.297</b>	<b>64.297</b>	<b>131.594</b>

Le donne straniere, a livello cittadino (Tab. 4), continuano ad essere in numero superiore: 3.000 in più, rispetto agli uomini stranieri. Il genere femminile si conferma maggioritario in cinque circoscrizioni su otto: soltanto nelle circoscrizioni 1, 6 e 7 è prevalente il genere maschile, ma con numeri molto bassi: si riscontrano 637 maschi in più per la circ. 1 - 759 maschi in più per la circ. 6 e 788 maschi in più per la circ. 7.

Graf. 4 - Le cinque maggiori cittadinanze straniere per circoscrizione – Anno 2021



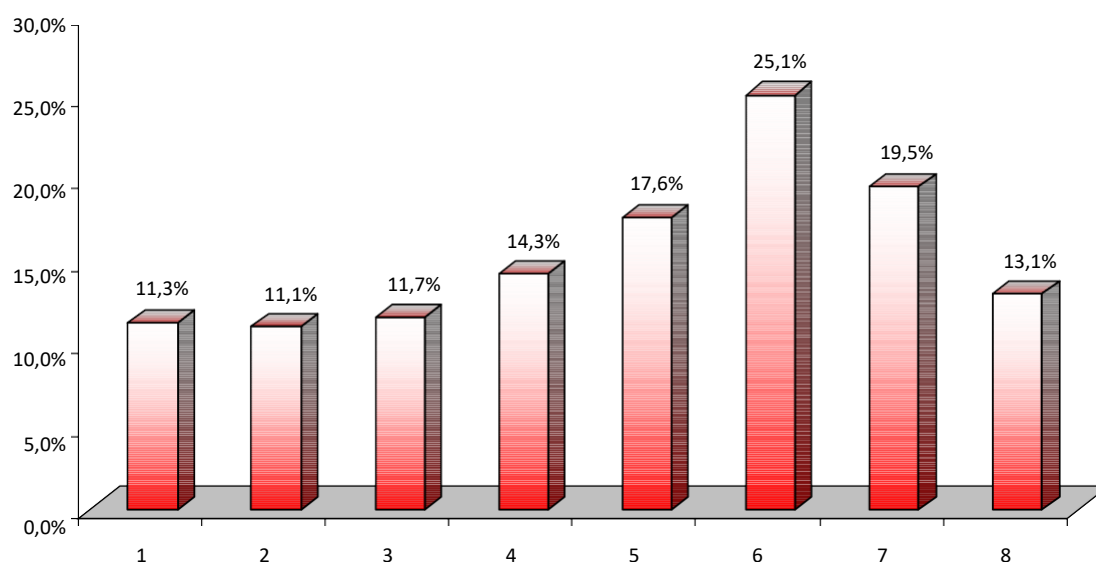
Con il Grafico 4, si rendono visibili le distinzioni già espresse in merito nella tabella 3. La Romania, sempre al vertice per numerosità, anche nel 2021, è considerevolmente presente nella circoscrizione 5; il Marocco, così come la Repubblica Popolare Cinese e la Nigeria, detengono il livello più alto nella circoscrizione 6, mentre il Perù si conferma nella circoscrizione 3.

Tab. 5 - Percentuale stranieri per circoscrizione su totale stranieri residenti – Anno 2021

	Circoscrizione								Totale
	1	2	3	4	5	6	7	8	
% stranieri di ogni circ. su Totale Stranieri in città	6,8	11,3	10,7	10,3	16,3	19,9	12,3	12,4	100

La percentuale di stranieri sul totale stranieri residenti della tabella 5 assume maggior valore se la si confronta con il grafico 5 che riporta la percentuale di stranieri residenti sul totale di popolazione (italiani più stranieri) per ogni circoscrizione. Rispetto al 2020, è diminuita la percentuale di stranieri sul totale residenti nelle circoscrizioni 4 e 8, mentre è aumentata nelle circoscrizioni 1, 2, 3, 5 e 6.

Graf. 5 – Percentuali di stranieri sul totale residenti (italiani e stranieri) per circoscrizione Anno 2021



Gli stranieri sono il 15,27% del totale dei residenti. La loro presenza, in relazione al totale residenti, si conferma in tutte le circoscrizioni del territorio e va dal 11,1% della circoscrizione 2 al 25,1% della circoscrizione 6 (Graf. 5).

Tab. 6 - Stranieri iscritti in anagrafe per cittadinanza e classi di età quinquennali – Anno 2021

Area	Cittadinanza	Fasce di età																	Totale
		Da 0 a 4 anni	Da 5 a 9 anni	Da 10 a 14 anni	Da 15 a 19 anni	Da 20 a 24 anni	Da 25 a 29 anni	Da 30 a 34 anni	Da 35 a 39 anni	Da 40 a 44 anni	Da 45 a 49 anni	Da 50 a 54 anni	Da 55 a 59 anni	Da 60 a 64 anni	Da 65 a 69 anni	Da 70 a 74 anni	Da 75 a 79 anni	Oltre i 79 anni	
Africa	Marocco	1.257	1.262	865	462	575	885	1.246	1.667	1.840	1.563	1.089	729	592	488	392	276	313	15.501
	Nigeria	792	645	519	193	229	603	625	770	671	529	272	123	46	16	8	4	5	6.050
	Egitto	697	758	529	337	427	401	504	677	546	311	176	121	57	41	29	10	4	5.625
	Senegal	99	104	72	92	227	219	168	190	184	166	154	158	120	39	16	6	2	2.016
	Tunisia	88	87	86	55	46	82	140	141	135	99	108	84	40	18	10	6	8	1.233
	Somalia	24	20	9	4	42	72	211	186	104	54	32	9	5	3	5	5	5	790
	Costa D'avorio	46	24	29	16	96	114	131	93	65	41	25	25	11	6	3		2	727
	Camerun	64	33	21	14	57	105	115	119	67	36	19	16	8	11	9	2	4	700
	Ghana	45	21	15	11	63	81	88	60	39	31	37	25	9	3	3			531
	Mali	8	5	2	5	86	161	147	65	19	11	8	2	1			1		521
	Gambia	6	2		5	142	107	53	21	9	1	3							349
	Sudan	22	7	2		11	41	45	58	50	17	11	4					1	269
	Guinea	10	2	2	6	91	62	38	17	8	6		1	1					244
	Repubblica Democratica Del Congo	8	12	9	12	13	11	26	29	23	31	12	23	6	4	1	4	3	227
	Algeria	8	16	12	9	5	2	13	19	22	18	26	22	3	8	3	3	3	192
	Etiopia	13	12	5	4	8	15	40	38	22	14	8	2	1	2	4	1	3	192
	Congo	8	1	5	10	14	14	25	20	14	9	7	6	4	5	4	2	1	149
	Eritrea	3	5	3		1	6	27	33	21	6	6	4	2	2	2	3	5	129
	Niger	7	1	3		10	12	17	15	10	7	1	1			1			85
	Burkina Faso	4			1	13	11	13	9	6	2	4	1		1	1	1		67
	Togo	5	2	3		7	9	12	11	7	4	2	2	2		1			67
	Kenya	1		2	1	2	7	14	6	7	6	10	4	3	2				65
	Libia	2	6		2	7	14	8	7	2	4	1	4	1	1				59
	Guinea-Bissau					20	13	11	6	1	1								52
Maurizio	5	3	2		1	1	7	10	7	2	4	5	1	1				49	
Sierra Leone	2	1	2		6	2	8	14	4	8	1			1				49	
Ciad	2			1	2	7	8	10	4	2								36	

Segue Tab. 6 - Stranieri iscritti in anagrafe per cittadinanza e classi di età quinquennali – Anno 2021

Area	Cittadinanza	Fasce di età																	Totale
		Da 0 a 4 anni	Da 5 a 9 anni	Da 10 a 14 anni	Da 15 a 19 anni	Da 20 a 24 anni	Da 25 a 29 anni	Da 30 a 34 anni	Da 35 a 39 anni	Da 40 a 44 anni	Da 45 a 49 anni	Da 50 a 54 anni	Da 55 a 59 anni	Da 60 a 64 anni	Da 65 a 69 anni	Da 70 a 74 anni	Da 75 a 79 anni	Oltre i 79 anni	
Africa	Madagascar					2	1	5	1	5	4	10	4	1			1	2	36
	Benin	1	3	2	1	7	5	4	3	2	2	1	1						32
	Liberia		2	2		2	5	5	4	2	6								28
	Gabon			1		6	4	6	2	4					1				24
	Ruanda				1	11	6	3	1		2								24
	Tanzania	1	2				4	3	6	4	2	1	1						24
	Angola		1	1		1	2	1	3	2	4			1					16
	Capo Verde	1	1			1		1	1	4	2	1	3				1		16
	Mauritania					2	3	1	4	1				1	1				13
	Sudafrica		1				1	5	3		1	1							12
	Mozambico	1			1	1	1	3	2	1	1								11
	Uganda	1					2	1	3	2		1							10
	Seychelles	1							3	1				3					8
	Repubblica Centrafricana					1	1		1	1							1		5
	Burundi						1	1				2							4
	Sud Sudan						2	1				1							4
	Guinea Equatoriale									1									1
	Malawi						1												1
	Namibia														1				1
	Zimbabwe										1								1
<b>Totale Africa</b>		<b>3.232</b>	<b>3.039</b>	<b>2.203</b>	<b>1.243</b>	<b>2.235</b>	<b>3.096</b>	<b>3.780</b>	<b>4.329</b>	<b>3.917</b>	<b>3.006</b>	<b>2.031</b>	<b>1.380</b>	<b>920</b>	<b>654</b>	<b>494</b>	<b>325</b>	<b>361</b>	<b>36.245</b>

Area	Cittadinanza	Fasce di età																	Totale
		Da 0 a 4 anni	Da 5 a 9 anni	Da 10 a 14 anni	Da 15 a 19 anni	Da 20 a 24 anni	Da 25 a 29 anni	Da 30 a 34 anni	Da 35 a 39 anni	Da 40 a 44 anni	Da 45 a 49 anni	Da 50 a 54 anni	Da 55 a 59 anni	Da 60 a 64 anni	Da 65 a 69 anni	Da 70 a 74 anni	Da 75 a 79 anni	Oltre i 79 anni	
America	Perù	330	384	318	323	409	496	563	626	711	724	604	503	354	199	113	69	80	6.806
	Brasile	60	59	66	62	105	134	199	237	207	189	146	117	68	29	7	7	5	1.697
	Ecuador	47	46	58	42	78	88	97	90	101	89	78	57	49	25	8	5	8	966
	Colombia	22	15	19	18	22	115	117	61	39	32	24	18	15	8	7	7	3	542
	Argentina	6	12	12	18	40	93	105	63	52	24	30	14	17	7	5	1	4	503
	Cuba	5	2	6	10	23	33	54	67	56	51	31	28	23	23	15	8	4	439
	Bolivia	13	17	15	22	35	18	23	27	49	40	24	28	16	4	8	2	1	342
	Repubblica Dominicana	12	10	20	22	22	29	30	28	31	24	18	13	15	5	2	3	1	285
	Venezuela	11	9	5	4	14	51	54	25	20	13	6	10	7	8	9	3	2	251
	Stati Uniti	5	7	12	9	4	15	18	28	32	15	21	21	18	16	12	4	4	241
	El Salvador	12	6	8	17	13	14	19	17	23	13	8	13	6	4	1	1		175
	Messico		1	1		1	11	19	15	16	9	16	4	1				1	95
	Cile		3		1	2	17	14	10	5	2	4	3	3	4	1	1	1	71
	Paraguay				3	4	5	10	10	10	2	1		2					47
	Honduras	2	1	2	3	3	5	7	7	2	3		4	2		1	1		43
	Canada	4	4		1	2	2	4	9	5	2	2	1	3		2			41
	Dominica	1		4	3	1	5	3	6			3	2		1		1		30
	Costa Rica	3	2	1		2	1	1	5	2	3	1		1	1				23
	Nicaragua	1		1				1	6	2	2		2	1					16
	Guatemala					2	4	1	2		2	3							14
	Uruguay					1	1	1	2	3	3	1	1	1					14
	Panama								1	2	1	1	1			1			7
	Haiti						1		1	1			1						4
	Giamaica										1	1		1					3
Bahamas		1									1							2	
Saint Vincent E Grenadine											1							1	
Trinidad E Tobago														1				1	
<b>Totale America</b>		<b>534</b>	<b>579</b>	<b>548</b>	<b>558</b>	<b>783</b>	<b>1.138</b>	<b>1.340</b>	<b>1.343</b>	<b>1.369</b>	<b>1.244</b>	<b>1.025</b>	<b>841</b>	<b>603</b>	<b>335</b>	<b>192</b>	<b>113</b>	<b>114</b>	<b>12.659</b>

Segue Tab. 6 - Stranieri iscritti in anagrafe per cittadinanza e classi di età quinquennali – Anno 2021

Area	Cittadinanza	Fasce di età																	Totale
		Da 0 a 4 anni	Da 5 a 9 anni	Da 10 a 14 anni	Da 15 a 19 anni	Da 20 a 24 anni	Da 25 a 29 anni	Da 30 a 34 anni	Da 35 a 39 anni	Da 40 a 44 anni	Da 45 a 49 anni	Da 50 a 54 anni	Da 55 a 59 anni	Da 60 a 64 anni	Da 65 a 69 anni	Da 70 a 74 anni	Da 75 a 79 anni	Oltre i 79 anni	
Asia	Cina	363	567	598	520	370	682	843	661	641	686	693	503	165	131	58	22	36	7.539
	Filippine	143	194	198	252	223	202	171	266	388	380	379	322	247	149	77	43	15	3.649
	Bangladesh	200	153	72	93	212	339	295	345	284	133	59	22	4	2	2	1		2.216
	Pakistan	86	42	33	26	168	381	436	207	144	63	33	30	13	4	1	1		1.668
	Iran	23	9	12	14	109	310	440	310	105	32	18	26	32	16	13	11	12	1.492
	India	30	14	11	10	27	122	118	77	61	46	30	23	5	7	6	4	5	596
	Afghanistan	16	5	3	4	51	93	100	35	11	13	4	6	1	2				344
	Libano	3	1		4	65	73	29	3	6	7	1	7	3	2	1			205
	Siria	16	16	15	15	17	21	30	15	8	10	10	4	7	4	4	2		194
	Sri Lanka	16	9	7	9	5	12	17	24	24	18	24	9	8	5	3	1		191
	Giappone	2	7	7	3	4	10	8	14	28	36	28	14	11	3	2	1		178
	Iraq	6	2	4	4	3	12	21	22	11	9	1	4	5	3	1	1		109
	Palestina	5	5	1	8	13	24	21	11	6		5		2	1				102
	Corea Del Sud	1	4	4	2		4	17	13	20	6	5	2	6	2				86
	Uzbekistan	2	2	1		7	44	15	1			2							74
	Thailandia			1	1	5	2	11	8	15	11	11	3	2	1				71
	Georgia	9				3	4	9	5	4	3	4	4	3	1				49
	Azerbaijan					18	22	4	1										45
	Israele	2	1		1	1	3	11	7	2	3	3	1	3	2			1	41
	Armenia		1	4	1		3	8	10	5	3			1					36
	Vietnam	2				3	9	11	3	4					2	1			35
	Indonesia	1	3	2		1	2	3	6	4	6	2	1						31
	Giordania			2	1	2	4	5	1	2	2	4		5		1			29
	Kazakhstan			1		4	9	3	1	1	2	2	1	1		1		1	27
Nepal	3	1		1	1	6	3	6	3	1								25	
Taiwan			2		1	1	2	6	6	2							1	21	

Segue - Tab. 6 - Stranieri iscritti in anagrafe per cittadinanza e classi di età quinquennali – Anno 2021

Area	Cittadinanza	Fasce di età																	Totale
		Da 0 a 4 anni	Da 5 a 9 anni	Da 10 a 14 anni	Da 15 a 19 anni	Da 20 a 24 anni	Da 25 a 29 anni	Da 30 a 34 anni	Da 35 a 39 anni	Da 40 a 44 anni	Da 45 a 49 anni	Da 50 a 54 anni	Da 55 a 59 anni	Da 60 a 64 anni	Da 65 a 69 anni	Da 70 a 74 anni	Da 75 a 79 anni	Oltre i 79 anni	
Asia	Mongolia				1	4	5	4	2	1	1	2							20
	Malaysia						4	4	2	1		1	2	1					15
	Singapore				1			2	1		3	2	2						11
	Kirghizistan			1			1	2	1		2	2							9
	Yemen	2		1						1	1		1	1					7
	Oman		1	1										1	1	1		1	6
	Arabia Saudita					1						1						1	3
	Corea Del Nord	1					1					1							3
	Bhutan							1			1								2
	Cambogia									1									1
	Kuwait								1										1
	Laos						1												1
	Maldive										1								1
	Myanmar/Birmania								1										1
	Tagikistan								1										1
	<b>Totale Asia</b>	<b>932</b>	<b>1.037</b>	<b>981</b>	<b>971</b>	<b>1.318</b>	<b>2.406</b>	<b>2.644</b>	<b>2.067</b>	<b>1.787</b>	<b>1.481</b>	<b>1.327</b>	<b>987</b>	<b>527</b>	<b>338</b>	<b>172</b>	<b>88</b>	<b>72</b>	<b>19.135</b>

Segue – Tab. 6 – Stranieri iscritti in anagrafe per cittadinanza e classi di età quinquennali – Anno 2021

Area	Cittadinanza	Fasce di età																	Totale
		Da 0 a 4 anni	Da 5 a 9 anni	Da 10 a 14 anni	Da 15 a 19 anni	Da 20 a 24 anni	Da 25 a 29 anni	Da 30 a 34 anni	Da 35 a 39 anni	Da 40 a 44 anni	Da 45 a 49 anni	Da 50 a 54 anni	Da 55 a 59 anni	Da 60 a 64 anni	Da 65 a 69 anni	Da 70 a 74 anni	Da 75 a 79 anni	Oltre i 79 anni	
Unione Europea	Romania	2.524	3.142	2.974	2.024	2.185	2.581	4.132	5.004	5.562	5.041	4.967	2.854	2.502	1.220	454	151	120	47.437
	Francia	18	32	34	32	21	81	103	109	107	103	108	95	60	41	28	10	17	999
	Spagna	14	22	22	18	20	81	84	106	103	122	107	74	36	14	12	3	5	843
	Polonia	6	8	13	7	12	35	54	69	79	60	40	28	23	21	8	2	5	470
	Germania	7	8	12	5	11	28	32	34	40	30	40	42	44	20	7	6	18	384
	Bulgaria	7	8	5	8	11	13	34	28	39	25	16	19	15	14	5	1	3	251
	Grecia	2	4	2	1	6	16	19	24	34	27	14	16	14	7	2	2	2	192
	Croazia	4	15	9	9	4	10	13	19	18	15	14	10	10	6	3	3	2	164
	Portogallo	5	8	3	3	5	10	24	29	17	15	9	8	7	3	2	5	3	156
	Belgio	2	2	5	4	6	4	18	6	15	16	14	9	7	1		3	4	116
	Lituania	2	2	3	1	5	5	16	23	22	12	5	4	3	1				104
	Paesi Bassi	2	3		2	5	2	11	11	8	13	13	10	7	1	5			93
	Slovacchia	1			1		2	9	13	12	12	6	5		1				62
	Repubblica Ceca	2			2	3	3	8	8	8	12	6	2	1	2		1		58
	Irlanda				4		5	6	4	7	9	2	6	5	4	1	1		54
	Svezia	1	5	3	3	1	2	6	10	5	6	2	3	2	1	2			52
	Lettonia	5		2		2	4	8	12	5	7		2	2				1	50
	Ungheria	2			4	1	5	8	6	4	10	6	1	2				1	50
	Austria	3	1		2	1	1	2	4	6	5	2	8	8	1	1		2	47
	Danimarca		2			2	4	8	1	3	6	5	1	3	2	2	1		40
	Finlandia					1	4	3	2	3	2	3	5	1	2		1		27
	Estonia						2	7	4	4	1	2	1	1					22
	Slovenia		2		1			2	4	6	2	1	1						19
	Lussemburgo							1	2			1	2		1		1	2	10
	Malta								1			1	1					2	5
	Cipro			1											1	1			3
<b>Totale Unione Europea</b>	<b>2.607</b>	<b>3.264</b>	<b>3.088</b>	<b>2.131</b>	<b>2.302</b>	<b>2.898</b>	<b>4.608</b>	<b>5.533</b>	<b>6.107</b>	<b>5.551</b>	<b>5.384</b>	<b>3.207</b>	<b>2.753</b>	<b>1.364</b>	<b>533</b>	<b>194</b>	<b>184</b>	<b>51.708</b>	



Segue - Tab. 6 - Stranieri iscritti in anagrafe per cittadinanza e classi di età quinquennali – Anno 2021

Area	Cittadinanza	Fasce di età																	Totale
		Da 0 a 4 anni	Da 5 a 9 anni	Da 10 a 14 anni	Da 15 a 19 anni	Da 20 a 24 anni	Da 25 a 29 anni	Da 30 a 34 anni	Da 35 a 39 anni	Da 40 a 44 anni	Da 45 a 49 anni	Da 50 a 54 anni	Da 55 a 59 anni	Da 60 a 64 anni	Da 65 a 69 anni	Da 70 a 74 anni	Da 75 a 79 anni	Oltre i 79 anni	
Europa	Albania	340	308	261	247	283	429	627	592	505	360	255	169	158	159	146	84	85	5.008
	Moldova	96	136	176	122	193	245	200	281	313	300	251	182	189	98	38	8	11	2.839
	Turchia	113	110	49	42	135	172	138	111	62	38	18	17	2	3				1.010
	Ucraina	19	31	28	31	42	87	118	106	89	96	76	84	89	48	23	11	7	985
	Federazione Russa	8	17	12	16	17	62	91	79	70	49	33	25	19	24	13	8	12	555
	Regno Unito	3	7	6	8	15	23	43	24	40	45	47	46	25	24	17	13	9	395
	Bosnia-Erzegovina	29	45	52	37	8	34	33	22	30	27	20	11	7	9	8	3	2	377
	Macedonia Del Nord	10	16	14	7	9	17	17	13	8	21	11	8	4	3	1			159
	Serbia	4	6	2	6	3	13	17	19	14	9	9	7	6	4	3	1		123
	Bielorussia		3	3	5	5	14	20	19	5	7	2	4		4	5		3	99
	Svizzera	1	4	4	3	7	5	1	2	3	8	7	12	7	5	5	4	13	91
	Jugoslavia, Repubblica	1	3	11	5			4	1	5	3	7		3			2	2	47
	Kosovo	3	2	3	2	1	9	2	2	4	2	2	1			1	1		35
	Norvegia	1		2	1	2	1	4		4	2	1	2	3			1		24
	San Marino									1		1		2	2	1	1	2	10
	Montenegro		1				1	3		2		1		1					9
	Islanda									1		1	1						3
	Andorra					1													1
<b>Totale Europa</b>		<b>628</b>	<b>689</b>	<b>623</b>	<b>532</b>	<b>721</b>	<b>1.112</b>	<b>1.318</b>	<b>1.271</b>	<b>1.156</b>	<b>967</b>	<b>742</b>	<b>569</b>	<b>515</b>	<b>383</b>	<b>261</b>	<b>137</b>	<b>146</b>	<b>11.770</b>
Oceania	Australia	2					1	5	1	2	2	1	2	2	1			21	
	Nuova Zelanda			1	2			2	2	3	2			1				13	
<b>Totale Oceania</b>		<b>2</b>		<b>1</b>	<b>2</b>		<b>1</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>		<b>34</b>	
Apolide			1			2	1	1	3	2			1	1					12
Citt. non definita				2	3	2	1	3	2	3	3	4	2	1	2	0	1	2	31
<b>Totale Stranieri in città</b>		<b>7.935</b>	<b>8.609</b>	<b>7.446</b>	<b>5.440</b>	<b>7.363</b>	<b>10.653</b>	<b>13.701</b>	<b>14.551</b>	<b>14.346</b>	<b>12.256</b>	<b>10.515</b>	<b>6.988</b>	<b>5.322</b>	<b>3.079</b>	<b>1.653</b>	<b>858</b>	<b>879</b>	<b>131.594</b>

La popolazione straniera (Tab. 6) rimane una popolazione giovane rispetto alla media del totale residenti di Torino.

Tab. 7 - Percentuale residenti stranieri su totale residenti per fasce di età – Anno 2021

Fasce di età	Residenti al 31/12/2021	Stranieri al 31/12/2021	% Stranieri su Totale Residenti 2021	Residenti al 31/12/2020	Stranieri al 31/12/2020	% Stranieri su Totale Residenti 2020
Da 0 a 4 anni	29.031	7.935	27,3	30.357	8.581	28,3
Da 5 a 9 anni	33.603	8.609	25,6	34.588	8.708	25,2
Da 10 a 14 anni	36.640	7.446	20,3	36.862	7.381	20,0
Da 15 a 19 anni	36.070	5.440	15,1	35.829	5.356	14,9
Da 20 a 24 anni	39.123	7.363	18,8	39.057	7.508	19,2
Da 25 a 29 anni	45.164	10.653	23,6	44.504	10.285	23,1
Da 30 a 34 anni	51.130	13.701	26,8	50.767	14.171	27,9
Da 35 a 39 anni	51.637	14.551	28,2	51.960	14.632	28,2
Da 40 a 44 anni	55.014	14.346	26,1	57.090	14.411	25,2
Da 45 a 49 anni	66.440	12.256	18,4	68.691	12.150	17,7
Da 50 a 54 anni	70.444	10.515	14,9	70.482	10.169	14,4
Da 55 a 59 anni	66.482	6.988	10,5	65.176	6.863	10,5
Da 60 a 64 anni	57.194	5.322	9,3	56.372	5.163	9,2
Da 65 a 69 anni	49.700	3.079	6,2	49.182	2.752	5,6
Da 70 a 74 anni	49.326	1.653	3,4	51.577	1.536	3,0
Da 75 a 79 anni	42.992	858	2,0	42.034	776	1,8
Oltre i 79 anni	81.646	879	1,1	81.982	814	1,0
<b>Totale</b>	<b>861.636</b>	<b>131.594</b>	<b>15,3</b>	<b>866.510</b>	<b>131.256</b>	<b>15,1</b>

Rispetto al 2020, la popolazione straniera diminuisce tra le fasce di età che vanno da 0 a 4 anni e dai 20 ai 24 anni (Tab.7), con un picco negativo di -1,1% nella fascia specifica dai 30 ai 34 anni. Le altre classi di età salgono lievemente da un minimo di 0,1% a 0,5%, tranne la fascia dai 65 ai 69 anni che sale di + 0,6% e le fasce che vanno dai 40 ai 49 anni, che salgono di + 0,8%. Per il 2021 si conferma, come nel 2020, l'aumento percentuale delle persone over 59 anni.

Tab. 8 - Minori residenti (italiani e stranieri) e percentuale di minori stranieri su totale minori per circoscrizione – Anno 2021

Circoscrizione	Minori residenti 2021	% Minori stranieri su Totale Minori Residenti 2021
1	10.212	9,7
2	17.569	17,7
3	15.964	16,7
4	13.150	20,5
5	18.309	28,6
6	17.064	38,4
7	11.738	28,2
8	16.883	18,0
Totale 2021	120.889	22,8
Totale 2020	123.373	22,8

La percentuale di presenza di minori stranieri in città, nel 2021, si mantiene costante rispetto al 2020 (Tab. 8).

Tab. 9 - Le maggiori nazionalità dei minori stranieri – Anno 2021

Cittadinanza	F	M	Totale	Incremento/Decremento % rispetto al 2020
Romania	4.899	5.125	10.024	-3,2
Marocco	1.738	1.969	3.707	-3,4
Egitto	1.065	1.159	2.224	-3,3
Nigeria	1031	1089	2.120	7,1
Cina	890	994	1.884	-5,6
Perù	593	620	1.213	-3,9
Albania	523	545	1.068	-1,0
Filippine	343	350	693	-6,6
Moldova	242	247	489	-6,1
Bangladesh	219	258	477	5,8

I minori rumeni sono sempre, in termini quantitativi, all'apice della scala dei numeri assoluti (Tab. 9) e sono una presenza di gran lunga superiore alle altre; non hanno, però, avuto un incremento rispetto al precedente anno, anzi sono diminuiti del 3,2%.

Hanno subito un incremento della popolazione minorenni, nel 2021, la Nigeria con +7,1% e il Bangladesh con il +5,8%.

Il decremento della percentuale sui minori è rilevante in particolare per le Filippine (-6,6%), la Moldova con -6,1% e la Cina (-5,6%), ma scendono anche il Perù (-3,9%), il Marocco (-3,4%), l'Egitto (-3,3%), la Romania (-3,2%) e l'Albania (-1,0%).

Tab.10 - Minori stranieri residenti a Torino per continente e area di nascita – Anno 2021

<b>Continente</b>	<b>Area di nascita</b>	<b>Totale</b>
Africa	Altre prov. del Piemonte	91
	Altre regioni italiane	269
	Altri comuni della prov. di Torino	30
	Altro	1
	Area metropolitana	158
	Estero	1.887
	Torino	6.902
<b>Totale Africa</b>		<b>9.338</b>
America	Altre prov. del Piemonte	10
	Altre regioni italiane	34
	Altri comuni della prov. di Torino	1
	Area metropolitana	33
	Estero	548
	Torino	1.367
<b>Totale America</b>		<b>1.993</b>
Asia	Altre prov. del Piemonte	49
	Altre regioni italiane	362
	Altri comuni della prov. di Torino	30
	Area metropolitana	51
	Estero	695
	Torino	2.379
<b>Totale Asia</b>		<b>3.566</b>
Europa	Altre prov. del Piemonte	55
	Altre regioni italiane	284
	Altri comuni della prov. di Torino	32
	Area metropolitana	404
	Estero	1.635
	Torino	10.275
<b>Totale Europa</b>		<b>12.685</b>
Oceania	Estero	3
	Torino	2
<b>Totale Oceania</b>		<b>5</b>
Citt. non definita	Estero	3
	Torino	3
<b>Totale Citt. non definita</b>		<b>6</b>
<b>Totale Minori stranieri</b>		<b>27.593</b>

Nel 2021 i minori stranieri residenti a Torino sono pari a 27.593 soggetti, mentre i minori italiani residenti sono 93.296. Di tutti i minori residenti, dunque, il 22,8% è titolare di cittadinanza straniera (Tab.10).

Tab. 11 - Minori stranieri residenti a Torino e nati in Italia per continente e area di nascita Anno 2021

Continente	Area di nascita		Totale
	Torino	Nel resto dell'Italia	
Africa	6.902	549	7.451
America	1.367	78	1.445
Asia	2.379	492	2.871
Europa	10.275	775	11.050
Oceania	2		2
Non indicato	3		3
Totale	20.928	1.894	22.822

I minori stranieri residenti e nati a Torino diminuiscono e passano da 21.226 nel 2020 a 20.928 nel 2021. Si nota un lieve aumento nel numero di nati nel resto dell'Italia: nel 2020 erano 1.880 e nel 2021 sono 1.894 (Tab.11).

Tab. 12 - Nati vivi con cittadinanza straniera – Serie storica 2012- 2021

Anno	Nati vivi
2012	2.416
2013	2.324
2014	2.277
2015	2.063
2016	1.952
2017	1.915
2018	1.784
2019	1.764
2020	1.580
2021	1.406

La natalità da parte degli stranieri continua a diminuire (Tab.12). L'archivio Anagrafico della Città di Torino, al 31/12/2021 fotografa 1.406 nati vivi stranieri. Un dato comunque significativo per la città.

La serie storica evidenzia numeri decrescenti delle nascite a partire dal 2012. Nel 2021 si riscontrano 174 nati vivi in meno rispetto al 2020, con una lieve riduzione nella tendenza alla diminuzione.

Tab.13 - Residenti deceduti a Torino (italiani e stranieri) – Anno 2021

<b>Cittadinanza</b>	<b>Deceduti</b>
Italiani	10.817
Stranieri	215
<b>Totale</b>	<b>11.032</b>

A Torino si registrano 11.032 residenti deceduti (Tab.13). Di questi, i deceduti stranieri corrispondono al 1,9% del totale.

Tab.14 - Immigrati a Torino con cittadinanza estera, per area di provenienza - Serie storica dal 2012 al 2021

Area di provenienza	Anno di immigrazione									
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Altre Prov. del Piemonte	412	455	511	444	402	423	275	259	304	264
Altre regioni italiane	1.303	1.355	1.285	1.336	1.263	1.205	908	765	773	700
Altri comuni della Prov. di Torino	297	293	310	198	225	264	197	196	230	255
Area metropolitana	1.243	1.426	1.232	1.176	1.138	1.079	787	509	825	619
Comuni contermini	167	185	133	137	124	133	124	97	102	92
Eestero	8.207	6.960	5.801	5.282	5.247	5.793	4.798	4.409	3.758	4.674
Sconosciuto/altro	-	45	110	5	86	61	1	-	1	1
<b>Totale</b>	<b>11.629</b>	<b>10.719</b>	<b>9.382</b>	<b>8.578</b>	<b>8.485</b>	<b>8.958</b>	<b>7.090</b>	<b>6.235</b>	<b>5.993</b>	<b>6.605</b>

Gli immigrati stranieri in città sono 612 in più rispetto allo scorso anno e, se si confrontano i dati del 2012 con quelli del 2021, la differenza in negativo delle persone in entrata a Torino sale a 5.024 individui, nonostante la lieve risalita nel 2021. In particolare (Tab.14) va sottolineato il numero di persone provenienti dall'estero che è sceso progressivamente di anno in anno fino al 2016, passando da 8.207 immigrati nel 2012 a 5.247 nel 2016, tornando ad aumentare nel 2017 con 5.793 immigrati, ma ritornando a diminuire nel 2018 con 4.798, nel 2019 con 4.409 e nel 2020 con 3.758, per tornare poi ad aumentare nel 2021 con 4.674 individui.

Un'ulteriore osservazione di rilievo è data dalla provenienza delle persone con cittadinanza straniera, sia dall'area metropolitana, sia dalle altre regioni d'Italia; sono notevolmente diminuite e questo vale per tutto il decennio preso in esame.

Tab.15 - Emigrati da Torino con cittadinanza estera, per area di destinazione. Serie storica dal 2012 al 2021

Area di destinazione	Anno di emigrazione									
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Altre Prov. del Piemonte	487	494	478	391	392	375	417	445	412	421
Altre regioni italiane	1.015	986	966	1.016	968	921	938	939	804	906
Altri comuni della Prov. di Torino	286	249	208	220	231	226	261	298	275	297
Area metropolitana	1.711	1.729	1.566	1.490	1.334	1.382	1.254	1.447	1.162	1.191
Comuni contermini	213	197	178	163	161	153	179	181	185	201
Eestero	416	513	708	656	651	613	567	660	483	619
Sconosciuto/altro	2.796	9.430	7.690	6.550	4.334	6.227	5.076	5.065	1.146	1.510
<b>Totale</b>	<b>6.924</b>	<b>13.598</b>	<b>11.794</b>	<b>10.486</b>	<b>8.071</b>	<b>9.897</b>	<b>8.692</b>	<b>9.035</b>	<b>4.467</b>	<b>5.145</b>

L'emigrazione degli stranieri (Tab.15), dopo il picco in salita del 2013, continua a diminuire fino al 2016; nel 2017 si registra un aumento dell'emigrazione straniera con 9.897 persone e di nuovo una diminuzione nel 2018 con 8.692 individui. Nel 2019 si registra nuovamente un aumento con 9.035 individui e nel 2020 una netta diminuzione del fenomeno con 4.467 soggetti emigrati. Nel 2021 una lieve risalita dell'emigrazione con 5.145 individui.

È interessante constatare che i numeri più alti di destinazione dei migranti sono composti o da luoghi decisamente sconosciuti (perché non dichiarati o non registrati), oppure da movimenti che avvengono all'interno del paese e soprattutto nell'area metropolitana.

Tab.16 - Concessioni cittadinanza italiana – Anni dal 2012 al 2021

<b>Anno</b>	<b>Totale</b>
2012	1.552
2013	2.882
2014	3.325
2015	3.727
2016	7.941
2017	2.731
2018	2.202
2019	1.986
2020	4.314
2021	3.411

I nuovi cittadini italiani nel 2021 sono 3.411 (Tab. 16); un'importante diminuzione di concessioni rispetto al 2020 (903 in meno).

Fonte: Osservatorio Interistituzionale sugli Stranieri – Rapporto 2021  
Fonte dati demografici: Archivio Anagrafico della Città di Torino. Elaborazione a cura del Servizio Stato Civile e Statistica della Città.



**Occupazione 2021 nella provincia di Torino:**

Tasso di occupazione 47,5

Tasso di disoccupazione 8,4

FONTE: ISTAT (risultanze Indagine continua sulle Forze di Lavoro)

1.2.6.  
**ECONOMIA INSEDIATA**

Sedi d'impresa e unità locali nel Comune di Torino per settore di attività economica - Localizzazioni 4° trimestre 2021

Settore	Sede	Unità locali	Totale localizzazioni
A Agricoltura, silvicoltura pesca	480	43	523
B Estrazione di minerali da cave e miniere	17	5	22
C Attività manifatturiere	7.399	1.579	8.978
D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condiz...	275	125	400
E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione d...	134	73	207
F Costruzioni	14.282	1.232	15.514
G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di aut...	26.618	6.876	33.494
H Trasporto e magazzinaggio	3.084	630	3.714
I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	8.173	2.416	10.589
J Servizi di informazione e comunicazione	3.823	1.321	5.144
K Attività finanziarie e assicurative	3.425	955	4.380
L Attività immobiliari	12.220	596	12.816
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	7.018	1.659	8.677
N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imp...	5.370	1.034	6.404
O Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale...	1	1	2
P Istruzione	911	370	1.281
Q Sanità e assistenza sociale	843	625	1.468
R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e diver...	1.423	379	1.802
S Altre attività di servizi	5.484	645	6.129
T Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro p...	11	0	11
U Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	-	1	1
X Imprese non classificate	7.824	629	8.453
<i>Totale</i>	<i>108.815</i>	<i>21.194</i>	<i>130.009</i>

Fonte: Camera di Commercio Torino

## 1.2.7. ANALISI DI CONTESTO

### 1. Struttura produttiva area Città Metropolitana di Torino

#### Focus sull'economia torinese al terzo trimestre 2022

La composizione della struttura produttiva dell'area metropolitana di Torino, in valori assoluti e percentuali secondo i dati della Camera di Commercio su imprese e settori produttivi rilevati alla fine del terzo trimestre 2022, mostra come le imprese del settore "Commercio", nonostante una contrazione del -1,6% rispetto al terzo trimestre 2021, risultino ancora preponderanti come peso percentuale sul totale imprese del territorio col 24,1%, seguite di riflesso da quelle operanti nel comparto "Servizi alle imprese", in aumento sia come peso che come variazione sull'anno precedente.

Come si evince dalla Tabella 1, il maggior balzo percentuale in avanti tra 2022 e 2021 lo fa registrare il comparto "Costruzioni" con +2,7%, che pesa per il 15,6% sul totale imprese, grazie soprattutto all'introduzione del Superbonus sulle ristrutturazioni edilizie introdotto dal Governo.

Anche i "Servizi alla persona" ottengono un buon +1,6%, segno anche del progressivo invecchiamento della popolazione in Italia e del conseguente aumento di imprese di servizi correlati (7,6% del totale).

Il settore "Industria in senso stretto", che rappresenta il 9,0% delle imprese totali, segna invece una diminuzione del 2,1% rispetto al terzo trimestre 2021, a causa delle chiusure e messa in cassa integrazione del relativo personale, di alcune realtà importanti sparse sul territorio.

Da segnalare il -0,7% del settore "Turismo" che pesa comunque per il 7% delle imprese totali e che sicuramente potrà recuperare nel IV trimestre, e il -0,4% del comparto agricolo.

Infine, il focus su fenomeno ormai consolidato delle "Start-up", nei primi nove mesi del 2022 segnala la presenza di 547 start-up innovative sul territorio, con un incremento di +8,1% rispetto allo stesso periodo 2021, rappresentando il 3,7% del totale nazionale.

Tab. n.1 - Variazione % imprese torinesi dal 30/09/2021 al 30/09/2022

SETTORI MACRO-ECONOMICO PRODUTTIVI CLASSIFICAZIONE ATECO 2007	Variazione % imprese torinesi dal 30/09/2021 al 30/09/2022	
	PESO % SU TOTALE IMPRESE	VARIAZIONE % 2022-2021
<i>Agricoltura, silvicoltura e pesca</i>	5,2%	-0,4%
<i>Industria in senso stretto</i>	9,0%	-2,1%
<i>Costruzioni</i>	15,6%	+2,7%
<i>Commercio</i>	24,1%	-1,6%
<i>Turismo</i>	7,0%	-0,7%
<i>Servizi alle imprese</i>	26,4%	+1,1%
<i>Servizi alla persona</i>	7,6%	+1,6%
<i>Altro</i>	5,2%	+1,5%
<b>Totale imprese al 30.09.2022</b>	<b>100% (223.166)</b>	<b>+0,2%</b>

Fonte: Dashboard Camera di Commercio Torino

Per quanto riguarda il trend del settore "EXPORT" (tabella n.2) nei primi nove mesi del 2022 un grande balzo in avanti lo compie il settore "Mezzi di trasporto" (+41,2%), seguito dagli altri due settori che forniscono componenti al settore stesso quali "Gomma e plastica" (+24,1%) e "Metalli" (+21,7%).

Il comparto “Alimentari” mostra un ottimo +24,9%, grazie alla tenuta del food&beverage italiano riconosciuto da sempre come eccellenza all’estero.

L’indice della “PRODUZIONE” (tabella n.3), a fronte di un complessivo +1,7%, vede il comparto “Chimica e plastica” (+6,7%), quello “Alimentare” (+4,6%) e quello “Elettrico/Elettronico” (+4,0%), segnalare i migliori aumenti percentuali a fronte invece di una decisa contrazione della produzione di “Mezzi di trasporto” (-3,9%), dovuta anche alla fine di alcuni bonus rottamazione statali.

**Tab. n.2 - Variazione % del settore EXPORT torinese dal 30/09/2021 al 30/09/2022**

<i>Settori produttivi classificazione ATECO 2007</i>	<i>Variazione % del settore EXPORT torinese dal 30/09/2021 al 30/09/2022</i>	
	<b>VARIAZIONE % 2022-2021</b>	
<i>Mezzi di trasporto</i>	+41,2%	
<i>Macchinari</i>	<b>+ 9,9%</b>	
<i>Metalli</i>	+21,7%	
<i>Gomma e plastica</i>	<b>+24,1%</b>	
<i>Alimentari</i>	+24,9%	
<i>Apparecchi elettrici</i>	+14,2%	
<i>Computer/Elettronica</i>	+11,0%	
<i>Altro</i>	+22,6%	
<b><i>Totale variazione valore EXPORT al 30.09.2022</i></b>	<b>+24,9%</b>	

Fonte: Dashboard Camera di Commercio Torino

**Tab. n.3 -Variazione % del settore EXPORT torinese dal 30/09/2021 al 30/09/2022**

<i>Settori produttivi classificazione ATECO 2007</i>	<i>Variazione.% dell'indice PRODUZIONE torinese dal 30/09/2021 al 30/09/2022</i>	
	<b>VARIAZIONE % 2022-2021</b>	
<i>Mezzi di trasporto</i>	-3,9%	
<i>Elettrico/Elettronica</i>	<b>+4,0%</b>	
<i>Metalli</i>	+1,5%	
<i>Meccanica</i>	<b>+0,5%</b>	
<i>Alimentare</i>	+4,6%	
<i>Chimica e plastica</i>	+6,7%	
<i>Tessile</i>	+1,1%	
<i>Altro</i>	+4,9%	
<b><i>Totale variazione indice PRODUZIONE al 30.09.2022</i></b>	<b>+1,7%</b>	

Fonte: Dashboard Camera di Commercio Torino

## 2. Assunzioni e Cessazioni (2021)

La tabella 4 evidenzia come nel 2020, in pieno lockdown dovuto alla pandemia da Covid-19, si ha una decrescita con valori negativi che si trascina fino all'estate quando, per effetto dell'allentamento delle misure restrittive, il saldo comincia a crescere e ad assumere valori positivi che continuano per tutto il 2021.

L'impatto negativo della pandemia ha, naturalmente, colpito anche il flusso in entrata del mercato del lavoro, infatti le assunzioni, nel 2021, hanno subito una contrazione del 3,5% rispetto al 2019; ma nel 2021 rispetto all'anno precedente si registra invece un aumento del 17,7%.

I saldi rimangono sostanzialmente positivi anche se nel 2021 si nota una minore tenuta.

**Tab. n. 4 Distribuzione assunzioni/cessazioni 2019-2020-2021**

<i>Città/metropolitana di Torino</i>			
	2019	2020	2021
<b>Assunzioni</b>	144.120	118.180	139.117
<b>Cessazioni</b>	137.261	111.361	135.042
<b>Saldo</b>	6.859	6.819	4.075

Fonte: SILP

Si assiste a un aumento generalizzato dei saldi in tutte le classi di età anche se quella che ha un saldo maggiormente positivo è quella degli over 50 con un +1.864 unità.

In netto miglioramento la fascia 15-24 rispetto all'anno precedente: infatti nel 2021 registra un saldo positivo di 488 unità mentre nel 2020 il saldo era fortemente negativo con -1.339 unità.

Per quanto riguarda la cittadinanza sono le persone provenienti dall'Unione Europea a subire un peggioramento nel 2021 rispetto al 2020 con un saldo negativo di 82 unità in meno.

Per quanto riguarda la tipologia contrattuale relativa all'occupazione dipendente, c'è stata una forte crescita delle assunzioni per l'apprendistato che manifesta un saldo positivo 2.107 unità in più e dei tempi determinati con 8.896 contratti in più. La crescita del tempo determinato è stata impetuosa, ben 108.044 contratti.

Pesante invece il calo nel saldo del tempo indeterminato (-4.921 unità) e della somministrazione (-1.457 unità). In questi casi si registrano dunque più cessazioni che assunzioni.

Saldi positivi nel part time ma circa 1/3 rispetto all'anno precedente, infatti nel 2021 il saldo è stato di 705 unità quando nel 2020 era stato di 2.398.

Per quanto riguarda i livelli di qualificazione i saldi nel 2021 sono tutti positivi si nota una maggiore consistenza però nelle qualifiche intermedie che passano da un saldo positivo di 327 unità nel 2020 a ben 2.693 unità nel 2021.

**Tab. n. 5 - Distribuzione saldi assunzioni/cessazioni 2019 2020 2021 per caratteristiche socio-anagrafiche, per tipologie contrattuali e per macrosettori**

Fonte: SILP

	2019		2019	2020		2020	2021		2021
	Assunzioni	Cessazioni	Saldo	Assunzioni	Cessazioni	Saldo	Assunzioni	Cessazioni	Saldo
<b>Genere</b>									
<i>F</i>	74.767	71.520	3.247	62.221	59.165	3.056	70.729	69.580	1.149
<i>M</i>	69.353	65.741	3.612	55.959	52.196	3.763	68.388	65.462	2.926
<b>Classi di età</b>									
<i>15 - 24</i>	22.821	23.047	-226	15.603	16.942	-1.339	22.183	21.695	488
<i>25 - 49</i>	95.507	91.047	4.460	78.437	73.188	5.249	90.276	88.553	1.723
<i>50 e più</i>	25.792	23.167	2.625	24.140	21.231	2.909	26.658	24.794	1.864
<b>Cittadinanza</b>									
<i>ITA</i>	104.676	100.817	3.859	82.377	79.994	2.383	101.204	99.136	2.068
<i>Non UE</i>	25.642	22.932	2.710	24.193	20.077	4.116	26.159	24.065	2.094
<i>UE</i>	13.802	13.512	290	11.610	11.290	320	11.754	11.841	-87
<b>Contratti (*)</b>									
<i>Tempo Determinato</i>	109.979	100.958	9.021	86.909	80.785	6.124	108.044	99.048	8.996
<i>Tempo Indeterminato</i>	34.141	36.303	-2.162	31.271	30.576	695	31.073	35.994	-4.921
<i>Apprendistato</i>	5.980	3.350	2.630	3.769	2.632	1.137	5.334	3.227	2.107
<i>Somministrazione</i>	32.661	32.116	545	24.805	23.694	1.111	30.642	32.099	-1.457
<b>Orari</b>									
<i>Full Time</i>	86.332	82.229	4.103	71.563	67.142	4.421	87.273	83.903	3.370
<i>Part Time</i>	57.788	55.032	2.756	46.617	44.219	2.398	51.844	51.139	705
<b>Professioni</b>									
<i>Alte</i>	38.552	36.001	2.551	32.046	30.403	1.643	39.889	39.366	523
<i>Medie</i>	72.236	69.555	2.681	53.499	53.172	327	64.533	61.840	2.693
<i>Basse</i>	33.332	31.705	1.627	32.635	27.786	4.849	34.695	33.836	859

## Ore lavorate (2021)

In generale, nel 2020 il mercato del lavoro dell'area della Città metropolitana di Torino ha registrato un calo delle ore lavorate di -4.194.896 unità rispetto al 2019: le 31.257.633 ore nel 2019 si sono ridotte a 27.062.737 nel 2020.

Rispetto al tipo di lavoro la perdita ha inciso maggiormente su quello dipendente che ha perso -2.684.360 ore lavorate contro le -1.510.535 di quello indipendente. Complessivamente entrambi i generi sono stati colpiti in egual misura se considerato il valore percentuale pari a -13,4%, ma la perdita ha inciso maggiormente sulla categoria dei lavoratori indipendenti femmine, -21,6%, contro il 19,3% dei maschi; al contrario, sempre in termini percentuali, il lavoro subordinato invece diminuisce il modo pressoché equo per entrambi i generi: F -11,5% e i M -11,2%.

Il decremento dell'indicatore delle ore lavorate si accompagna a quello degli occupati: -31.366 rispetto al 2019. L'andamento è stato comunque più roseo rispetto a quello regionale che ha registrato un calo degli occupati (-49 mila rispetto al 2019).

È così che il tasso di occupazione della provincia di Torino nel 2020 si attesta a 63,5%, -1,9 punti percentuali rispetto al 2019 e -1,1 punti percentuali rispetto a quello regionale dello stesso anno.

Il tasso di disoccupazione è passato dall' 8,3% (85 mila unità) del 2019 all' 8,2% (81 mila unità) del 2020, mentre quello di inattività dal 28,5% (398 mila) del 2019 al 30,7% (427 mila) del 2020. Pertanto, i disoccupati sono diminuiti di 4 mila unità e gli inattivi aumentati di 29 mila, contro, rispettivamente le -7 mila e +41 mila unità del Piemonte. Quindi, la diminuzione dell'occupazione non si è tradotta in un aumento della disoccupazione, ma in un incremento della categoria degli inattivi. Si configura, di conseguenza, un peggioramento degli indicatori dovuto al maggiore flusso verso lo stato di inattività sull'intera regione più marcato rispetto a quello dell'area della Città Metropolitana di Torino. Le femmine inattive nel 2019 erano 77 mila in più rispetto ai maschi, salite a 87 mila in più nel 2020. Anche la composizione del quadro occupazionale conferma il differenziale di genere: nel 2019 le femmine occupate erano -87 mila unità rispetto ai maschi, -85 mila nel 2020; sul versante della disoccupazione le femmine nel 2019 erano 8 mila unità in più rispetto ai maschi, ridotte a 4 mila in più nel 2020.

### 3. La disoccupazione amministrativa (DID)

Nel 2020 i soggetti che iniziano a dichiarare o ritornano nello stato di disoccupazione con una DID attiva (Dichiarazione di Immediata Disponibilità) rispetto al 2019 registrano una flessione del 20,2%. In particolare, il calo riguarda principalmente la componente maschile (-21,5%), i soggetti di età superiore ai 49 anni (-26,2%) e la componente straniera (-20,4%).

Analizzando la configurazione del flusso, questi sono in maggioranza donne, hanno un'età compresa tra i 25 e i 49 anni e sono cittadini italiani.

Tab. n. 5 - Distribuzione flussi di Disoccupati Amministrativi anni 2019,2020, 2021 per caratteristiche socio-anagrafiche

<i>Città di Torino: flusso DID</i>					
	2019	2020	2021	Var% 20/19	Var% 21/20
<b>Totale</b>	<b>46.941</b>	<b>37.453</b>	<b>43.184</b>	<b>-20,2%</b>	<b>15,3%</b>
<b>Genere</b>					
<i>F</i>	23.718	19.225	22.058	-18,9%	14,7%
<i>M</i>	23.223	18.228	21.126	-21,5%	15,9%
<b>Classi età</b>					
<i>15 - 24</i>	7.127	5.938	7.271	-16,7%	22,4%
<i>25 - 49</i>	28.221	22.963	25.404	-18,6%	10,6%
<i>50+</i>	11.593	8.552	10.509	-26,2%	22,9%
<b>Cittadinanza</b>					
<i>Italiana</i>	31.364	25.046	29.001	-20,1%	15,8%
<i>Straniera</i>	15.577	12.407	14.183	-20,4%	14,3%

Fonte: SILP

Nel 2021 si ha invece un incremento di coloro che iniziano a dichiarare o tornano nello stato di disoccupazione con una DID attiva (+15,3% rispetto al 2020) e, in particolare l'incremento è stato per la componente maschile (+15,9%), i soggetti giovani fino a 24 anni (+22,4%) ma anche i soggetti con più di 49 anni (22,9%) e per gli italiani (+15,8%).



#### **4. La partecipazione delle donne nel mercato del lavoro (FOCUS sul Piemonte al 2022)**

Dopo aver analizzato i trend dei settori produttivi sul territorio, è interessante focalizzare l'attenzione sul tasso di partecipazione delle donne nel mercato del lavoro.

In Piemonte, sempre a fine terzo trimestre 2022, le donne occupate nei settori produttivi sopra esposti sono 798.000, il 44,6% del totale, con un tasso di occupazione femminile (rapporto percentuale tra gli occupati e la corrispondente popolazione di riferimento) pari al 59,7%: questo significa che in Piemonte ha un'occupazione circa il 60% delle donne in età da lavoro compresa tra i 15 e i 64 anni.

Rispetto all'analogo periodo del 2020, anno del Covid, sono cresciute di 10.000 unità (+1,3%). Il tasso di occupazione cresce al crescere dell'età: passa infatti dal 17,1% delle 15-24enni al 67,2% delle 25-34enni sino al 73,6% delle 35-49enni.

Sempre nel periodo considerato, le donne in cerca di occupazione in Piemonte risultano essere 63.000 unità, 11.000 in meno rispetto all'analogo periodo del 2021, mentre le donne inattive in età da lavoro sono 464.000, con un tasso di inattività (rapporto percentuale tra gli inattivi e la corrispondente popolazione di riferimento) pari al 35,6%, in leggera riduzione rispetto all'analogo periodo del 2020.

## 1.2.8. IL TERRITORIO

1.2.1 - SUPERFICIE in Kmq	130
---------------------------	-----

### 1.2.2 - RISORSE IDRICHE

Laghi	n.	0
Fiumi e torrentin°	n.	4

### 1.2.3 - STRADE

* Statali	Km	12
* Provinciali	Km	10
* Comunali	Km	1.686
* Vicinali	Km	0
* Autostrade	Km	10

### 1.2.4 - PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI

		Se SI data ed estremi Provvedimento di approvazione	del
* Piano Regolatore adottato	NO		
* Piano Regoaltore approvato	SI	D.G.R. del 21/04/95 n. 3 - 45091	
* Programma di fabbricazione	NO		
* Piano Edilizia Economica e Popolare	SI	DEL C.C. n.317/93 mecc.n.9307820/09	del 27/09/93
PIANO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI			
* Industriali	NO		
* Artigianali	NO	PIANO URBANO DEL TRAFFICO - DEL. C.C. mecc.n. 00155/06	del 15/06/2002
* Commerciali	NO		
* Altri strumenti (specificare)			

Esistenza della coerenza delle previsioni annuali e pluriennali con gli strumenti urbanistici vigenti (art. 170 comma 7, D. L.vo n. 267/00) SI

Se SI indicare l'area della superficie fondiaria (in mq)

	AREA INTERESSATA	AREA DISPONIBILE
P.E.E.P.	522.000	1.170
P.I.P.	0	0

## 1.2.9. STRUTTURE

TIPOLOGIA	N°	ESERCIZIO IN CORSO	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			
		Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	
		N° iscritti	N° iscritti	N° iscritti	N° iscritti	
Asili nido	55	3911	3904	3904	3904	
Scuole materne comunali	61	6356	6356	6316	6316	
Scuole elementari	110	28226	31000	31000	31000	
Scuole medie	65	19645	20400	20400	20400	

Farmacie Comunali	n° 34	n° 34	n° 34	n° 34
-------------------	-------	-------	-------	-------

Rete fognaria in Km	bianca	1198	1200	1201	1203
	nera	995	997	999	1001
	mista	0	0	0	0
Esistenza depuratore		SI	SI	SI	SI
Rete acquedotto in Km		1543,05	1549,05	1560,95	1566,95
Attuazione servizio idrico integrato		SI	SI	SI	SI
Punti luce ill. pubblica		98.712	98.717	98.722	98.727
Rete gas in Km*. –		1346,03	1350,42	1352,03	1352,03

Raccolta rifiuti in quintali:	civile	4.019.153	4.087.050	4.133.360	4.125.890
	industriale	0	0	0	0
	racc.diff.ta	SI	SI	SI	SI

Esistenza discarica		NO	NO	NO	NO
---------------------	--	----	----	----	----

\*dati stimati

\*\*La rete non è di proprietà della città



## **1.3. OBIETTIVI STRATEGICI**



## **LA CITTÀ DELLA PROSSIMITÀ**

Qualità dello spazio pubblico, quartieri, commercio ed economia di vicinato, mercati, sicurezza, casa

### ***Rigenerazione urbana***

Avviare una nuova stagione di rigenerazione urbana, intesa come attenzione alla cura dell'esistente, con un approccio che sappia cogliere l'innovazione anche grazie alla collaborazione tra pubblico e privato. L'obiettivo è superare la contrapposizione tra centro e periferia, incentivando la coesione sociale per ridurre i divari di opportunità tra i vari quartieri. Creare un mixitè sociale, edilizia, funzionale, morfologica, dove le varie componenti si integrano in armonia.

Innescare processi rigenerativi basati sulla cura e sulla manutenzione dello spazio pubblico, facilitati dagli investimenti di trasformazione urbana rispettando gli obiettivi di consumo zero del suolo. Effettuare la manutenzione ordinaria dello spazio pubblico (aree verdi, strade, marciapiedi, ecc.) con un livello e frequenza adeguati, assicurando una città di qualità in tutte le zone, soprattutto quelle periferiche. Definire un piano organico per rimettere in funzione gli edifici dismessi attraverso una riconversione del patrimonio immobiliare pubblico impostata su modelli partecipativi e di co-progettazione con i soggetti del privato sociale, individuati sulla base della restituzione al territorio di servizi pubblici, piuttosto che su procedure di alienazione basate su meri criteri economici.

### ***Prossimità***

Offerta in tutti i quartieri alle cittadine e ai cittadini di servizi accessibili e di qualità: economia di vicinato e commercio, mercati, spazi verdi, luoghi di aggregazione sociale e culturale, sportelli amministrativi efficienti sempre più digitali che, con nuovi orari e metodi di prenotazione, permettano anche a chi lavora di usufruirne comodamente. Offrire a ogni cittadina e cittadino, in base alle diverse esigenze, i servizi essenziali e primari nell'arco di un quarto d'ora, da percorrere a piedi, in bicicletta o con mezzi di trasporto pubblico efficienti e linee di collegamento per raggiungere rapidamente anche il centro. È necessario investire su una pianificazione sostenibile dello spazio urbano e governare le trasformazioni urbanistiche ed edilizie in modo che producano valore diffuso e che i grandi progetti siano poli di rigenerazione e qualità urbana sul territorio senza consumo di suolo e con forti incentivi alle buone pratiche edilizie eco-compatibili.

### ***Commercio ed economia di vicinato***

Tutelare il tessuto commerciale al dettaglio con una pianificazione che integri il commercio di prossimità con l'offerta della grande distribuzione. Riqualficare le aree mercatali diffuse nella città attraverso iniziative di promozione e sostegno per i mercati più piccoli e in difficoltà anche agendo sulla leva fiscale e tributaria per la tutela dei piccoli commercianti, dei locali storici e del commercio ambulante, anche a fronte dell'espandersi dell'e-commerce. Promuovere, per il commercio di prossimità, azioni e servizi condivisi (pubblicità e feste di via, voucher parcheggi omaggio per chi acquista nei piccoli negozi, luci di Natale e arredo urbano) che consentano di incrementare e potenziare l'offerta commerciale in tutta la città evitando fenomeni di desertificazione. Definire, coinvolgendo i settori produttivi facenti parte dell'economia torinese, le priorità di intervento e le strategie di cambiamento promuovendo la creazione di "centri commerciali naturali" (distretti commerciali).

Riqualficare e rilanciare in termini di qualità dello spazio pubblico (valorizzazione del percorso sotto i portici; miglioramento della manutenzione e della qualità dello spazio urbano con arredi, verde pubblico, illuminazione pubblica; creazione di un circuito pedonale, segnalato e organizzato per le turiste e i turisti, che attraversa tutto il centro permettendone una visita guidata a piedi; piste ciclabili meglio definite e protette; copertura di tutta l'area

con accesso a internet gratuito e univoco, ecc.) il centro cittadino come elemento caratterizzante l'offerta commerciale, culturale e turistica attraverso un piano dedicato che coinvolga la Circoscrizione e tutte le categorie interessate.

### **Legalità e spazio pubblico**

**Ampliare il rispetto della legalità e la sicurezza diffusa per vivere in una città sicura che è un diritto che deve essere garantito a tutte e tutti.** Una città sicura è una città abitata, animata, vissuta, con la quale e nella quale si riescono a creare relazioni. Promuovere una “socialità positiva” attraverso il sostegno alla cultura e al mondo associativo prendendosi cura dei nostri quartieri. Immaginiamo una città in cui pieni e vuoti non rappresentano linee di demarcazione, ma forme diverse di espressione urbana a misura di persona. Le politiche di legalità e sicurezza sono essenziali e devono avere prima di tutto carattere preventivo, attraverso azioni di monitoraggio e presidio sociale costante del territorio, di manutenzione e di cura dello spazio pubblico, soprattutto nelle zone più colpite dal degrado. Regolamentare e potenziare il ricorso all'uso degli spazi temporaneamente dismessi come beni comuni, attraverso partnership pubblico-private e patti di collaborazione tra cittadine e cittadini. Rafforzare ed estendere il modello delle Case del Quartiere e, in generale, di tutti i modelli virtuosi dell'associazionismo torinese già sperimentati con successo in molti luoghi della città in modo che ogni quartiere abbia la sua Casa e i suoi centri culturali e ricreativi, luoghi dove trovare risposta a bisogni sociali, servizi di prossimità, spazi per l'associazionismo e le reti, occasioni di socialità e aggregazione per le cittadine e i cittadini di tutte le età.

Istituire la figura del “Sindaco della Notte” con lo scopo di collaborare al compito di mediazione dei conflitti originati dalla cosiddetta mala-movida e coordinare strategicamente la fruizione della città nei diversi momenti del giorno e della notte.

Investire nel verde urbano e nelle aree pedonali in un'ottica di attrattività urbana per intercettare le trasformazioni del modo di vivere e lavorare che la pandemia ha innescato. Valorizzare e potenziare gli orti urbani, che svolgono importanti funzioni anche di presidio sociale, e l'agricoltura urbana individuando, laddove possibile, nuove aree e tutelando quelle già esistenti.

Servizi urbani efficienti, innovazione e sostenibilità, accessibilità ed economia circolare, benessere e qualità della vita sono fattori di attrattività e sviluppo, con l'obiettivo di recuperare valori immobiliari in linea con la competizione nazionale ed europea.

### **Casa**

**Realizzare nuovi e maggiori investimenti pubblici sull'edilizia sociale agendo sulle leve fiscali per sbloccare il patrimonio edilizio inutilizzato in modo da aumentare il numero di case a disposizione, a favore di tutti coloro che ne hanno necessità, ad esempio i giovani e le famiglie, potenziando gli strumenti, quali Lo.C.A.Re., volti a favorire l'incontro tra proprietari e locatari e intervenendo tempestivamente con fondi dedicati a evitare situazioni di emergenza abitativa.** Supportare la nascita di nuove forme di abitare, come il social housing e il co-housing, in grado di dare risposte a bisogni abitativi diversi e contemporanei, come quelli di studentesse e studenti, lavoratrici e lavoratori fuori sede, giovani coppie e famiglie. Accelerare le procedure di assegnazione degli alloggi Atc, ampliare il patrimonio di edilizia residenziale pubblica, anche recuperando gli alloggi vuoti, e ridurre il numero degli alloggi sfitti attraverso convenzioni pubblico-private sia per mettere a disposizione abitazioni a prezzi accessibili (accordi territoriali) per coloro che si trovano più in difficoltà che per contrastare fenomeni di occupazione abusiva.



## ***Animali***

Curare la qualità e la pulizia delle aree dedicate agli animali domestici che andranno estese in tutti i quartieri. Inoltre attenzione sarà rivolta agli animali meno fortunati, alle colonie dei gatti e ai cani randagi e alle strutture municipali che li accolgono.

Promuovere, anche in collaborazione con altri soggetti pubblici e privati, attività didattico-culturali rivolte a favorire la conoscenza e il rispetto degli animali nonché il principio della convivenza con gli stessi. Promuovere, in collaborazione con la rete del volontariato, azioni di sostegno alla cura degli animali per le persone anziane in difficoltà.

Individuazione di un'area idonea a ospitare un cimitero pubblico per gli animali da affezione.

## ***Obiettivi strategici***

1. Rivitalizzare il commercio di prossimità attraverso una revisione del piano commerciale, valorizzando la nascita di “centri commerciali naturali” (distretti commerciali) e rimodulando la tassazione per i piccoli esercenti e i mercati, come ad esempio la Tassa Raccolta Rifiuti (TARI), non più sulla base della superficie di vendita, ma sulla base della reale produzione di rifiuti e del livello di raccolta differenziata raggiunto.
2. Sostenere i piccoli esercenti nell'accesso alla trasformazione digitale e alle nuove forme di distribuzione ed e-commerce attraverso piattaforme cooperative.
3. Valorizzare i mercati come occasioni di presidio del territorio, attraverso un piano di promozione di “Torino Città dei mercati all'aperto” e la revisione del “Piano Mercati”, con l'adeguamento delle infrastrutture.
4. Costruire un “Progetto Centro” di riqualificazione e rilancio con la Circoscrizione e le categorie interessate.
5. Favorire usi temporanei degli spazi dismessi per attività culturali, sociali e ricreative, attraverso snellimento delle procedure e strumenti progettuali e amministrativi, partenariati pubblico-privati e patti di collaborazione con i cittadine e cittadini.
6. Garantire uno spazio pubblico e accessibile a tutte e tutti (senza barriere fisiche, culturali o socio- economiche), sicuro da occupare (manutenuto, curato, vivo) e nel quale sia possibile muoversi in sicurezza grazie ad una ripartizione equa dello spazio tra le varie forme di mobilità (pedonale, ciclistica, trasporto pubblico, automobilistica), ed una protezione elevata per gli utenti più deboli (diversamente abili, pedoni, ciclisti, ecc.), da progettare in collaborazione con le Circoscrizioni.
7. Attuare iniziative per la Governance della Notte.
8. Migliorare la collaborazione tra amministrazione centrale e Circoscrizioni, rafforzando gli strumenti amministrativi del decentramento e valorizzando il ruolo di gestione dei servizi ai cittadini nei quartieri quale punto di riferimento per il tessuto di abitanti.
9. Accelerare le procedure di assegnazione degli alloggi Atc, ampliare il patrimonio di edilizia residenziale pubblica, ridurre il numero degli alloggi sfitti attraverso convenzioni pubblico-private e utilizzo della leva fiscale per ampliare il mercato degli affitti a prezzi accessibili.
10. Attivare un grande piano per il diritto alla casa per i giovani che si affacciano sul mercato del lavoro e le famiglie.

11. Favorire il re-insediamento di attività produttive e artigianali in città mettendo a disposizione spazi a condizioni agevolate ad esempio nelle aree dismesse.

## **LA CITTÀ MULTICENTRICA E LA CITTÀ DELLA MOBILITÀ: LA TRANSIZIONE ECOLOGICA**

Trasporti, viabilità, collegamenti, sostenibilità

### ***Mobilità e Trasporti***

La mobilità è un tema cruciale: consente di collegare servizi, residenza, lavoro, istruzione, formazione e tempo libero ma richiede investimenti in termini di tempo, spazi urbani e risorse. La mobilità è anche un fattore di attrattività internazionale e sviluppo economico, sociale e culturale, di costruzione di servizi e reti sinergiche tra gli enti locali. È una politica di scala metropolitana, che deve guardare all'area vasta e interconnessa e non limitarsi ai confini urbani.

Esiste una interdipendenza molto stretta tra il sistema dei trasporti e le variazioni del contesto socioeconomico, demografico e ambientale. Le scelte politiche sulla mobilità producono effetti diretti e indiretti su molti altri settori come ambiente, cultura, scuola e università, energia, servizi ai cittadini e alle cittadine, spazio urbano e metropolitano, consumo di suolo. Un sistema efficiente e integrato di trasporti rappresenta dunque un bene comune, un veicolo per lo sviluppo economico e la promozione sociale, uno strumento indispensabile per la costruzione dell'identità metropolitana e del sistema di rapporti tra enti locali.

Nel trasporto pubblico, sostenibilità sociale, ambientale ed economica sono gli obiettivi da perseguire, con l'attenzione rivolta sia alla quotidianità del servizio sia al rilancio delle progettualità in cantiere. È necessario garantire servizi di trasporto pubblico di qualità in tutte le zone di Torino e dell'area metropolitana: la cittadina e il cittadino, nel rispetto delle loro esigenze, devono potersi spostare in modo semplice ed economico e potenziare il trasporto pubblico significa anche agire efficacemente contro l'inquinamento dell'aria, che è la vera emergenza del momento. Per questo serve implementare in modo strutturale le linee di trasporto, a partire dalla Linea 2 della Metropolitana e integrare il Servizio Ferroviario Metropolitano, metropolitane, linee di trasporto di superficie (tram e bus), auto elettriche con adeguati spazi di ricarica, biciclette e sharing. Concepire la mobilità come un servizio che integra i diversi mezzi di trasporto, secondo il MAAS – mobility as a service – basato, grazie alla tecnologia, su una pianificazione personalizzata (costo, tempo, ecc.) e dinamica (in tempo reale). Sperimentare soluzioni di piattaforme tecnologiche che consentano di pianificare viaggi intermodali, combinando i diversi mezzi di trasporto, garantendo un sistema di prenotazione, pagamento e accesso unificato e informazioni in tempo reale.

Per questo servirà un nuovo piano regolatore di area metropolitana che integri gli elementi di trasformazione urbana con quelli dei trasporti attraverso l'intermodalità, la multimodalità e la sostenibilità. L'obiettivo è completare le opere infrastrutturali e parallelamente rivedere e riannodare il sistema della mobilità, connettendo trasporto pubblico locale e privato, trasporto condiviso e piste ciclabili, tangenziale e parcheggi di interscambio, per sanare le fratture tra nord e sud e restituire progettualità ad alcune zone di cerniera, in modo che diventino dorsali attive per un progetto di rilancio, economico, ambientale e sociale.

In questa logica è fondamentale sviluppare la massima integrazione del sistema di trasporto pubblico locale con il Sistema Ferroviario Metropolitano, che ad oggi rappresenta una vera e propria "linea metropolitana" di area vasta. Alcune porzioni strategiche sono in attesa di realizzazione (SFM 5, collegamento Porta Nuova-Porta Susa, stazione San Paolo) o di completamento e infrastrutturazione (Torino-Ceres e passante di corso Grosseto, stazione

Rebaudengo, elettrificazione linea canavesana e interventi sui passaggi a livello) o di rifacimento e riorganizzazione (le stazioni Dora e Zappata). È necessario tornare a progettare l'interconnessione di Torino con il resto della Regione, accelerando la realizzazione della linea TAV Torino-Lione, rientrando nell'Osservatorio, e riprogettando le connessioni ferroviarie con la Liguria di Ponente e con Genova, senza dimenticare il trasporto merci, anche attraverso il potenziamento di Sito Interporto logistico di Orbassano. In questo quadro generale verrà inserito il riassetto e lo sviluppo di GTT come grande azienda pubblica di area metropolitana e il necessario rilancio dell'aeroporto di Caselle.

In questa opera di ripensamento del sistema sono da considerare le trasformazioni del comportamento urbano. Secondo i dati Istat, la media degli spostamenti a Torino è di circa 3 km, il 42% dei quali viene percorso in automobile: molti di questi tragitti sarebbero realizzabili con mezzi differenti, come la bicicletta o i mezzi pubblici, come già avviene in molte città europee. Occorre completare il Biciplan, realizzando infrastrutture per la ciclabilità ed estendere laddove possibile le zone 30 km/h. È necessario perciò proseguire con la realizzazione di piste ciclabili, migliorare la sicurezza nella coabitazione tra auto, bici, monopattini e pedoni nei quartieri a velocità ridotta; mantenere e migliorare la pavimentazione dei percorsi ciclabili esistenti, negli assi di penetrazione e nei percorsi di collegamento. Inoltre, per il numero considerevole di aree verdi e di percorsi cicloturistici, Torino potrebbe diventare un centro attrattivo e vitale per l'indotto legato al mondo della bicicletta. Anche in questo caso bisogna dare sistematicità all'esistente e puntare su una progettualità che inserisca attivamente Torino nei grandi corridoi ciclabili europei, come Eurovelo 5 e 8, via Francigena e VenTo, la ciclovia che collega Torino a Venezia.

### **Ambiente e Sostenibilità**

La sostenibilità ambientale è la sfida del futuro e, insieme alla transizione ecologica, può costituire una delle linee di sviluppo per proiettare la città, in raccordo con i Comuni della Città Metropolitana, verso una nuova fase di crescita. La tutela ambientale deve essere, per una grande città come Torino, una priorità assoluta. **Oggi la concorrenza internazionale tra le grandi città metropolitane si gioca anche sulla qualità dell'ambiente: una città è attrattiva se è sostenibile, nei diversi ambiti del sistema urbano. Produzione di energia da fonti rinnovabili, comunità energetiche, riduzione e riqualificazione energetica del patrimonio edilizio pubblico e privato, raccolta differenziata, riduzione delle emissioni. La qualità dell'aria e l'emergenza ambientale dovranno essere al centro di politiche strutturali per la riconversione energetica degli edifici e dei mezzi adibiti al trasporto pubblico e privato. Un ruolo centrale sarà assunto anche dalle società partecipate che andranno potenziate per lavorare in rete sul territorio della Città Metropolitana.**

Bisogna cogliere la sfida del Green New Deal, lanciato dalla Commissione Europa nel 2020 per ridurre le emissioni di CO<sub>2</sub> e raggiungere la neutralità climatica, sostenendo l'innovazione nell'industria e nei sistemi di trasporto e di riscaldamento, investendo sulla mobilità elettrica, migliorando le prestazioni energetiche. Serve un grande piano strategico condiviso con tutti i Comuni della Città Metropolitana che accompagni la transizione ecologica ed energetica, un Green Deal metropolitano, che riguardi anche la gestione e l'implementazione delle infrastrutture verdi e lo sviluppo delle operazioni di riforestazione urbana su larga scala.

Altro cardine dello sviluppo territoriale riguarda la messa in sicurezza del territorio metropolitano ai fini della mitigazione del rischio idrogeologico attraverso un incremento degli investimenti. Deve essere definito un piano strategico di resilienza climatica, che indichi obiettivi precisi e quantificati, necessario ad assumere impegni concreti.

Deve, inoltre, essere definitivo un piano di tutela e valorizzazione per i fiumi cittadini, per migliorarne le condizioni ambientali, favorire la navigazione e sviluppare le attività sportive e ricreative.

Un importante tema da affrontare è l'inquinamento dell'aria, che raggiunge livelli di superamento della soglia massima troppo frequentemente, per cui serve un'azione coordinata di riduzione delle emissioni da traffico nell'intera area metropolitana e di incentivi per la sostituzione dei mezzi più inquinanti. In questo quadro generale rivestono particolare rilievo anche le operazioni di efficientamento energetico degli edifici pubblici e privati e le politiche di incentivazione fiscale per la diffusione delle energie rinnovabili anche in campo edilizio.

### ***Obiettivi strategici***

1. **Completare il Sistema Ferroviario Metropolitano e la Linea 2 della Metropolitana come attivatori di processi di trasformazione urbana e infrastrutture portanti del trasporto pubblico locale.**
2. **Approvare un nuovo piano regolatore di area metropolitana.**
3. **Riorganizzare il sistema di trasporto pubblico locale con l'obiettivo di aumentare la frequenza e la capacità dei mezzi, e le interconnessioni a livello di area metropolitana. Valorizzare e potenziare la rete tramviaria e lavorare con la Città metropolitana per impedire la soppressione delle linee ferroviarie regionali.**
4. Applicare il sistema MAAS – mobility as a service - e sviluppare una piattaforma tecnologica integrata di accesso alle diverse modalità di trasporto, fin da subito attraverso il "Titolo di viaggio unico" per il trasporto pubblico.
5. Proseguire con l'estensione delle piste ciclabili, migliorandone la sicurezza e connettendole in una rete che permetta di raggiungere le diverse zone della città, migliorare il bike sharing e la manutenzione delle piste ciclabili esistenti.
6. Implementare il sistema della raccolta differenziata. Realizzare iniziative volte alla prevenzione della produzione di rifiuti, al recupero dell'invenduto e della frazione organica dagli esercizi commerciali, al recupero di beni durevoli attraverso iniziative di economia circolare.
7. Favorire la diffusione della mobilità elettrica, attraverso efficienti e capillari sistemi di ricarica.
8. Supportare e accompagnare l'innovazione e le sperimentazioni da parte di imprese, università e centri di ricerca verso nuove e più sostenibili modalità di trasporto di livello urbano abilitate dalle nuove tecnologie.
9. Realizzare interventi per migliorare l'efficienza energetica degli edifici pubblici, e sviluppare azioni coordinate per sostenere gli interventi sul patrimonio privato anche attraverso il sostegno alla costituzione di comunità energetiche rinnovabili.
10. Sviluppare insieme ai Comuni della Città Metropolitana azioni di contrasto e adattamento ai cambiamenti climatici tra le quali un progetto di forestazione urbana, un progetto di realizzazione di infrastrutture verdi per la gestione degli eventi alluvionali, un progetto per la realizzazione di tetti verdi e di de-pavimentazione diffusa delle principali superfici impermeabili quali parcheggi e aree di pertinenza.

## LA CITTÀ DELL'INNOVAZIONE E DELLO SVILUPPO

Ricerca, tecnologia, digitalizzazione, Smart city, economia metropolitana, lavoro

### *Ricerca, Innovazione e Sviluppo*

La città di Torino affronta da tempo una crisi strutturale del modello industriale, che ha radici profonde nei cambiamenti globali dell'economia e ha determinato importanti conseguenze nel profilo occupazionale del territorio. Per superarla servono politiche e investimenti mirati, che puntino alla valorizzazione delle competenze e delle opportunità di trasformazione. La città deve saper guardare alla diversificazione e all'innovazione come occasione di sviluppo. In primo luogo per quanto riguarda la transizione tecnologica, che può contribuire a un rilancio della manifattura in chiave 4.0, dove automazione, sensoristica, raccolta ed elaborazione dati, interdipendenza tra manodopera e tecnologia migliorino la produttività generando ricadute positive sul territorio e abilitando filiere di competenze trasversali. È necessario cogliere le sfide del futuro, sostenendo la qualificazione della città per il nuovo Istituto Italiano per l'Intelligenza Artificiale I3A. Servono politiche pubbliche che facciano leva sui settori strategici dell'automotive, della robotica, dell'idrogeno e dell'aerospazio, che siano motori di trasformazione della manifattura intelligente, guidata dal saper fare e saper progettare che da sempre caratterizzano la storia industriale torinese. E l'innovazione da sostenere è anche quella nell'ambito sociale, motore di sviluppo per l'intera città.

sembra  
sparito

Occorre lavorare in sinergia con gli Atenei, per calibrare la formazione delle nuove professionalità alle esigenze produttive del territorio per favorire il trasferimento tecnologico, che deve essere capace di rispondere anche alle esigenze delle piccole e medie imprese. La sostenibilità ambientale e l'innovazione possono andare di pari passo se governate con chiarezza e visione: i futuri investimenti dovranno tener conto di spazi urbani ancora dismessi o non completamente trasformati. È il caso delle aree TNE a Mirafiori, in cui la nuova sede del Competence Center si affiancherà all'insediamento del Politecnico creando un cluster di produzione, ricerca, formazione e innovazione, e dell'area Alenia/Leonardo di corso Marche.

tempi?

### *Lavoro*

Favorire nuove assunzioni di lavoratrici e lavoratori ricostruendo una città che torni a creare lavoro soprattutto per giovani e donne. Allo stesso modo, coloro che dal mercato del lavoro sono rimasti temporaneamente esclusi andranno aiutati a ricollocarsi attraverso programmi di riqualificazione delle proprie competenze e di inclusione nella vita della città. In questo quadro si prevede l'apertura, presso le Circoscrizioni, di sedi decentrate dei Centri per l'Impiego, sviluppando servizi integrati con l'Informagiovani per l'orientamento e la ricerca di lavoro. Crede nel lavoro vuol dire soprattutto credere nelle persone, nelle loro competenze, nelle loro motivazioni.

I processi di ristrutturazione e riorganizzazione dei sistemi produttivi, gli anni della crisi, la pandemia da Covid19 hanno determinato una profonda ridefinizione della geografia, delle forme e delle culture del lavoro. In questo quadro un particolare ruolo per la ripartenza verrà giocato dalle piccole e medie imprese, dagli artigiani e dai commercianti alle cui esigenze l'amministrazione deve dare ascolto e attenzione. A Torino il mercato del lavoro si è indebolito ed è frammentato in una pluralità di tipologie, modalità e rapporti, che necessitano di riconoscimento e al contempo di maggiori tutele. Occorre agire anche sulla leva fiscale e tariffaria (imposte locali e costo dei servizi) per sostenere l'economia locale, le attività economiche e d'impresa e per incidere su tassi di disoccupazione e di precariato. Verrà utilizzata la leva degli appalti pubblici prevedendo premialità nei bandi pubblici per operatori economici che garantiscano incrementi occupazionali e inserimento di svantaggiati.

Le disuguaglianze sociali, a partire da quelle di genere, si affrontano anzitutto creando opportunità di lavoro, accompagnando le persone verso processi di riqualificazione delle proprie competenze perché lavoro vuol dire anche dignità. Per questo andranno potenziati i progetti di lavoro accessorio, che impieghino le persone senza occupazione. L'amministrazione cittadina deve lavorare in sinergia con il terzo settore e la società civile, con i quali occorre definire modalità di co-progettazione, anche con l'intervento dell'innovazione tecnologica.

### **Formazione e orientamento**

La nostra città ha solide risorse nel campo della formazione professionale, universitaria, dei centri di ricerca, dell'innovazione: in questo quadro anche le politiche del lavoro devono svilupparsi dalla collaborazione con i corpi intermedi, le associazioni imprenditoriali, le organizzazioni del lavoro, il terzo settore e l'associazionismo. Per rendere efficace la filiera "sviluppo economico – politiche del lavoro – ricerca e innovazione" è necessario che la scala territoriale sia metropolitana, con maggiore integrazione in termini di obiettivi e strumenti tra gli enti coinvolti (Città di Torino, Città Metropolitana, Regione Piemonte) e all'interno degli enti stessi, tra i diversi assessorati e le strutture operative partecipate. È necessario implementare i servizi coordinati di informazione, orientamento e formazione, l'incontro tra domanda e offerta. Servono un efficace sistema di relazioni tra imprese e lavoro (crisi aziendali, co-progettazione di misure, condivisione di indirizzi, ecc.), una interoperabilità di banche dati, politiche di reclutamento costanti in grado di anticipare le tendenze della domanda nel territorio metropolitano, con le sue esigenze e relazioni, servizi relativi al collocamento mirato per le persone con disabilità, promozione di politiche per la sicurezza sul lavoro, contrasto alla disoccupazione giovanile e al fenomeno dei Neet, i giovani che non studiano né lavorano, anche attraverso un sostegno alla formazione professionale.

Occorre inoltre cogliere le opportunità derivate dal lifelong learning, che consente di aggiornare le proprie conoscenze e competenze adattandosi ai nuovi bisogni sociali o lavorativi.

### **Sostegno all'imprenditorialità**

Cultura, creatività, welfare, ambiente e nuovo artigianato digitale sono ambiti importanti in cui investire per creare lavoro, anche promuovendo programmi specifici di intervento per far crescere chi opera in questi settori con competenze manageriali e digitali, e sostenendo l'internazionalizzazione e il reperimento di nuove risorse. Esiste un potenziale di crescita per start up innovative, manifattura digitale e imprenditoria sociale e culturale, attenta all'ambiente come fattore di competitività. In corrispondenza a ciò che è previsto nel PNRR, si incentiveranno l'imprenditoria femminile così come la certificazione di genere, che deve accompagnare le imprese a ridurre il divario tra donne e uomini sul fronte della parità di retribuzione a parità di mansioni e delle opportunità di carriera, e a rispettare la tutela della maternità.

Torino ha un ecosistema favorevole alla nascita e allo sviluppo di nuove imprese: si è creata una fitta rete tra incubatori, acceleratori, coworking, capitale di rischio e investimento, dipartimenti universitari e centri di ricerca, che può essere incentivata sfruttando in chiave attrattiva le caratteristiche del sistema urbano: ricerca e innovazione, qualità di vita, bassi costi degli affitti e immobiliari. L'attrazione e lo sviluppo di nuove imprese e la crescita di quelle esistenti richiedono beni collettivi locali, come infrastrutture, un'amministrazione efficiente e accogliente, disponibilità di personale qualificato, qualità ambientale, sociale e culturale. Bisogna potenziare i programmi di accompagnamento all'insediamento da parte di imprese e start up italiane e internazionali, in partenariato con Politecnico, Università degli Studi, incubatori e acceleratori di impresa. Il sistema pubblico è determinante sia attraverso lo sviluppo di living lab, sia per definire la domanda di innovazione per nuovi prodotti/servizi



di rilievo urbano. La Città di Torino ha un profilo riconosciuto nell'attrazione dei fondi europei e può utilizzare partnership e reti internazionali per allinearsi alle più avanzate politiche a sostegno dell'innovazione e mettere in campo e confrontare buone pratiche urbane. In questo quadro potrà dare un decisivo impulso la creazione di una Agenzia di Sviluppo e Promozione Internazionale della Città.

### **La "macchina" comunale**

Per poter fare impresa servono soprattutto tempi certi e risposte chiare: per questo l'amministrazione pubblica deve essere un alleato anziché un ostacolo. In questa ottica la "macchina" comunale va riorganizzata in una logica di maggiore efficienza e con la partecipazione attiva delle dipendenti, dei dipendenti e delle loro rappresentanze. Il PNRR è un'occasione straordinaria per generare risorse a favore della digitalizzazione e del rinnovamento e rafforzamento della PA a partire dalla valorizzazione delle risorse umane già in servizio. La riforma dell'amministrazione pubblica, lo snellimento procedurale e la semplificazione burocratica sono condizioni essenziali per la ripartenza e per dare risposte a imprese e professionisti che devono trovare nella città un luogo accogliente e ospitale per le loro attività lavorative e per la loro crescita. Più professionisti e più imprese significano infatti più posti di lavoro e più sviluppo. **ma la carenza di personale nella PA...**

### **Obiettivi strategici**

1. Investire in modo prioritario sulla manifattura e sullo sviluppo digitale.
2. Sostenere la candidatura di Torino come sede per la fabbrica di microchip di Intel in Europa. ?
3. Sviluppare il "Manufacturing Technology & Competence Center" a Mirafiori e il progetto della Cittadella dello Spazio in corso Marche.
4. Creare una Agenzia di Sviluppo e di Promozione Internazionale.
5. Migliorare il coordinamento e la forza dei servizi di orientamento al lavoro, in dialogo con la Regione e i comuni della Città Metropolitana, potenziando l'incrocio tra domanda e offerta di competenze.
6. Sedi decentrate dei Centri per l'Impiego nelle Circoscrizioni e sviluppo di servizi integrati con l'Informa giovani per la ricerca di lavoro e per l'orientamento.
7. Potenziare, in co-progettazione con il terzo settore, le politiche di conciliazione e i servizi di cura per sostenere l'occupazione femminile (asili nido, scuole a tempo pieno, assistenza domiciliare agli anziani e ai non autosufficienti, aiuti economici alle madri e ai padri single in difficoltà economica).
8. Implementare il ricorso al regolamento comunale n. 307 del 2005 e all'art. 112 del codice degli appalti per favorire l'inserimento di persone disabili e svantaggiate nell'esecuzione di appalti o concessioni.
9. Avviare un processo di riorganizzazione, potenziamento e digitalizzazione dell'amministrazione comunale, sia al proprio interno che in riferimento al servizio alle cittadine, ai cittadini e alle imprese. In tal senso andranno valorizzati l'integrazione e l'interoperabilità tra i servizi pubblici erogati dalle pubbliche amministrazioni, i processi di valorizzazione del patrimonio informativo pubblico.

## **LA CITTÀ DELLE RETI E DELL'IMPATTO SOCIALE**

Salute, sport, welfare, economia sociale, collaborazione pubblico e privato

### **Salute**

Il profilo demografico di Torino è marcato da un significativo invecchiamento della popolazione. L'emergenza Covid-19 ha messo in evidenza come la salute sia un bene pubblico primario e ha reso evidente il ruolo che deve tornare ad assumere l'Amministrazione comunale nella co-progettazione dell'offerta di salute delle cittadine e dei cittadini. La città deve esser infatti portatrice di un disegno sanitario e sociale e deve relazionarsi con gli altri enti che hanno funzioni complementari in questo campo. Insieme al Parco della Salute, della Ricerca e dell'Innovazione e al Nuovo Ospedale della zona nord, si conseguirà l'obiettivo di potenziare la medicina territoriale, valorizzando e coordinando al meglio il lavoro dei medici di famiglia e la capillare rete delle farmacie. Va rilanciato il progetto degli Ospedali e delle Case di Comunità nei diversi quartieri e vanno incentivate tutte le azioni di prevenzione sanitaria, ospedalizzazione domiciliare e telemedicina con una particolare attenzione alle fasce deboli, in particolare anziani soli e disabili.

### **Welfare e sociale**

È necessario il presidio dei servizi domiciliari rivolti alle persone anziane e fragili, integrati con soluzioni abitative innovative, come le portinerie sociali, le comunità familiari o il co-housing assistito. Se la città è a misura dei suoi abitanti più fragili, dalla sicurezza delle strade alla facilità di accesso ai servizi, è una città a misura di tutte e tutti. Il PNRR propone le Case di comunità come luoghi di relazione tra politiche sanitarie e sociali e di coordinamento tra i diversi servizi e i bisogni delle persone. Si perseguirà l'obiettivo di potenziare i servizi territoriali e la capacità di rispondere in modo integrato e sinergico mettendo in rete le competenze delle diverse istituzioni e il terzo settore, attraverso costanti meccanismi di co-progettazione. Servono misure concrete e capacità organizzativa e gestionale per affrontare le conseguenze della crisi pandemica che ha prodotto nuove povertà e disuguaglianze.

Sono cambiati i bisogni sociali e per questo devono cambiare anche le risposte da dare, con un welfare più vicino alle persone. Vanno stimulate le politiche di cittadinanza attiva e comunità per aiutare minori, senza fissa dimora, migranti anche con l'aiuto delle realtà dell'associazionismo. In particolare vanno costruiti progetti che vedano protagonisti ragazzi e ragazze delle cosiddette seconde e terze generazioni, che sovente nelle periferie si sentono esclusi dalle opportunità di crescita culturale ed economica. Verranno promosse concrete politiche a favore delle famiglie, primo luogo di welfare della città, con particolare attenzione a sviluppare politiche di contrasto al declino demografico. Serve, nell'ottica della cura e dell'attenzione verso i minori, rilanciare una cultura dell'accoglienza, promuovendo le risorse di una vera comunità educante, perché nessuna bambina e nessun bambino vengano più lasciati soli, privi di un supporto educativo ed affettivo adeguati.

Occorre ridurre anche la disuguaglianza digitale attraverso politiche di inclusione e alfabetizzazione digitale per le cittadine e i cittadini più fragili: nessuno deve restare indietro. Anche il tema del superamento dei campi nomadi andrà affrontato in chiave di inclusione: gli sgomberi senza una strategia di accompagnamento hanno creato problemi e tensioni sociali. Il presupposto per qualsiasi azione è la legalità e a questa va affiancato un percorso di inclusione e tutela dei minori, condiviso con le associazioni e i servizi sociali.

Il governo di una città deve garantire programmi e strumenti che favoriscano la partecipazione attiva, aprendosi ai contenuti della società civile, delle cittadine e dei cittadini, rafforzando il rapporto con oratori, associazioni, comitati e realtà aggregative dei territori e



promuovendo il potenziamento delle comunità locali per favorire uno sviluppo metropolitano fondato su equità, sostenibilità e contrasto delle disuguaglianze. Il terzo settore sta vivendo una significativa trasformazione, che integra approcci di sostenibilità economica e imprenditorialità all'attenzione verso i bisogni sociali e le sfide emergenti. È compito dell'amministrazione riconoscere e valorizzare questa trasformazione, ampliando la propria volontà di dialogo progettuale con il sistema dell'economia sociale, inteso come produttore di bene comune. Si tratta di sostenere, anche attraverso risorse pubbliche, gli interventi e di creare le condizioni infrastrutturali per l'investimento del capitale privato, per l'accesso dell'economia sociale a modelli di finanza a impatto, per il co-investimento imprenditoriale.

### **Sport**

Lo sport va considerato sia per il rilievo nella sua dimensione di attrattività, spettacolo, incentivo al turismo, veicolo di grandi eventi, ma va inteso prima ancora come strumento per salute e benessere collettivi, occasione di socialità, educazione, inclusione e vita sana. Lo sport rappresenta una chiave qualificante nell'offerta di servizi e nel contributo alla prevenzione sanitaria e al benessere diffuso ma anche nell'immagine internazionale della città. Un binomio capace di coniugare tra loro la capacità attrattiva dei grandi eventi nazionali e internazionali con il fattivo protagonismo delle realtà associative dello sport di base soprattutto nelle aree della città con più problematiche sociali.

È fondamentale continuare a promuovere l'abitudine a una pratica sportiva costante in tutto il percorso scolastico, attraverso una concezione dello sport come veicolo di principi etici e sociali, consolidando l'attività motoria in tutto il ciclo formativo. I progetti sportivi scolastici saranno sviluppati grazie alle associazioni sportive di base, i docenti, i dirigenti scolastici e le istituzioni, un piano organico e continuativo di sport a scuola, che risponda a principi educativi.

Occorre consolidare l'avvio di interventi per la ristrutturazione delle palestre scolastiche comunali a norma Coni, per rendere gli impianti utili all'associazionismo sportivo, anche per ospitare campionati durante il weekend. Bisogna favorire la conoscenza di più discipline sportive secondo il modello di sostegno all'attività di alfabetizzazione motoria nella scuola primaria e secondaria.

L'azione di programmazione, sviluppo e sostegno dello sport deve partire dall'attenzione e cura degli impianti pubblici. È necessaria una revisione delle modalità di affidamento delle concessioni degli impianti sportivi comunali, che possa prendere in considerazione e contemperare sia le esigenze di "sostenibilità economica" delle attività offerte dagli enti che gestiscono gli impianti pubblici, sia la storia e l'utilità sociale che tali enti rivestono per il Comune e l'area metropolitana, favorendone la continuità di azione e di sviluppo nel tessuto sociale cittadino. La durata delle concessioni e il ricorso alla concessione del diritto di superficie sono variabili fondamentali per garantire sostenibilità e in questo quadro la nuova legge sul terzo settore può fornire una solida cornice giuridica di riferimento.

Un'azione specifica deve riguardare l'offerta di pratica sportiva per persone con disabilità, giovani e adulte, come strumento di salute fisica e psichica, ma anche di socializzazione e lotta a forme di isolamento e disagio. In primo luogo bisogna favorire percorsi sportivi accessibili alle esigenze che nascono dalle diverse forme di disabilità, rimuovere le barriere architettoniche e sostenere lo sviluppo di percorsi dedicati a uno sport inclusivo e unificato promuovendo l'avvicinamento di persone con disabilità all'attività sportiva. Nel 2025 Torino ospiterà gli Special Olympics World Winter Games, che coinvolgeranno più di 3000 atleti con disabilità intellettiva, altrettanti volontari e oltre 300.000 spettatori. È una grande occasione di promozione di sport e inclusione sociale, di visibilità per la città e di creazione di una comunità che si riconosce nello sport per tutti, fonte di benessere e qualità della vita. Torino è la casa di due società tra le più importanti del panorama calcistico, storia ed

eccellenze di cui dobbiamo essere orgogliosi. Ha una tradizione calcistica riconosciuta e ammirata è necessario sostenere i progetti che raccontano e tengono viva questa storia gloriosa e, contemporaneamente, danno linfa e pongono le basi per costruire un futuro ancora più importante in campo sportivo. Si dovrà sviluppare i progetti riguardanti il Torino Calcio, come il Museo del Grande Torino al Filadelfia, o la Cittadella Granata, che va portata a termine e resa il luogo in cui si formeranno le future generazioni di giovani sportivi. Nel nostro progetto di Città c'è poi un tassello ulteriore di grandissima importanza: con il Filadelfia anche lo Stadio Olimpico deve diventare la casa dei tifosi e delle tifose granata, italiani e sparsi in tutto il mondo.

La centralità dello sport nelle politiche cittadine e il raccordo con gli altri settori sarà ulteriormente valorizzata dalla creazione di una apposita Sport Commission.

### **Obiettivi strategici**

1. **Potenziare i servizi domiciliari e la medicina territoriale attraverso servizi integrati e sviluppo efficiente della telemedicina per le persone anziane e non autosufficienti.**
2. **Realizzare un piano integrato per le Case e gli Ospedali di Comunità, luoghi di assistenza sanitaria e accompagnamento sociale per le fragilità e la malattia diffusi capillarmente sul territorio (almeno uno in ogni quartiere), attraverso l'accesso alle risorse del PNRR, sostenendo le aggregazioni dei medici di base e l'implementazione di servizi ambulatoriali locali.**
3. **Sviluppare il Parco della Salute, della Ricerca e dell'Innovazione come polo di una rete sanitaria metropolitana e regionale e il Nuovo Ospedale nella zona Nord.**
4. Co-progettare azioni e interventi con il privato sociale e il terzo settore, per massimizzare l'impatto sociale e l'efficacia degli interventi.
5. Integrare le politiche cittadine di prevenzione della salute con la realizzazione di piani di zona e il coinvolgimento attivo della cittadinanza, anche in un'ottica di genere.
6. Facilitare l'accesso ai servizi della pubblica amministrazione e ai servizi digitali per la popolazione anziana attraverso un programma di punti di accesso/sportelli aperti in particolare nelle aree decentrate della città.
7. Rivedere il regolamento comunale n. 295 del 2004 per l'assegnazione degli impianti sportivi comunali, in modo da favorire la ripartenza post Covid.
8. Realizzare un piano di sport outdoor nei parchi e nelle aree verdi cittadine attraverso attrezzature ecocompatibili, cura, sicurezza e attenzione al territorio.
9. Sostenere e riorganizzare lo sport nelle scuole, col fondamentale coordinamento con gli Enti di Promozione Sportiva e le Federazioni, per favorire cultura del movimento e contrasto alla sedentarietà lungo tutto il percorso formativo delle studentesse e degli studenti.
10. Rendere il Filadelfia e lo Stadio Olimpico la casa dei tifosi granata.
11. Creare una Sport Commission.

## **LA CITTÀ DELLE OPPORTUNITÀ, DELLE DONNE, DEI GIOVANI, DELLE BAMBINE E DEI BAMBINI**

Scuola, formazione professionale, educazione, università.

### **Scuola ed edilizia scolastica**

La pandemia, con la didattica a distanza, ha evidenziato il divario sociale tra gli studenti, penalizzando le fasce più deboli e incrementando significativamente l'abbandono scolastico. **La scuola gioca un ruolo determinante: è il primo e più incisivo veicolo di integrazione sociale, etnica e religiosa. Verrà posta attenzione al sistema scolastico integrato, soprattutto laddove all'attività formativa istituzionale e professionale si aggiungono quelle funzioni di prevenzione del disagio e di contrasto all'abbandono e all'emarginazione.** Gli interventi di edilizia scolastica del Comune e della Città Metropolitana, che nei prossimi anni potranno godere dei finanziamenti europei, dovranno essere sviluppati lungo i tre assi della sicurezza, sostenibilità e innovazione didattica, con particolare attenzione alle aree periferiche. A tal fine, occorre redigere un piano strategico per l'edilizia scolastica, e promuovere nuovi strumenti amministrativi utili a una pianificazione sistemica del territorio e degli spazi scolastici sotto utilizzati.

**Occorre ripensare alle scuole non solo come edifici e luoghi educativi ma anche come spazio pubblico e presidio sul territorio, in cui incrementare buone pratiche: mobilità sostenibile, offerta di spazi verdi, attività sportive e culturali, aggregazione sociale.** Verranno realizzate, laddove possibile, aree libere dalle auto intorno alle scuole per favorire la mobilità attiva delle studentesse e degli studenti e ridurre la loro esposizione all'inquinamento atmosferico. La scuola non è solo il luogo che trasmette saperi, ma anche quello dove si forma una comunità. In essa le bambine e i bambini devono essere riconosciuti come soggetti protagonisti della loro crescita, la loro autonomia deve essere perseguita non solo come acquisizione di abilità, ma essere connessa alla sfera emotiva, affettiva e sociale. Per questo serve una politica attenta alla formazione del personale, soprattutto verso handicap e integrazione delle disabilità, fragilità sociali, interculturalità come valore, problemi della genitorialità e dispersione scolastica. Vogliamo una città a misura di bambina e bambino con servizi e spazi pensati per i più piccoli, promuovendo anche una *app* che permetta di segnalare agli uffici competenti disservizi e malfunzionamenti nelle aree gioco pubbliche.

Verrà incentivato il servizio educativo 0-6 attraverso una revisione della politica tariffaria e un ampliamento dell'offerta anche per favorire la conciliazione dei tempi vita-lavoro. Verranno ridotte le tariffe del servizio di mensa scolastica anche al fine di promuovere la cultura di un cibo sano e di qualità nelle giovani generazioni incentivando l'utilizzo di prodotti a km0.

### **Parità di genere**

Oggi il lavoro di cura dei figli e dei famigliari anziani ricade in gran parte sulle donne. Questo è profondamente iniquo. La parità di genere non riguarda solo le donne, ma tutta la comunità. Una città che sia a misura di donna è una città che consente alla sua comunità di crescere di più, meglio e in armonia. La città è responsabile diretta di alcuni servizi di welfare che devono sostenere l'autonomia e l'indipendenza femminile attraverso un sistema scolastico e di assistenza della prima infanzia veramente accessibili ed efficienti. Per questo ai servizi per la prima infanzia serve un piano di assunzioni: oggi si è in grado di rispondere soltanto ai bisogni di una famiglia su tre, mentre le altre devono avvalersi di collaboratori domestici, nonni, o ripiegare sulla scelta di lasciare il lavoro per occuparsi dei figli. Dobbiamo puntare su un servizio ampliato e potenziato anche in termini di orari per dare sostegno alle famiglie e aiutarle a conciliare i tempi di lavoro con le cure parentali. Sulla parità di genere la città deve essere d'esempio, promuovendo modelli di crescita davvero inclusivi,

valorizzando e favorendo l'imprenditoria e l'occupazione femminile, garantendo l'equilibrio di genere nelle cariche e nelle manifestazioni pubbliche a sua cura, rimuovendo tutti gli ostacoli alla piena realizzazione personale e professionale delle donne. Una amministrazione comunale può fare molto su questo versante, coinvolgendo imprese, aziende partecipate, pubbliche amministrazioni, università e associazioni di categoria nella definizione di politiche trasversali e rendendo la città più accogliente e fruibile per tutte e tutti.

Per questo la parità di genere deve divenire un obiettivo trasversale alle politiche della città, al di là dei progetti specifici sulle pari opportunità, in una logica di *mainstreaming*, insieme alla prevenzione e al contrasto delle discriminazioni, in particolare della violenza di genere in tutte le sue forme, priorità da riconoscere ancor di più con la pandemia che ha reso più grave il fenomeno della violenza domestica.

### **Giovani e università**

**Nella costruzione di un nuovo modello di sviluppo, servono politiche di coordinamento tra la formazione tecnica superiore e universitaria e il mondo produttivo. Il percorso virtuoso funziona se tiene in rete istituzioni educative, iniziative private, associazionismo, formazione, mondo delle imprese e delle famiglie, per trovare nuove soluzioni ai bisogni espressi. Occorre impegnarsi per il raccordo scuola e mondo del lavoro, l'intervento a favore della disabilità e dei bisogni educativi speciali, il sostegno, la promozione e il rafforzamento della ricerca e della sperimentazione e innovazione didattica.** Deve essere potenziata la vocazione universitaria della Città attirando studentesse e studenti fuori sede grazie all'offerta dagli atenei presenti sul territorio e a politiche per la residenzialità, con residenze universitarie e agevolazioni sugli affitti.

Per accompagnare gli atenei nel percorso di qualificazione e sempre maggiore investimento in formazione e ricerca, requisiti essenziali per il rafforzamento della città universitaria, l'amministrazione comunale deve agire sulla pianificazione urbanistica e territoriale delle sedi universitarie e su efficienti politiche di trasporto, garantendo connessioni, spazi e infrastrutture. Torino può infatti trasformarsi in una vera e propria città universitaria di rango europeo. L'attrattività in questo campo si misura sulla qualità dell'ambiente urbano, sulla vivacità della scena artistica e culturale, sull'offerta di servizi sportivi, di accoglienza, orientamento, informazione e supporto. Torino ha tutte le carte in regola e può essere sempre di più una città riconosciuta per la sua capacità di attrarre giovani universitari offrendo esperienze di studio, residenzialità, lavoro e integrazione nel sistema economico e sociale cittadino a chi arriva da fuori e a chi già vive in città o sul territorio.

I giovani sono il futuro della città e il futuro si costruisce meglio dove la qualità anche del tempo libero è più alta. Dobbiamo consegnare alle giovani generazioni una città viva e stimolante, con spazi pubblici adeguati per ritrovarsi e sviluppare la propria dimensione di energia e di socializzazione, dando piena realizzazione alle loro passioni, artistiche o sportive, anche in vista dell'appuntamento con le Universiadi 2025. Serve risvegliare la notte, riaprendo i locali e investendo su festival, eventi e musica dal vivo tutto l'anno: la cosiddetta *nightlife* va integrata con il tessuto della città, diventando un'occasione di produzione di una cultura diffusa, parallela e integrata alle politiche culturali cittadine nel pieno rispetto dei bisogni di riposo di tutte e tutti i cittadini. In questo quadro la pianificazione urbana, l'uso temporaneo delle aree in attesa di trasformazione e la co-progettazione dell'offerta culturale con le realtà torinesi possono rappresentare orizzonti e piani di lavoro promettenti ed efficaci.

È necessario garantire un pieno riconoscimento a tutte le forme di partecipazione civica dal basso e volontariato diffuso, sia fornendo nuovi spazi che semplificando la burocrazia collegata all'organizzazione di eventi in luoghi pubblici, per favorire il protagonismo

giovanile. Bisogna facilitare e accompagnare chi vuole fare impresa e chi cerca un'occupazione a Torino, estendere i servizi di accoglienza abitativa per studenti e migliorare la rete delle opportunità (facilitazioni e sconti per mezzi pubblici e beni culturali) per tutti gli under 25. L'obiettivo è fare di Torino una città dei giovani, della formazione professionale permanente e di quella universitaria.

#### ***Obiettivi strategici***

1. Valorizzare gli spazi delle scuole come presidi per lo sport, la socialità e l'educazione nei quartieri. Rilanciare il regolamento comunale n. 359 del 2012, che trasforma in spazi pubblici gli oltre duecento cortili delle scuole di proprietà del Comune, a disposizione di tutta la popolazione al di fuori dell'orario scolastico co-progettando gli interventi con il personale scolastico.
2. Riqualificare gli spazi nei dintorni delle scuole attraverso la limitazione della viabilità e la pedonalizzazione in ottica di sicurezza, mobilità sostenibile e scambio tra scuola e territorio.
3. Promuovere un progetto di scuole aperte e inclusive, senza barriere di accessibilità, trasporti, mensa.
4. Realizzare interventi per il collegamento e la manutenzione degli edifici scolastici: le scuole devono essere sicure, accessibili, belle e connesse.
5. Favorire agevolazioni e strumenti per universitari e giovani che aggregano servizi (residenze, aule, trasporti) a prezzi agevolati.
6. Incentivare e ampliare i servizi 0-6 per favorire la conciliazione dei tempi vita-lavoro.
7. Ridurre le tariffe della mensa scolastica e promuovere la cultura di un cibo sano e di qualità nelle giovani generazioni incentivando l'utilizzo di prodotti a km0.
8. Attuare la clausola di condizionalità per i bandi legati al PNRR e alle risorse della politica di coesione, per riservare il 30% dei posti alle donne e ai più giovani.
9. Attivare un "Piano Casa Giovani", per agevolare la vita indipendente e favorire il mercato dell'affitto per le giovani famiglie e per studenti e giovani lavoratrici e lavoratori.
10. Istituire un tavolo permanente della co-progettazione con il Comune e le associazioni, riconoscendo le competenze del terzo settore e il lavoro sociale.

## **LA CITTÀ PLURALE, INTERNAZIONALE E INTERCONNESSA**

Cultura, creatività e ambiente urbano, attrattività, talenti, turismo, diritti, nuove cittadine e nuovi cittadini.

### **Cultura**

La Città può trovare nelle politiche culturali una preziosa occasione di rilancio. La strategia culturale si fonda su un incremento di risorse e di investimenti pubblici, su obiettivi di rilevanza nazionale e internazionale e su una pianificazione di lungo periodo con grandi progetti come Torino Capitale Europea della Cultura 2033, così come sulla capacità di supportare e gestire la programmazione culturale diffusa e ordinaria. Per fare di Torino una vera Capitale della Cultura è necessario valorizzare le sue vocazioni: i musei, l'arte contemporanea, il cinema, il teatro, la fotografia, la musica. La cultura è fatta anche di luoghi fisici e ci sono spazi importanti che in questo senso andranno riqualificati come la Cavallerizza Reale e Torino Esposizioni, con la nuova grande biblioteca civica e la realizzazione di un hub culturale.

Fondamentale è la programmazione culturale diffusa, anche attraverso un piano per l'utilizzo temporaneo a fini culturali di spazi dismessi in attesa di trasformazione e la creazione dello "Sportello Unico per gli Eventi" dove si possano avviare tutte insieme le pratiche necessarie (autorizzazioni, concessioni ecc.).

Bisogna riconoscere e promuovere il valore pubblico e sociale della musica, dell'arte e della cultura, come veicolo di benessere individuale, inclusione sociale ed educazione permanente. I musei, i teatri, il cinema, le biblioteche e tutti i centri culturali sono patrimonio collettivo, dove si creano relazioni basate sul principio di sussidiarietà e di corresponsabilità, sulla condivisione e co-progettazione di azioni rivolte all'individuo e ai suoi bisogni.

Occorre lavorare per una modalità di finanziamento pubblico delle attività culturali basata su meccanismi di co-progettazione con le realtà del territorio.

Dovranno essere attuate politiche per promuovere l'accesso agli spazi, avviare politiche di filiera e di co-creazione del valore, sperimentare ibridazioni tra arte, tecnologie, welfare e inclusione sociale. In questa direzione è necessario prevedere strumenti per la connessione tra i soggetti culturali pubblici e privati del territorio: per la creazione di nuovi spazi in città, con un sistema di sponsorizzazione legato al mondo delle imprese e l'implementazione della circuitazione territoriale. Una visione policentrica della creatività contemporanea deve coinvolgere i giovani e tutta la popolazione, in un'ottica di welfare e di cura, con la co-progettazione con gli abitanti, come nel caso delle esperienze avviate con l'arte pubblica, che vanno rafforzate.

Il settore culturale coinvolge persone, comunità artistiche, lavoratori e lavoratrici. Diventa prioritario costruire un clima fecondo alla produzione di nuovi contenuti, che siano capaci di leggere la contemporaneità alla luce della conoscenza del patrimonio cittadino, delle potenzialità degli spazi ancora in disuso e della centralità degli artisti come professionisti e attori sociali. Si può aumentare la capacità ricettiva grazie a una migliore distribuzione dei flussi e all'impiego di strumenti digitali per la promozione delle collezioni sulla scena nazionale e internazionale. Un particolare impulso potrà essere dato dalla creazione di una Music Commission con lo scopo di raccordare le politiche cittadine del settore. Torino è riconosciuta per il suo posizionamento come città del Libro, per il Salone del Libro, per le sue case editrici e i numerosi eventi legati alla lettura. Oltre a promuovere e rafforzare le iniziative capaci di attrarre visibilità nazionale e internazionale, occorre porre al centro dell'attenzione i lettori, restituendo centralità al Patto della Lettura, volto a facilitare la pratica e il radicamento della lettura come abitudine individuale e sociale diffusa, aprendo spazi

d'incontro per la lettura su tutto il territorio comunale, sostenendo le case editrici torinesi, agevolando il prestito digitale (MLOL- Media library online), incoraggiando la nascita di biblioteche e librerie e recuperando alla collettività i patrimoni librari privati, ad esempio attraverso collegamenti istituzionali tra i lasciti e le biblioteche scolastiche.

### ***Turismo***

La Città ha un enorme potenziale ancora inespresso sul fronte del turismo che può trasformarsi in un volano di sviluppo del territorio. Sono però necessarie alcune condizioni: un'offerta di prodotto qualificata e meno generalista, la proiezione e la promozione internazionale, una pianificazione a medio-lungo periodo, l'individuazione di settori strategici. Salone del Gusto, il Salone del Libro, le Atp finals e le Universiadi punteranno nei prossimi anni i riflettori nazionali e internazionali su Torino e per mantenerli accesi si dovrà affiancare un'offerta turistica incentrata su settori strategici come il sistema metropolitano alpino, l'enogastronomia, il comparto congressuale. In quest'ottica sarà essenziale il rilancio dello scalo aeroportuale di Caselle e una decisa politica di attrazione e sviluppo di grandi eventi internazionali.

### ***Città plurale delle persone e dei diritti***

Sul piano dei diritti, Torino è stata la prima città a iscrivere all'anagrafe i bambini figli di persone dello stesso sesso e, in attesa di un riconoscimento a livello nazionale, deve continuare su questa strada. Servono politiche culturali inclusive, un lavoro formativo nelle scuole e nei luoghi di aggregazione perché capire vuol dire anche non discriminare. Torino deve diventare un modello nazionale e internazionale di città per tutte e tutti, dove l'odio e le discriminazioni di genere e orientamento sessuale vengano condannati senza se e senza ma. Deve essere una città aperta, che garantisce diritti e opportunità di cittadinanza a tutte e a tutti e questo è possibile solo attraverso infrastrutture sociali – dagli asili alle scuole, alle biblioteche civiche, ai servizi per le famiglie, ai consultori – diffuse e ramificate nel tessuto urbano. Le condizioni di disuguaglianza dipendono anche dalla forma dello spazio, dalle separazioni e dalle marginalizzazioni del tessuto urbano. Una città inclusiva è il risultato di uno spazio collettivo che può essere abitato di giorno e di notte: strade presidiate da attività al piano terra, edifici, corti e isolati permeabili al pubblico, attività ibride, che consentono a parti diverse della popolazione di costruire/vivere insieme gli stessi luoghi.

Torino sarà la Città in cui le persone hanno identità varie rispetto al genere, all'orientamento sessuale, all'età, alle diverse abilità, alle scelte di vita, all'origine geografica, alla lingua, alla cultura e alla religione. Sarà una città aperta, inclusiva, accogliente, in cui le diversità siano percepite come risorse e le persone trovino spazi di riconoscimento e di partecipazione alla vita comunitaria. Una città laica e plurale attenta alle differenze, che assicura l'accesso e garantisce un equo trattamento di ogni diversità negli spazi pubblici e nei servizi con particolare riguardo alle nuove cittadine e ai nuovi cittadini. Una città che crede e investe nella sua rete di relazioni e nella cooperazione decentrata.

Saranno valorizzate le competenze delle nuove cittadine e dei nuovi cittadini di ogni generazione e garantire diritti di cittadinanza a famiglie, imprese e persone che decidono di investire sul proprio futuro a Torino. Incoraggiare una crescita demografica oggi significa soprattutto acquisire la capacità di attrarre e trattenere risorse, investendo non solo su politiche di assistenzialismo ma soprattutto sull'integrazione di servizi di accoglienza, accompagnamento all'autonomia abitativa, creazione di impresa e inserimento lavorativo. Per farlo occorre includere il riconoscimento dei fenomeni migratori come una delle risorse motrici della città negli ultimi decenni.

Torino Città Plurale, significa porre al centro la partecipazione di tutte le cittadine e di tutti i cittadini, rispettando e valorizzando il portato di diversità di ognuna e ognuno. La pluralità



delle “storie” delle persone, delle famiglie, dei percorsi, rappresentano il vero patrimonio di una comunità. Torino Città Plurale dell’intercultura, dell’inclusione e del dialogo interreligioso, significa, riconoscere e promuovere il valore pubblico e sociale degli eventi religiosi, etnici e nazionali, dell’associazionismo autoctono, interculturale e di comunità, come mezzo per favorire percorsi di inclusione, di cittadinanza attiva, di riconoscimento e valorizzazione delle diversità e di contrasto ai fenomeni di esclusione, di fondamentalismo e di violenza.

### ***Obiettivi strategici***

1. Promuovere il Coordinamento delle politiche per la multiculturalità e per il dialogo interreligioso, attraverso percorsi di inclusione dei nuovi cittadini.
2. Costituire un gruppo di lavoro per affiancare la definizione e il monitoraggio della policy europea e internazionale, con il coinvolgimento delle istituzioni internazionali presenti a Torino.
3. Torino-Piemonte World Food Capital: sviluppare e mettere in rete tutte le eccellenze del territorio legate al cibo e al vino, dall’agricoltura alla ricerca, dalla formazione all’ospitalità.
4. Superare la logica dei bandi competitivi per sviluppare progettualità di filiera in ambito culturale e artistico, favorendo la collaborazione tra grandi istituzioni e piccole realtà diffuse sul territorio.
5. Promuovere modelli imprenditoriali a sostegno della produzione di contenuti e servizi innovativi, capaci di raggiungere pubblici e mercati extra-locali.
6. Aprire gli spazi museali alla produzione contemporanea di artisti invitati tramite programmi di residenza, anche in funzione del recupero di luoghi storici o post- industriali come luogo di sperimentazione e contaminazione tra le arti.
7. Investire sul rilancio dei teatri perché consolidino il loro ruolo nel panorama nazionale e internazionale.
8. Creare programmi di promozione, circolazione e sostegno agli artisti per favorire mobilità e apertura internazionale.
9. Istituire una Music Commission.
10. Ridefinire il ruolo delle biblioteche civiche come spazi pubblici in grado di svolgere funzioni culturali di prossimità, creare occasioni di collaborazione con le biblioteche scolastiche e accademiche.
11. Promuovere, in maniera trasversale a tutta la filiera della lettura politiche di sostegno a un uso virtuoso del digitale, nell’ottica di agevolare i servizi, affinare la catalogazione (la rete delle reti delle biblioteche a livello nazionale), facilitare l’accesso ai patrimoni bibliotecari e archivistici; promuovere iniziative di lettura a livello locale e disseminazione dei grandi eventi a livello nazionale e internazionale.
12. Utilizzo efficace delle intere risorse del PNRR, della nuova programmazione europea e del piano complementare per la realizzazione di alcuni grandi progetti, tra cui la trasformazione dell’intera area attinente il Valentino e Torino Esposizioni, oltre allo sviluppo di interventi di rigenerazione urbana degli spazi dismessi da condurre in sinergia e coprogettazione con gli attori locali.



13. Avviare una seria azione a supporto delle sale cinematografiche, dei teatri e dei club, a seguito della crisi pandemica, attraverso il confronto con gli esercenti e la possibilità di trasformarle in sale di comunità e presidi culturali dei territori (con attività didattiche con le scuole, le associazioni, le realtà e gli abitanti della zona).

## **LA CITTÀ METROPOLITANA**

Comuni metropolitani, utilities e servizi di dimensione metropolitana, connessioni e progetti

### **Connessioni**

La dimensione strategica per lo sviluppo futuro di Torino è metropolitana. Strategie locali, europee e internazionali si dovranno dunque integrare nelle reti e nei partenariati internazionali. Cogliere tale potenzialità sarà una delle sfide più interessanti per il governo della città e della sua Area Metropolitana.

La Città Metropolitana rappresenta uno spazio ampio, che unisce la conurbazione metropolitana e le aree montane e pedemontane. Uno spazio che deve essere alla base di molteplici processi di creazione di ricchezza, grazie alla varietà delle risorse naturali e della biodiversità, ma anche alle potenzialità delle trasformazioni socio-economiche e culturali in corso. Per esempio, le fonti rinnovabili dalla produzione idroelettrica – dai piccoli impianti alla produzione da biomasse vegetali, a quella eolica, a quella del solare – e il ripensamento del modo di estrazione, produzione e consumo delle risorse ambientali, possono rappresentare una leva cruciale per la creazione di ricchezza a livello di scala metromontana. La montagna, oltre a un'area di turismo, outdoor e aria aperta, può essere un bacino per la sperimentazione di innovazioni tecnologiche, sociotecniche (comunità energetiche) e d'impresa (filieri tradizionali e innovative). Bisogna pensare alla politica per la montagna in modo sinergico e integrato con la politica per le aree urbane, in un quadro complessivo basato sui giochi a somma positiva tra aree, tra opportunità, tra problemi locali e questioni globali. Torino metropolitana è un orizzonte che coinvolge tutti i territori dell'Area Metropolitana in un'ottica di collaborazione. È necessario rafforzare il ruolo e la capacità effettiva della Città Metropolitana di essere al servizio dei Comuni, attraverso una pianificazione di area vasta che sappia guardare alla varietà territoriale come a una risorsa e lavorare sui confini perché diventino dorsali strategiche di un sistema ampio.

Nei prossimi 5-10 anni l'Area Metropolitana di Torino sarà infatti caratterizzata da trasformazioni già avviate nell'ambito di infrastrutture, logistica, innovazione, ricerca sanitaria e biomedicale, edilizia sanitaria, formazione e insediamenti universitari.

Un cambio di strategia sarà l'occasione per coordinare le progettualità e le vocazioni del territorio metropolitano, riconoscendo peculiarità e diversità delle aree interne e montane rispetto alla conurbazione metropolitana. Occorre dare piena attuazione allo Statuto Metropolitano e strutturare le zone omogenee come distretti territoriali in grado di mettere insieme progettualità e servizi con accompagnamento e supporto ai Comuni più piccoli. Viabilità, infrastrutture, ambiente, energia, istruzione e formazione professionale, inclusione sociale sono i terreni su cui costruire raccordi, relazioni e collaborazioni che mettano in rete il territorio. Serve capacità propulsiva e di acceleratore delle potenzialità che sono presenti, superando le frammentazioni territoriali e agevolando invece forme di cooperazione con gli attori economici e sociali a livello provinciale e territoriale. Il Piano Strategico recentemente approvato è stato l'avvio di un percorso che va ulteriormente calato nell'agire concreto e favorendo dal basso processi virtuosi di sviluppo sostenibile.

### ***Servizi pubblici locali e decentramento***

Strumenti e attori essenziali sono le aziende partecipate di gestione dei servizi pubblici locali: come realtà aziendali e imprenditoriali hanno impatto nel sistema economico e occupazionale dell'area metropolitana, generano profili di rendimento e costruiscono modelli di business sulla gestione di beni pubblici e servizi alla cittadinanza.

In parallelo alla collaborazione e valorizzazione delle amministrazioni locali della Città Metropolitana, la Città di Torino dovrà dare compiuta attuazione al processo di decentramento amministrativo previsto in applicazione del principio costituzionale di sussidiarietà avviando una riforma efficace delle funzioni fondamentali rafforzando le Circoscrizioni quali organismi di partecipazione, consultazione e gestione dei servizi di base e delle funzioni delegate dall'amministrazione comunale. Il decentramento non può essere effettivo senza reale delega di funzioni, allineamento dei regolamenti e adeguate risorse economiche e di personale.

### ***Obiettivi strategici***

1. Rafforzare il governo della Città Metropolitana, coordinando le progettualità e le visioni dei Comuni, nelle politiche industriali, mobilità, turismo, cultura, logistica, manifattura, poli di ricerca e innovazione, con una vera pianificazione territoriale di area vasta e supporti alle amministrazioni più piccole.
2. Sviluppare e gestire il sistema di trasporti in area metropolitana, secondo principi di intermodalità, integrazione e sostenibilità.
3. Ridurre la complessità delle procedure a carico di cittadini e imprese nella relazione con la pubblica amministrazione, attraverso la rimodulazione dei processi amministrativi.
4. Riformare e rafforzare il decentramento amministrativo, attraverso delega di funzioni e un nuovo protagonismo per le Circoscrizioni come organismi di partecipazione, consultazione e gestione di servizi di base.

## **1.4. ORGANISMI PARTECIPATI**



## ORGANISMI PARTECIPATI

		Esercizio in corso		PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE					
		Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
1	<b>Consorzi</b>	n.°	4	n.°	4	n.°	4	n.°	4
2	<b>Aziende</b>	n.°	0	n.°	0	n.°	0	n.°	0
3	<b>Istituzioni</b>	n.°	1	n.°	1	n.°	1	n.°	1
4	<b>Società di capitali</b>	n.°	17	n.°	17	n.°	17	n.°	17
5	<b>Concessioni</b>	n.°	0	n.°	0	n.°	0	n.°	0

### Elenco Consorzi:

1. AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE
2. ASSOCIAZIONE D'AMBITO TORINESE PER IL GOVERNO DEI RIFIUTI - ATOR
3. CONSORZIO INTERCOMUNALE TORINESE - CIT
4. CSI – CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

### Elenco Istituzione/i:

1. ISTITUZIONE TORINESE PER UN' EDUCAZIONE RESPONSABILE

### Elenco società di capitali (elenco GAP)

1. AFC Torino S.p.A.
2. CARTOLARIZZAZIONE CITTA' DI TORINO (CCT) S.r.l.
3. C.A.A.T. S.c. p.A.
4. FCT HOLDING S.p.A.
5. GTT S.p.A. (controllata di FCT Holding)
6. INFRA.TO S.r.L.
7. SMAT S.p.A. e suo gruppo
8. SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI S.p.A.
9. LUMIQ S.r.l.
10. 5T S.r.l.
11. FARMACIE COMUNALI TORINO S.p.A.
12. AMIAT S.p.A. (partecipata di FCT Holding e di IREN)
13. ENVIRONMENT PARK S.p.A.
14. TRM S.p.A. (partecipata del Comune e del gruppo IREN)
15. TURISMO TORINO E PROVINCIA S.c.ar.l.
16. IREN S.p.A. e suo Gruppo (partecipata di FCT Holding)
17. TNE S.p.A. (partecipata di FCT Holding)

## SITUAZIONE ECONOMICA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI

Si riporta di seguito l'elenco delle Società partecipate direttamente dalla Città di Torino e di quelle partecipate indirettamente tramite la Società "FCT Holding S.p.A.".

DENOMINAZIONE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DELLA CITTA'	RISULTATO DI ESERCIZIO ANNO 2021 o ultimo disponibile	
<b>SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE</b>			
5T S.R.L.	51,00%	278.780	
AFC TORINO S.P.A.	100,00%	1.921.480	
ATM S.P.A. in fallimento	4,52%	-1.053.099	(*)
CAAT S.C.P.A.	92,96%	81.855	
CCT S.R.L.	100,00%	0	
ENVIRONMENT PARK S.P.A.	24,53%	15.299	
FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.	20,00%	1.164.596	
FCT HOLDING S.P.A.	100,00%	21.069.668	(**)
ICARUS S.C.P.A. in liquidazione	16,57%	282.481	
INFRA.TO S.R.L.	100,00%	368.089	
LUMIQ S.R.L.	100,00%	90.105	
PRACATINAT in liquidazione	17,11%	-292.075	(***)
SMAT S.P.A.	60,37% (****)	34.195.314	
SORIS S.P.A.	78,5% (&)	3.837.946	
TRM S.P.A.	16,51%	48.116.495	
TURISMO TORINO E PROVINCIA S.c.a.r.l.	28,74%	2.295	
<b>SOCIETA' PARTECIPATE TRAMITE FCT HOLDING SPA</b>			
AGENZIA DI POLLENZO S.P.A.	3,90%	n.d.	(*****)
AMIAT S.P.A.	20,00%	15.839.538	
GTT S.P.A.	100,00%	-35.909.402	
IREN S.P.A.	13,80%	218.850.794	
TNE S.P.A.	48,86%	2.022.547	

DENOMINAZIONE	RISULTATO DI ESERCIZIO ANNO 2021 o ultimo disponibile	
ISTITUZIONE ITER	360.628	(§)
AGENZIA MOBILITA' PIEMONTESE	421.520	
ASSOCIAZIONE ABBONAMENTO MUSEI.IT	118.838	
ASSOCIAZIONE D'AMBITO TORINESE PER IL GOVERNO DEI RIFIUTI - ATOR	-639.535	
ASSOCIAZIONE NUOVO URBAN CENTER DI AREA METROPOLITANA	776	
COMITATO PROGETTO PORTA PALAZZO - THE GATE	22.996	*****
CONSORZIO INTERCOMUNALE TORINESE - CIT	-549.417	
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	329.403	
FONDAZIONE 20 MARZO 2006 - TOP	-414.753	*****
FONDAZIONE CASCINA ROCCA FRANCA ONLUS	-12.303	
FONDAZIONE CAVOUR	1.808	
FONDAZIONE CONTRADA TORINO ONLUS	443	
FONDAZIONE FILM COMMISSION TORINO PIEMONTE	0	
FONDAZIONE CENTRO CONSERVAZIONE E RESTAURO LA VENARIA REALE	7.299	
FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITA' EGIZIE	0	
FONDAZIONE PER LA CULTURA	943	
FONDAZIONE POLO DEL 900	1.246	
FONDAZIONE PROLO - MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA	0	
FONDAZIONE STADIO FILADELFIA	1.041	
FONDAZIONE TEATRO REGIO DI TORINO	3.270.479	
FONDAZIONE TEATRO STABILE DI TORINO	14.262	
FONDAZIONE TERRAMADRE	-140.199	*****
FONDAZIONE TORINO MUSEI	530	
FONDAZIONE PIEMONTE INNOVA (EX TORINO WIRELESS)	-621.334	

(\*) bilancio 2014

(\*\*) bilancio al 30/09/2022

(\*\*\*) bilancio 2015

(\*\*\*\*) più un'ulteriore quota del 3,163% tramite FCT Holding SpA

(\*\*\*\*\*) Si precisa che la procedura di liquidazione ex art. 24, c.5 del T.U.S.P. risulta essere sospesa anche per l'anno 2022 in forza dell'inserimento del comma 5-ter al citato articolo, avvenuto ad opera dell'art.16, comma 3bis del D.L.n.73/2021 convertito nella Legge n.106/2021

(§) bilancio al 31/12/2019

(\*\*\*\*\*) bilancio 2020

(&) A seguito dell'atto di cessione del 30 giugno 2022.

## **INDIRIZZI ED OBIETTIVI ALLE SOCIETA' CONTROLLATE**

Si riportano, di seguito, gli obiettivi specifici assegnati alle società controllate, che saranno oggetto di monitoraggio periodico, con riferimento al periodo di riferimento del presente DUP. Gli obiettivi qui descritti si riferiscono in particolare all'esercizio 2023 e potranno trovare conferma, rimodulazione o variazione con riferimento a ciascun esercizio successivo.

**SMAT S.P.A.**



La società, partecipata sia direttamente che indirettamente per il tramite di FCT Holding S.p.A, ha per oggetto la gestione del servizio idrico integrato.

### Obiettivi

- Attuazione delle linee programmatiche inserite nel piano industriale 2016-2033 e nell'ultimo piano attuativo autorizzato dai soci.
- Promuovere l'uso efficiente dell'acqua.
- Avvio delle analisi per il perseguimento dell'efficientamento energetico.
- Monitoraggio trimestrale della spesa relativa alle utenze e consumi relativi a impianti energetici da presentare al socio entro il mese successivo alla scadenza del trimestre.
- Mantenimento del rapporto tra spese per il personale dipendente e il valore della produzione entro la media del triennio precedente.
- Rispetto delle scadenze previste come obiettivi - target associate a interventi finanziati con fondi PNRR.
- Attivazione degli interventi richiesti dalla Città in relazione all'avvio della nuova piattaforma per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l'Amministrazione.
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento.
- Messa a disposizione del Socio di ogni verbale assembleare mediante procedure informatiche con contestuale comunicazione al socio dell'avvenuta pubblicazione.

**FCT HOLDING S.P.A.**



È una società strumentale, cosiddetta "in house", della Città di Torino, costituita con la specifica finalità di svolgere le attività di assunzione e gestione delle partecipazioni in società di capitali partecipate dal Comune di Torino (Socio Unico), prevalentemente costituite per la gestione di pubblici servizi o comunque aventi ad oggetto finalità pubbliche.



### Obiettivi

- Alienazione della partecipazione o recesso dal rapporto societario con la Società “Agenzia di Pollenzo S.p.A.” entro l’esercizio corrente.
- Monitoraggio trimestrale della situazione economica finanziaria delle società controllate.
- Riduzione delle spese per consulenze pari almeno al 10% della media del triennio precedente.
- Attivazione degli interventi richiesti dalla Città in relazione all’avvio della nuova piattaforma per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l’Amministrazione.
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento.
- Trasmissione dei verbali degli organi nei termini già assegnati e vigenti.

**AFC TORINO S.P.A.**



La società gestisce l’insieme unitario ed integrato dei servizi pubblici locali cimiteriali.

Si indicano qui di seguito gli obiettivi assegnati che devono intendersi aggiuntivi rispetto alle obbligazioni assunte nel contesto dei contratti di servizio vigenti.

### Obiettivi

- Revisione del sistema tariffario in accordo con il socio unico.
- Programmazione degli interventi di manutenzione straordinaria con modalità tali da considerare criteri di priorità delle azioni in relazione alle esigenze di sicurezza e di tutela del patrimonio con le condizioni determinatesi a seguito dell’incremento dei costi delle materie prime, monitorando il relativo andamento.
- Revisione dei criteri di concessione dei loculi con l’obiettivo di assicurare, nel rispetto delle determinazioni del socio, maggiore efficienza della società anche assicurando maggiori livelli di opzione agli utenti dei servizi cimiteriali.
- Mantenimento del rapporto tra costo del personale e valore della produzione entro la media del precedente triennio.
- Avvio delle analisi per il perseguimento dell’efficientamento energetico.
- Monitoraggio trimestrale della spesa relativa ai consumi per utenze e trasmissione report al socio entro il mese successivo alla chiusura di ogni trimestre.
- Attivazione degli interventi richiesti dalla Città in relazione all’avvio della nuova piattaforma per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l’Amministrazione.

- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento.
- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale, e dei verbali del Consiglio di Amministrazione di ogni trimestre, entro quindici giorni dalla fine del trimestre.

## **SORIS S.P.A.**



La società gestisce il servizio di riscossione delle entrate comunali, in forza dell'affidamento diretto ai sensi dell'art. 52, comma 5, D. Lgs. 15 dicembre 1997 n. 446 s.m.i..

Si indicano qui di seguito gli obiettivi assegnati che devono intendersi aggiuntivi rispetto alle obbligazioni assunte nel contesto dei contratti di servizio vigenti.

### Obiettivi.

- Avvio delle azioni necessarie ad adeguare la riscossione della Tari agli standard richiesti da Arera (carte dei servizi, rimborsi, tempi di risposta), offrendo il necessario supporto ai servizi tributari della Città, allo scopo di favorire sinergie a favore dei servizi offerti.
- Adeguamento del sistema informativo finalizzato alla rendicontazione delle procedure esecutive anche ai fini della presentazione delle comunicazioni di inesigibilità.
- Rateazioni: sviluppo informatico che consenta di avere un'interfaccia di monitoraggio delle rateazioni concesse da Soris (attive, saldate, revocate, etc.), con possibilità di estrarre elenchi di quelle aventi la scadenza delle rate oltre i 12 mesi dall'emissione, collegate a ogni singolo carico originario.
- Attivare le iniziative necessarie a consentire ai contribuenti il pagamento della Tari sia attraverso il modello F24 sia mediante il sistema Pago PA.
- Analisi finalizzate all'approfondimento dell'utilizzo del sistema QR code sugli avvisi bonari Tari e canoni.
- Riduzione delle spese per consulenze pari almeno al 10% della media del triennio precedente.
- Avvio delle analisi per il perseguimento dell'efficientamento energetico.
- Monitoraggio trimestrale della spesa relativa ai consumi per utenze e trasmissione report al socio entro il mese successivo alla chiusura di ogni trimestre.
- Redazione di un Regolamento per il rimborso spese degli organi societari.
- Attivazione degli interventi richiesti dalla Città in relazione all'avvio della nuova piattaforma per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l'Amministrazione.
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite

reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento.

- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale, e dei verbali del Consiglio di Amministrazione di ogni trimestre, entro quindici giorni dalla fine del trimestre.

**CAAT S.C.P.A.**



La società, istituita ai sensi della L. n. 125/1959, ha per oggetto la costruzione e gestione del mercato Agro-alimentare all'ingrosso di interesse nazionale di Torino.

### Obiettivi

- Definizione e presentazione al socio di un nuovo Piano industriale della società.
- Definizione studio contenente proposte concrete per la riutilizzazione, anche attraverso opportune riorganizzazioni logistiche, delle superfici non completamente utilizzate.
- Implementazione di strategie per la promozione dell'utilizzo delle infrastrutture a supporto della mobilità a trazione elettrica.
- Mantenimento del rapporto tra la spesa per il personale dipendente e il valore della produzione entro la media del triennio precedente.
- Analisi trimestrale della spesa per i consumi di utenze e trasmissione report al socio entro il mese successivo al termine di ciascun trimestre e avvio di attività concrete volte all'efficientamento energetico.
- Rispetto delle scadenze previste come obiettivi - target associate a interventi finanziati con fondi PNRR.
- Attivazione degli interventi richiesti dalla Città in relazione all'avvio della nuova piattaforma per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l'Amministrazione.
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento.
- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale.

La società gestisce i servizi di trasporto pubblico urbano, suburbano ed extraurbano nonché due linee ferroviarie ed il nuovo sistema automatizzato nella moderna Metropolitana di Torino.

Si indicano qui di seguito gli obiettivi assegnati che devono intendersi aggiuntivi rispetto alle obbligazioni assunte nel contesto dei contratti di servizio vigenti.

### Obiettivi

- Attuazione delle linee programmatiche contenute nel piano industriale autorizzato dal socio.
- Monitoraggio ed eventuale aggiornamento del Piano industriale in relazione all'andamento della situazione.
- Fornitura nuovi tram DM 360/2018 e DM 607/2019: attuazione degli interventi secondo il cronoprogramma concordato con il MIT.
- Rinnovo flotta bus DM 234/2000: attuazione interventi secondo il cronoprogramma concordato con il MIT.
- Rispetto delle scadenze previste come obiettivi - target associate a interventi finanziati con fondi PNRR: Rinnovo flotta bus: attuazione dell'intervento nel rispetto delle milestone della misura M2C2I4.4.1 del PNRR.
- Relazione trimestrale per fornire gli aggiornamenti sulle conseguenze economiche e gestionali derivanti dai perduranti cambiamenti nel livello di utilizzazione del servizio successivamente al periodo pandemico.
- Avvio di una complessiva riorganizzazione aziendale volta a consentire progressivi livelli di efficientamento della gestione.
- Avvio delle analisi per il perseguimento dell'efficientamento energetico.
- Monitoraggio trimestrale della spesa relativa ai consumi per utenze e trasmissione report al socio entro il mese successivo alla chiusura di ogni trimestre.
- Analisi trimestrale della situazione economico patrimoniale da monitorare mediante incontri con il socio e messa a disposizione di ogni documento ritenuto necessario sulla base delle valutazioni del socio.
- Analisi relativa alla situazione di cassa e trasmissione di report mensili al socio.
- Salvo per quanto attiene alle spese di investimento concordate con il socio, gestione ordinaria conservativa con esclusione, salva autorizzazione del socio, di ogni spesa non obbligatoria in relazione ad adempimenti contrattuali o destinata ad escludere documenti al patrimonio della società e alla redditività dell'attività istituzionale.
- Attivazione degli interventi richiesti dalla Città in relazione all'avvio della nuova piattaforma per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l'Amministrazione.

- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento.
- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale, e dei verbali del Consiglio di Amministrazione di ogni trimestre, entro quindici giorni dalla fine del trimestre.

## **INFRATRASPORTI.TO S.R.L.**



La società, partecipata dal Socio Unico Comune di Torino, ha la proprietà e la gestione delle infrastrutture per i sistemi di trasporto delle persone e delle merci, sia pubblici che privati. Essa è stata costituita nel 2010 ai sensi dell'articolo 113 comma 13 del D. Lgs. 267/2000 e s.m.i..

Si indicano qui di seguito gli obiettivi assegnati che devono intendersi aggiuntivi rispetto alle obbligazioni assunte nel contesto dei contratti di servizio vigenti.

### Obiettivi

- Linea 1 Metro: realizzazione del prolungamento ovest e delle infrastrutture connesse (ampliamento officina e nuovo deposito) secondo i programmi concordati con il MIT.
- Linea 1 Metro: attuazione della migrazione del sistema di segnalamento da analogico VAL a digitale CBTC e fornitura di 4 nuovi treni secondo i cronoprogrammi concordati con il MIT.
- Linea 1 Metro: redazione del progetto di fattibilità tecnico-economico della tratta Cascine Vica – Rivoli centro.
- Linea 2 Metro: completamento della progettazione definitiva della tratta Rebaudengo – Politecnico in coerenza con i contenuti della Convenzione stipulata tra il Comune di Torino e il MIT e dei decreti di finanziamento dell'opera.
- Mantenimento del rapporto tra costo del personale e valore di produzione ad un livello non superiore a quello registrato nel precedente esercizio.
- Riduzione delle spese per consulenza di un valore pari almeno al 10% della media del precedente triennio, previa verifica con il socio.
- Avvio delle analisi per il perseguimento dell'efficientamento energetico
- Monitoraggio trimestrale della spesa relativa ai consumi per utenze e trasmissione report al socio entro il mese successivo alla chiusura di ogni trimestre.

- Attivazione degli interventi richiesti dalla Città in relazione all'avvio della nuova piattaforma per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l'Amministrazione.
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento.
- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale, e delle determinazioni dell'Amministratore Unico di ogni trimestre, entro quindici giorni dalla fine del trimestre.

## 5T S.R.L.



La Società gestisce prestazioni di servizi inerenti la mobilità e l'infomobilità, nonché la progettazione, la realizzazione e la gestione di sistemi ITS. Si tratta di soggetto gestore di servizio pubblico locale di competenza dell'ente ai sensi dell'articolo 113 e s.m.i. del T.U.EE.LL..

Si indicano qui di seguito gli obiettivi assegnati che devono intendersi aggiuntivi rispetto alle obbligazioni assunte nel contesto dei contratti di servizio vigenti.

### Obiettivi

- Studio di soluzioni innovative per il miglioramento delle sinergie tra sistemi gestiti da 5T e sistemi a rete gestiti da altri soggetti per realizzare nuovi servizi e diminuire i costi di funzionamento dei sistemi.
- Monitoraggio dell'indicatore sintetico di qualità per le principali commesse della società assicurando il mantenimento di una soglia non inferiore al 90%.
- Gestione della piattaforma MaTO: verifica della fruibilità della piattaforma tramite valutazione del numero di link effettuati dagli utenti e incremento dei canali attraverso i quali vengono veicolate le informazioni.
- Adeguato supporto a Città e GTT, secondo le indicazioni che saranno stabilite dal Comune di Torino per la pianificazione e la gestione del traffico e delle sue limitazioni, del piano dei trasporti e della sicurezza stradale.
- Mantenimento del rapporto tra il costo del personale e dei servizi e il valore della produzione in linea con la media del precedente triennio.
- Mantenimento del rapporto tra la somma del costo del personale e gli ammortamenti ed il valore dei ricavi derivanti dal contratto di servizio entro il corrispondente valore del precedente esercizio.
- Rispetto delle scadenze previste come obiettivi - target associate a interventi finanziati con fondi PNRR

- Avvio delle analisi per il perseguimento dell'efficientamento energetico.
- Monitoraggio trimestrale della spesa relativa ai consumi per utenze e trasmissione report al socio entro il mese successivo alla chiusura di ogni trimestre.
- Redazione di un Regolamento per il rimborso spese degli organi societari.
- Attivazione degli interventi richiesti dalla Città in relazione all'avvio della nuova piattaforma per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l'Amministrazione.
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento.
- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale, e dei verbali del Consiglio di Amministrazione di ogni trimestre, entro quindici giorni dalla fine del trimestre.

### **C.C.T. S.r.l.**

La società si occupa della realizzazione di una o più operazioni di cartolarizzazione dei proventi derivanti dalla dismissione del patrimonio immobiliare del Comune di Torino ai sensi dell'art. 84 della Legge 27 dicembre 2002 n. 289.

#### Obiettivi

- Attuazione delle procedure di dismissione in coerenza con le indicazioni della Città di Torino
- Mantenimento delle spese complessive afferenti alla gestione ordinaria entro il corrispondente livello dell'esercizio precedente.
- Adeguamento dell'assetto societario alle variazioni statutarie approvate dalla Città di Torino.
- Attivazione degli interventi richiesti dalla Città in relazione all'avvio della nuova piattaforma per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l'Amministrazione.
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento.
- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale.

## **LUMIQ S.r.l.**

La Società opera nel settore della produzione cinematografica, video e televisiva.

### Obiettivi

- Aggiornamento del piano di previsione economico finanziario con un orizzonte temporale triennale e indicazione delle concrete prospettive di sviluppo delle attività.
- Realizzazione di iniziative per raggiungere una maggiore redditività del complesso di Corso Lombardia, in particolare favorendo un impiego articolato e polifunzionale di tutte le superfici disponibili.
- Mantenimento delle spese complessive afferenti alla gestione ordinaria entro il corrispondente valore del precedente esercizio.
- Mantenimento del rapporto tra costo del personale e valore della produzione entro la media del precedente triennio.
- Avvio delle analisi per il perseguimento dell'efficientamento energetico.
- Monitoraggio trimestrale della spesa relativa ai consumi per utenze e trasmissione report al socio entro il mese successivo alla chiusura di ogni trimestre.
- Attivazione degli interventi richiesti dalla Città in relazione all'avvio della nuova piattaforma per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l'Amministrazione.
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento.
- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale.



**DUP 2023 – 2025**

**2. SEZIONE OPERATIVA**



## **2.1. VALUTAZIONE GENERALE DEI MEZZI FINANZIARI**



## ENTRATE

### 2.1.1. VALUTAZIONE GENERALE DEI MEZZI FINANZIARI

Il quadro generale riassuntivo delle entrate presenta le seguenti risultanze:

#### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLE ENTRATE

Aggregati (intero Titolo)	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Assestato)	2023 (Previsione)	2024 (Previsione)	2025 (Previsione)
<b>TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	794.186.251,97	803.103.706,33	833.406.703,83	835.905.242,94	841.802.100,91	850.802.100,91
<b>TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>	272.432.495,35	418.775.537,77	319.782.995,09	351.408.000,56	290.103.908,45	259.845.260,04
<b>TITOLO III - Entrate extratributarie</b>	214.079.775,70	305.964.153,15	337.363.982,16	309.947.044,18	314.596.923,54	322.506.154,09
<b>TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>	113.774.608,22	163.089.562,96	770.913.912,30	1.084.128.583,47	491.498.735,18	261.519.822,08
<b>TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	41.274.346,74	33.452.258,68	11.530.000,00	11.634.045,00	10.040.000,00	10.040.000,00
<b>TITOLO VI - Entrate derivanti da accensione di prestiti</b>	378.636.033,94	29.866.374,83	10.500.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
<b>TITOLO VII - Anticipazioni da Civica Tesoreria</b>	1.139.059.874,55	700.491.748,45	1.500.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00
<b>TITOLO IX - Servizi per conto di terzi</b>	189.842.385,17	782.205.002,44	1.507.819.375,80	1.501.732.950,00	801.732.950,00	801.732.950,00
<b>Totale</b>	<b>3.143.285.771,64</b>	<b>3.236.948.344,61</b>	<b>5.291.316.969,18</b>	<b>4.204.755.866,15</b>	<b>2.859.774.618,08</b>	<b>2.616.446.287,12</b>

Al fine di analizzare meglio gli scostamenti fra esercizi, pare opportuno procedere per titoli di Entrata comparando gli esercizi 2023-2025 con i dati relativi agli esercizi precedenti.

## TITOLO I – ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA

### ENTRATE TRIBUTARIE

Aggregati	2020	2021	2022	2023	2024	2025
(intero Titolo)	(Accertato)	(Accertato)	(Assestato)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)
Imposte, tasse	615.460.620,61	619.342.460,35	647.762.602,00	652.457.182,94	655.600.000,00	663.600.000,00
Compartecip. tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pereq. Amm. Centrali	178.725.631,36	183.761.245,98	185.644.101,83	183.448.060,00	186.202.100,91	187.202.100,91
<b>Totale</b>	<b>794.186.251,97</b>	<b>803.103.706,33</b>	<b>833.406.703,83</b>	<b>835.905.242,94</b>	<b>841.802.100,91</b>	<b>850.802.100,91</b>

Per quanto attiene le entrate del Titolo I relative ai principali tributi di competenza comunale (IMU, TARI, Imposta di Soggiorno, addizionale IRPEF) si confermano in lieve aumento le entrate assestate dell'esercizio precedente.

Risolta ormai superata la contrazione delle entrate causata dalla crisi pandemica degli esercizi 2020 e 2021 e consolidato l'aumento connesso all'introduzione, nel 2022, delle nuove aliquote dell'addizionale IRPEF sulla base del Patto per Torino.

Costante anche l'andamento del Fondo di Solidarietà Comunale che risente in parte delle variazioni derivanti dall'applicazione progressiva delle metodologie dei fabbisogni standard.

## TITOLO II – TRASFERIMENTI CORRENTI

### TRASFERIMENTI CORRENTI

Aggregati	2020	2021	2022	2023	2024	2025
(intero Titolo)	(Accertato)	(Accertato)	(Assestato)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)
Trasf. Amm. Pubbliche	262.326.692,98	410.027.719,62	302.775.249,95	339.116.429,31	279.008.507,67	252.337.450,00
Trasf. Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasf. Imprese	6.735.303,52	6.824.614,24	12.324.084,60	5.304.983,86	5.315.780,68	1.910.127,20
Trasf. Istituzioni Sociali	233.900,51	53.858,13	1.249.474,50	4.999.800,00	5.042.350,00	5.042.350,00
Trasf. UE e altri	3.136.598,34	1.869.345,78	3.434.186,04	1.986.787,39	737.270,10	555.332,84
<b>Totale</b>	<b>272.432.495,35</b>	<b>418.775.537,77</b>	<b>319.782.995,09</b>	<b>351.408.000,56</b>	<b>290.103.908,45</b>	<b>259.845.260,04</b>

L'andamento delle Entrate del Titolo II, con particolare riferimento ai trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche, deve essere valutato in relazione ai trasferimenti straordinari verificatisi negli anni 2020 e 2021, connessi all'emergenza COVID-19 e al trasferimento del Ministero dell'Interno relativo alla nuova modalità di contabilizzazione del Fondo Anticipazione Liquidità (LEGGE 106/2021).

Negli esercizi 2022-2023-2024 e 2025 è stato inserito il trasferimento a favore dell'Ente relativo all'Accordo con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, previsto dalla Legge 30/12/2021 n.234 all'art.1 comma 567, che riconosce ai Comuni sede di città metropolitana con disavanzo pro capite superiore a euro 700, un contributo complessivo di euro 2.670 milioni per gli anni 2022-2042 stimato sulla base dei dati relativi a debito e disavanzo comunicati al Ministero.

Questo trasferimento raggiunge il valore più alto nell'esercizio 2023 per euro 141.589.740,00, per diminuire poi a euro 113.812.652,00 nel 2024 e ad euro 97.356.767,00 nel 2025.

## TITOLO III – ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

### ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

Aggregati	2020	2021	2022	2023	2024	2025
(intero Titolo)	(Accertato)	(Accertato)	(Assestato)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)
Beni e servizi	119.943.798,79	156.434.341,46	178.873.593,49	179.224.830,99	182.782.886,87	186.641.806,01
Irregolarità e illeciti	56.148.870,71	81.896.302,15	93.026.000,00	77.927.400,00	79.922.500,00	82.922.500,00
Interessi attivi	3.127.303,30	2.587.210,69	3.778.161,56	3.522.481,56	3.522.481,56	3.522.481,56
Redditi da capitale	20.968.777,51	49.761.236,34	36.094.953,21	29.600.000,00	31.500.000,00	32.500.000,00
Rimborsi e altre entrate	13.891.025,39	15.285.062,51	25.591.273,90	19.672.331,63	16.869.055,11	16.919.366,52
<b>Totale</b>	<b>214.079.775,70</b>	<b>305.964.153,15</b>	<b>337.363.982,16</b>	<b>309.947.044,18</b>	<b>314.596.923,54</b>	<b>322.506.154,09</b>

L'analisi dell'andamento storico di tali entrate risente fortemente della sospensione dei servizi e delle attività che nel 2020 e nel primo semestre 2021 hanno risentito dell'emergenza COVID.

Nel 2021 tra le entrate di "Redditi di Capitale" sono state contabilizzate quote straordinarie legate a distribuzioni di utile e riserve da parte di FCT peraltro utilizzate a copertura di spese di investimento.

Nel triennio 2023-2025 si conferma l'andamento dell'esercizio 2022 che ha visto il ritorno a valori consolidati pre-pandemia per quanto riguarda le entrate da tariffe delle mense scolastiche e da canoni per occupazione di suolo pubblico.



## TITOLO IV – ENTRATE IN CONTO CAPITALE

### ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Aggregati	2020	2021	2022	2023	2024	2025
(intero Titolo)	(Accertato)	(Accertato)	(Assestato)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)
Tributi in conto capitale	175.002,28	45.009,29	16.000,00	5.032,00	4.000,00	4.000,00
Contributi investimenti	89.497.111,41	127.838.871,99	730.028.050,82	1.037.136.324,82	436.442.661,18	196.814.748,08
Trasferimenti in C/cap.	0,00	0,00	2.039.744,64	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Alienazione beni	8.458.303,37	8.555.743,76	6.586.601,95	7.756.646,95	13.054.574,00	21.637.574,00
Altre entrate in C/cap.	15.644.191,16	26.649.937,92	32.243.514,89	39.210.579,70	41.977.500,00	43.043.500,00
<b>Totale</b>	<b>113.774.608,22</b>	<b>163.089.562,96</b>	<b>770.913.912,30</b>	<b>1.084.128.583,47</b>	<b>491.498.735,18</b>	<b>261.519.822,08</b>

L'andamento delle entrate e delle spese in conto capitale vedrà l'Ente impegnato nell'avvio e nell'attuazione degli investimenti finanziati dai trasferimenti statali e comunitari (PNRR, PNC, REACT, PON METRO, Pinqua Più) che sono stati imputati ai diversi esercizi sulla base dei cronoprogrammi dei lavori e delle diverse convenzioni già definite.

Le voci più rilevanti dal punto di vista finanziario riguardano:

- Linea 2 Metropolitana.
- Estensione linee tramviarie.
- Rinnovo parco autobus e fornitura bus elettrici.
- Edilizia scolastica: nuove costruzioni e riqualificazioni.
- Edilizia abitativa pubblica: nuove costruzioni e riqualificazioni.
- Impianti sportivi: Cittadella dello sport e riqualificazioni piscine ed impianti
- Mercati cittadini: riqualificazione sedi diverse.
- Progetto Parco del Valentino:
  - Nuova Biblioteca Civica.
  - Riqualificazione Teatro Nuovo.
  - Riqualificazione e recupero delle aree verdi.
  - Navigazione sul Po.
  - Restauro Borgo Medievale.
  - Parcheggio V Padiglione.
- Sviluppo e completamento piste ciclabili.
- Parcheggio Piazza Bengasi.
- Ampliamento rete biblioteche civiche.
- Interventi di pedonalizzazione e riqualificazione spazi pubblici.

## TITOLO V – ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

### RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

<b>Aggregati</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
(intero Titolo)	(Accertato)	(Accertato)	(Assestato)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)
Alienazione attività	80.000,00	2.163.255,90	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti breve	0,00	0,00	100.000,00	60.000,00	40.000,00	40.000,00
Crediti medio-lungo	1.723.820,98	235.283,32	150.000,00	0,00	0,00	0,00
Altre riduzioni	39.470.525,76	31.053.719,46	11.280.000,00	11.574.045,00	10.000.000,00	10.000.000,00
<b>Totale</b>	<b>41.274.346,74</b>	<b>33.452.258,68</b>	<b>11.530.000,00</b>	<b>11.634.045,00</b>	<b>10.040.000,00</b>	<b>10.040.000,00</b>

Risultano oramai concluse le operazioni legate alla dismissione di partecipazioni azionarie che hanno avuto luogo negli esercizi 2019-2020-2021.

Gli stanziamenti previsionali più rilevanti sono connessi all'accensione dei mutui.

Trattasi di regolarizzazione contabile di pari importo in Entrata e Spesa per la costituzione di deposito presso la Cassa Deposito e Prestiti, come previsto dal principio contabile, allegato n. 4/2 al D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 s.m.i..

## TITOLO VI – ACCENSIONE DI PRESTITI

### ACCENSIONE DI PRESTITI

Aggregati	2020	2021	2022	2023	2024	2025
(intero Titolo)	(Accertato)	(Accertato)	(Assestato)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)
Titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti a breve termine	128.198.292,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mutui e altri finanziamenti	250.437.741,13	29.866.374,83	10.500.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Altro indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>378.636.033,94</b>	<b>29.866.374,83</b>	<b>10.500.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>

Come si evidenzia viene prevista nel triennio una rilevante diminuzione degli stanziamenti relativi all'accensione di nuovi mutui.

Tra i vincoli assunti dall'Amministrazione nell'ambito dell'accordo per l'accesso al fondo previsto dalla Legge 30/12/2021 n.234 all'art.1 comma 567, che riconosce ai Comuni sede di città metropolitana con disavanzo pro capite superiore a euro 700, un contributo complessivo di euro 2.670 milioni per gli anni 2022-2042, l'Ente si è impegnato ad una consistente riduzione del debito, mediante la restituzione delle quote capitale previste e la limitazione nelle prime annualità all'assunzione di nuovo debito in una quota percentuale minima rispetto all'importo di capitale restituito nella medesima annualità, al solo fine di garantire le risorse indispensabili da destinare alle manutenzioni straordinarie degli immobili e del suolo pubblico.

## 2.1.2. VINCOLI E RISPETTO DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO

La Legge 145/2018 – Legge di Bilancio 2019 – ha previsto per gli Enti Locali il superamento del previgente sistema di concorso al raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica introdotto dalla Legge 232/2016 che aveva già in allora riscritto le previgenti regole del “Patto di Stabilità”.

Ai sensi dell’Art.1 – comma 820 della suddetta Legge 145/2018 “A decorrere dall’anno 2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018, le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province e i comuni utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.”

Prevede inoltre il successivo comma 821 che “Gli enti di cui al comma 819 si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell’esercizio non negativo.

L’informazione di cui al periodo precedente è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall’allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.”

Tali nuove disposizioni richiedono da parte degli Enti la necessità di monitorare e garantire fin dalla predisposizione del bilancio, ma anche nel corso dell’intera gestione, il rispetto degli equilibri di bilancio, come previsti dalla normativa contabile vigente.

Con riferimento nello specifico agli equilibri del bilancio 2023/2025 della Città:

- alla luce di quanto previsto dall’art. 1 comma 460 della Legge 232/2016 in merito ai proventi da permessi a costruire, le risorse previste verranno prioritariamente destinate ad interventi di manutenzioni ordinarie, considerata la necessità e lo stato manutentivo del patrimonio e del suolo;
- sarà necessario applicare le disposizioni previste dall’art.56-bis comma 1 della Legge 69/2013, in merito alla destinazione ad estinzione di prestiti della quota del 10% dei proventi da alienazioni immobiliari, accertate tra le entrate in conto capitale ma destinate a finanziamento del titolo 4 della Spesa;
- l’avanzo economico di parte corrente sarà destinato alla copertura delle spese relative ai contributi in conto capitale da trasferire a GTT e ad INFRA.TO. per gli investimenti a suo tempo realizzati delle società partecipate, per i quali l’Ente si era impegnato a contribuire annualmente.

## 2.1.3. INDEBITAMENTO

La programmazione finanziaria per il triennio 2023/2025 prevede il ricorso all'indebitamento, a finanziamento di spese di investimento per realizzazione di opere pubbliche, nelle seguenti misure:

Categoria	Bilancio di previsione		
	2023	2024	2025
Finanziamenti a medio e lungo termine	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00

La previsione tiene conto delle necessità manutentive degli immobili, del suolo e della viabilità della Città, nonché del fatto che taluni interventi di manutenzione straordinaria indispensabili per garantire la sicurezza e il funzionamento delle attività dell'ente non sempre possono rientrare nei più ampi e strategici progetti candidabili a bandi anche nell'ambito del PNRR o dei fondi complementari.

D'altro canto risulta indispensabile, considerato l'alto livello di indebitamento dell'Ente, ridurre al minimo il ricorso ad ulteriore debito.

Tra i vincoli assunti dall'Amministrazione nell'ambito dell'accordo per l'accesso al fondo previsto dalla Legge 30/12/2021 n.234 all'art.1 comma 567, che riconosce ai Comuni sede di città metropolitana con disavanzo pro capite superiore a euro 700, un contributo complessivo di euro 2.670 milioni per gli anni 2022-2042, l'Ente si è impegnato ad una consistente riduzione del debito, mediante la restituzione delle quote capitale previste e la limitazione nelle prime annualità all'assunzione di nuovo debito in una quota percentuale minima rispetto all'importo di capitale restituito nella medesima annualità, al solo fine di garantire le risorse indispensabili da destinare alle manutenzioni straordinarie degli immobili e del suolo pubblico.

## 2.1.4. STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI E PREVISIONI DI BILANCIO

Le previsioni di bilancio sul triennio risultano coerenti con gli strumenti urbanistici vigenti ed in particolare:

### a) Proventi derivanti dal rilascio dei Permessi a costruire

Acc.to 2020	Acc.to 2021	Acc.to 2022	Prev. 2023	Prev. 2024	Prev. 2025
13.192.565,39	17.736.157,87	21.493.547,47	20.600.000,00	25.023.500,00	27.023.500,00

Le previsioni di entrata sono state stimate prudenzialmente sulla base del trend storico dell'attività edilizia ordinaria e delle istanze in corso di istruttoria relative ai progetti di dimensioni più rilevanti.

### b) Oneri a scomputo

Acc.to 2020	Acc.to 2021	Acc.to 2022	Prev.2023	Prev. 2024	Prev. 2025
1.372.794,20	4.569.423,29	3.573.743,99	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00

**2.2. INDIRIZZI PER L'ESERCIZIO 2023  
IN TEMA DI TRIBUTI LOCALI, TARIFFE,  
RETTE, CANONI  
ED ALTRE MATERIE SIMILI**





Il Testo Unico delle Leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali, approvato con D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267, all'articolo 42, lettera f), stabilisce la competenza del Consiglio Comunale per l'istituzione e l'ordinamento dei tributi e la disciplina generale delle tariffe per la fruizione dei beni e dei servizi.

Lo Statuto della Città di Torino, all'articolo 39, comma 5, prevede che "prima del bilancio preventivo il Consiglio Comunale deve approvare una deliberazione quadro contenente gli indirizzi per l'esercizio, in tema di tributi locali, tariffe, rette, canoni ed altre materie simili".

In armonia con le previsioni del D.Lgs 118/2011 in merito al principio applicato di programmazione, gli indirizzi tariffari contribuiscono alla composizione del Documento Unico di Programmazione.

Pertanto, per l'anno 2023 si delineano, di seguito, gli indirizzi in tema di tributi locali, tariffe, rette, canoni ed altre materie simili, dettati nel rispetto della normativa vigente.

### **ACCORDO AI SENSI DELLA LEGGE 30/12/2021 N. 234 ART. 1 CO. 567-572: ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF**

La Legge 30/12/2021 n. 234, all'art. 1, comma 567, ha previsto che possa essere assegnato ai Comuni sede di capoluogo di Città metropolitana con disavanzo pro capite superiore a Euro 700,00, un contributo complessivo di Euro 2.670 milioni, per gli anni 2022-2042, subordinatamente alla sottoscrizione di un Accordo tra il Presidente del Consiglio dei Ministri o un suo delegato e il Sindaco, in cui il comune si impegni ad assicurare risorse proprie pari ad almeno un quarto del contributo annuo assegnato.

Con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 74 del 14 febbraio 2022 sono state approvate le linee di indirizzo ai fini di tale Accordo. L'Accordo è stato firmato in data 5 aprile 2022.

In materia di addizionale IRPEF la sopracitata deliberazione dispone: "L'incremento delle aliquote dell'addizionale Comunale all'IRPEF per i redditi superiori ai 28.000,00 euro con un aumento percentuale per classe non superiore allo 0,10% e per i redditi superiori ai 50.000,00 euro con un aumento percentuale per classe non superiore allo 0,25%".

Con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 195 del 29 marzo 2022 è stato modificato il "Regolamento per l'applicazione dell'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche" n. 322 e sono state definite le seguenti aliquote a scaglioni che si mantengono invariate per l'anno 2023:

- |                                 |               |
|---------------------------------|---------------|
| - fino a Euro 15.000,00         | aliquota 0,8% |
| - da Euro 15.000,01 a 28.000,00 | aliquota 0,8% |
| - da Euro 28.000,01 a 50.000,00 | aliquota 1,1% |
| - oltre Euro 50.000,00          | aliquota 1,2% |

Si mantiene comunque invariata la soglia di esenzione come approvata con Deliberazione del Consiglio Comunale del 26 febbraio 2018 (mecc. 2018 00577/013) e confermata con la suddetta Deliberazione del Consiglio Comunale n. 195 del 29 marzo 2022, per i redditi fino a Euro 11.790,00.

## **ACCORDO AI SENSI DELLA LEGGE 30/12/2021 N. 234 ART. 1 CO. 567-572: DISCIPLINA DELLE RATEAZIONI**

Ai sensi della normativa sopracitata e di quanto disposto dal Consiglio Comunale, l'Ente con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 196 del 29 marzo 2022 ha modificato il "Regolamento delle Entrate tributarie" n. 267 definendo nel dettaglio la durata massima dei nuovi piani rateali, che non potrà essere superiore, a regime, a 24 rate mensili; nei primi due anni di attuazione dell'Accordo, e quindi negli esercizi 2022 e 2023 la durata massima della rateizzazione è fissata in 36 rate mensili.

Resta invariata la disciplina della rateazione per i piani già approvati.

La disciplina dettata in tema di rateazione dal "Regolamento per le entrate tributarie" (n. 267), in applicazione all'articolo 1, comma 567 e seguenti, della Legge 30/12/2021, n. 234 e del predetto Accordo, sostituisce le diverse discipline che prevedono rateazioni differenti per altre entrate non tributarie, contenute in altri Regolamenti della Città di Torino, con essa non compatibili.

### **IMPOSTA DI SOGGIORNO**

La Città intende mantenere l'applicazione dell'imposta di soggiorno, ai sensi dell'articolo 4 del D.Lgs. n. 23/2011, disciplinata dall'apposito regolamento.

La misura dell'imposta, graduata e commisurata con riferimento alla tipologia delle strutture ricettive definita dalla normativa regionale, è applicata nelle misure indicate nell'allegato A del Regolamento "Applicazione dell'Imposta di soggiorno" n. 349 con equiparazione delle locazioni brevi (o locazioni turistiche) alle strutture ricettive extra alberghiere.

### **IMU – IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA**

L'art. 1, comma 738, della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di bilancio 2020) ha stabilito che "A decorrere dall'anno 2020, l'imposta unica comunale di cui all'articolo 1, comma 639, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, è abolita, ad eccezione delle disposizioni relative alla tassa sui rifiuti (TARI); l'imposta municipale propria (IMU) è disciplinata dalle disposizioni di cui ai commi da 739 a 783."

Pertanto, dal 1° gennaio 2020 la TASI è stata abrogata ed è stata istituita la nuova IMU, che accorpa la precedente TASI.

Per il 2023 vengono confermate sia le aliquote, sia le agevolazioni in vigore nel 2022, approvate con deliberazione del C.C. del 29 marzo 2022, n. 0193/013. In particolare, si confermano le aliquote e le agevolazioni previste dalla normativa vigente:

- per gli immobili concessi in comodato d'uso gratuito ai parenti di primo grado, considerato che continua ad essere applicabile la riduzione fissata ex lege del 50% della base imponibile in presenza di specifici requisiti; per gli immobili locati a canone concordato con contratti transitori (art. 5, comma 1, L. 431/98) ovvero a soggetti privi di residenza anagrafica e dimora abituale (art. 2, comma 3, L. 431/98), considerato che, a norma dell'art. 1, comma 760, della L. 160/2019, l'aliquota deliberata è ridotta al 75%;
- per l'unità abitativa (escluse le pertinenze) locata a titolo di abitazione alle condizioni stabilite dagli Accordi Territoriali in vigore ai sensi della L. 431/98 art. 2, comma 3, a soggetti che la utilizzano come abitazione principale (con residenza anagrafica e dimora abituale) e art. 5,

comma 2, a studenti universitari fuori sede, considerato che, a norma dell'art. 1, comma 760, della L. 160/2019, l'aliquota deliberata è ridotta al 75%;

- per l'unità abitativa (escluse le pertinenze) messa a disposizione dell'Agenzia Sociale Comunale per la locazione e destinata a famiglie in emergenza abitativa ed iscritte a [Lo.C.A.Re](#), locata a titolo di abitazione alle condizioni stabilite dagli Accordi Territoriali in vigore ai sensi dell'art. 2, c. 3, della L. 431/1998 a soggetti che la utilizzano come abitazione principale (con residenza anagrafica e dimora abituale) considerato che, a norma dell'art. 1, comma 760, della L. 160/2019, l'aliquota deliberata è ridotta al 75%.

Si segnalano le seguenti novità normative introdotte a decorrere dal 2023:

### **Modifica riduzione IMU estero**

(art. 1, comma 743, della Legge 234/2021- Legge di bilancio 2022).

A decorrere dal 2023 torna a regime la riduzione del 50% dell'IMU relativa ad una sola unità immobiliare a uso abitativo, non locata o data in comodato d'uso, posseduta in Italia a titolo di proprietà o usufrutto da soggetti non residenti nel territorio dello Stato che siano titolari di pensione maturata in regime di convenzione internazionale con l'Italia, residenti in uno Stato di assicurazione diverso dall'Italia. Ciò significa che mentre nel 2022 per tali soggetti la riduzione d'imposta era pari al 62,5%, nel 2022 essa scende al 50%.

### **Abitazione principale**

La Corte Costituzionale, con la sentenza n. 209/2022 depositata il 13 ottobre 2022 ha cambiato le regole per l'esenzione IMU per l'"abitazione principale": ai fini dell'esenzione, infatti, per "abitazione principale si intende l'immobile, iscritto o iscrivibile nel catasto edilizio urbano come unica unità immobiliare, nel quale il possessore dimora abitualmente e risiede anagraficamente". Eliminato il riferimento al nucleo familiare, l'esenzione ora compete al verificarsi di due condizioni: la dimora abituale e la residenza anagrafica.

### **TARI - TRIBUTI SUI RIFIUTI**

Il tributo ha la funzione di assicurare la copertura integrale dei costi di investimento e di esercizio necessari per la gestione del ciclo dei rifiuti.

L'approvazione delle tariffe del tributo è attribuita alla competenza del Consiglio Comunale, ex articolo 1, comma 683, della Legge n. 147/2013, in conformità al Piano finanziario del servizio di gestione rifiuti redatto dal soggetto che svolge il servizio stesso.

L'ARERA, con la deliberazione del 3 agosto 2021, n. 363, ha approvato il nuovo metodo tariffario dei rifiuti per il periodo regolatorio 2022-2025 (MTR-2). Il metodo conferma, sostanzialmente, l'impostazione del MTR-1 di cui alla deliberazione ARERA n. 443/2019 in vigore per periodo 2020-2021, e prevede alcune novità. La più importante tra esse è la previsione di una programmazione pluriennale dei costi e delle tariffe massime.

Il nuovo Piano Economico Finanziario, infatti, si riferisce all'intero periodo 2022-2025: i costi 2022 si basano su quelli del 2020, mentre per quelli del 2023 si fa riferimento ai dati di preconsuntivo 2021 o, in mancanza, a quelli dell'ultimo bilancio disponibile. Per i costi del 2024 e 2025 si fa sempre riferimento ai dati 2021, determinati come detto. Gli organismi competenti, hanno facoltà di presentare istanza di revisione infra periodo, al verificarsi di circostanze straordinarie e tali da

pregiudicare gli obiettivi indicati nel piano. Tali condizioni non si sono verificate, restano pertanto confermati i limiti tariffari del 2023, previsti nel PEF 2022-2025;

L'art. 1, comma 169 della L. 296/2006, stabilisce che il termine per deliberare le tariffe e le agevolazioni tributarie è la data fissata da norme statali per la deliberazione del bilancio di previsione; tale termine per l'esercizio 2023 è differito al 30/04/2023, ai sensi di quanto disposto dall'art. 1, c. 775, L. n. 197 del 29/12/2022.

Tutto ciò premesso, tenuto conto del PEF 2023, già incluso in quello del periodo 2022-2025 si ritiene di demandare la determinazione delle tariffe e delle agevolazioni TARI 2023 ad un successivo atto. Le previsioni di entrata per gli anni 2023-2025 sono definite in base alle tariffe approvate con la deliberazione del C.C. n. 297/2022 e tenuto conto della movimentazione della base imponibile stimata nei rispettivi esercizi. Si evidenzia che, già a decorrere dal 2020, il gettito riferito alle aree mercatali è confluito nelle previsioni del canone di concessione per l'occupazione delle aree destinate al commercio su area pubblica.

Si richiama la deliberazione del C.C. n. 91 del 23 febbraio 2023, che, in relazione alla TARI 2023, ha definito le scadenze, le modalità di versamento e le agevolazioni da applicare in sede di acconto:

- Agevolazioni per nuclei familiari numerosi. Come negli scorsi anni si prevede un'agevolazione del 10% sul tributo a favore dei nuclei familiari superiori a n. 4 componenti e con abitazione di metratura inferiore a 80 metri. E' applicata in sede di acconto TARI 2023, sulla base delle risultanze anagrafiche.
- Si conferma la volontà di mantenere le agevolazioni applicate in sede di saldo 2022.
- Agevolazione I.S.E.E. Secondo i seguenti criteri:

<b>FASCIA</b>	<b>Valore ISEE</b>		<b>Percentuale di sconto TARI</b>
	da Euro	a Euro	
<b>Prima fascia</b>	0	13.000	40%
<b>Seconda fascia</b>	13.000,01	17.000	25%
<b>Terza fascia</b>	17.000,01	24.000	15%

- Riduzione per la raccolta differenziata. E' prevista una riduzione tariffaria pari al 10% della parte variabile della tariffa di ogni utenza domestica compresa nelle porzioni di territorio cittadino che hanno registrato i migliori risultati in termini di incremento della percentuale di raccolta differenziata rispetto allo scorso anno, secondo criteri e modalità specifiche che saranno definite dalla Giunta Comunale.
- Agevolazione relativa ai locali stabilmente destinati ai culti riconosciuti dallo Stato e loro pertinenze destinate a finalità istituzionali. E' prevista un'agevolazione del 10%, che viene automaticamente applicata in sede di saldo alle utenze interessate.
- Agevolazione del 30% a favore di Organizzazioni Non Lucrative di Utilità Sociale (ONLUS), Associazioni di Promozione Sociale (Aps) iscritte al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), Centri di Protagonismo Giovanile (CPG) e delle Case di Quartiere (CDQ) individuati dalla Città. Restano escluse dall'agevolazione le superfici utilizzate per attività di ristorazione e/o somministrazione.

## **RIMBORSI DI TRIBUTI**

Al fine di velocizzare le procedure amministrative relative alla restituzione di somme pagate e non dovute, si ritiene di privilegiare, quale soluzione maggiormente favorevole al contribuente e con minor aggravio di procedimento, il rimborso in compensazione della medesima entrata rispetto alla sua liquidazione.

## **MISURE PREVENTIVE PER CONTRASTO ALL'EVASIONE**

L'art 15-ter del D.L. 34/2019 convertito in Legge 58/2019 consente ai Comuni, previa norma regolamentare, di condizionare il rilascio, rinnovo o permanenza in esercizio delle attività commerciali o produttive, alla verifica sulla esistenza di debiti tributari nei confronti del Comune.

## **CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE DELL'OCCUPAZIONE DI SPAZI ED AREE PUBBLICHE E DI AUTORIZZAZIONI RELATIVE ALLA DIFFUSIONE ED ESPOSIZIONE DI MESSAGGI PUBBLICITARI**

Il canone unico, di cui alla Legge di bilancio 2020 (art 1, commi 816 e seguenti), è disciplinato dal Regolamento n. 395 in fase di revisione.

Per il 2023 le tariffe permanenti e giornaliere determinate dal predetto Regolamento si incrementeranno nella misura massima del 4,3% calcolata sulla base del tasso di inflazione programmata così come indicato nella nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza (NADEF) 2022. Tale incremento risulta di gran lunga inferiore all'indice ISTAT dei prezzi al consumo per le famiglie di operai ed impiegati al netto dei tabacchi (FOI) del 11,3% rilevato nel mese di dicembre 2022 e all'inflazione media del 8,1% rilevata dall'Istat relativa a tutto il 2022.

Si rende, inoltre, necessario adeguare alle corrispondenti tariffe il canone per concessioni precarie relativo ad opere insistenti su suolo privato o difformi da destinazione di Piano Regolatore.

Il canone relativo alle occupazioni permanenti del territorio comunale con cavi e condutture per la fornitura di servizi di pubblica utilità, quali la distribuzione ed erogazione di energia elettrica, gas, acqua, calore, servizi di telecomunicazione e radiotelevisivi e di altri servizi a rete, ai sensi del comma 831 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, sarà rivalutato in base all'indice ISTAT dei prezzi al consumo per le famiglie di operai ed impiegati al netto dei tabacchi (FOI) del 11,3% rilevato nel mese di dicembre 2022.

Il canone per gli operatori che forniscono i servizi di pubblica utilità di reti e infrastrutture di comunicazione elettronica di cui al Decreto Legislativo 1° agosto 2003, n. 259 e che non rientrano nella previsione del comma 831 della legge 160/2019, ai sensi del comma 5-ter dell'art. 40 del Decreto Legge 31 maggio 2021, n. 77, così come convertito dalla Legge 29 luglio 2021, n. 108, che ha introdotto il comma 831-bis alla Legge 160/2019, pari a 800 euro per ogni impianto insistente sul territorio comunale, sarà rivalutato in base all'indice ISTAT dei prezzi al consumo per le famiglie di operai ed impiegati al netto dei tabacchi (FOI) del 11,3% rilevato nel mese di dicembre 2022.

Vengono confermati gli importi dei diritti di segreteria, di cui all'articolo 10, comma 10 lettera c), della Legge n. 68/1993 e s.m.i. attualmente in vigore.

## **Sgravi per grandi cantieri relativi ad opere pubbliche ai sensi del Reg. 395**

Le fattispecie sono descritte all'articolo 11, comma 3, e all'articolo 27, comma 2, del Regolamento n. 395 per la disciplina del canone patrimoniale di concessione dell'occupazione di spazi ed aree pubbliche e di autorizzazione alla diffusione ed esposizione di messaggi pubblicitari.

In attuazione dei citati articoli le aree caratterizzate dalla presenza di lavori che durano da più di sei mesi, previa verifica ulteriore da parte della Divisione Mobilità in relazione all'effettiva decorrenza di tale periodo, sono le seguenti:

- Via Po per rinnovo binari: Nel corso del 2023 è previsto l'avvio dei lavori di sostituzione dei binari in via Po a cura di InfraTO; i lavori saranno preceduti da interventi dei gestori dei sottoservizi Italgas, Smat, Ireti, Iren semafori, gestori telefonici, di rifacimento/riposizionamento delle reti e della stessa Infrato di preparazione all sostituzione binari; questi lavori propedeutici interesseranno tratti parziali della via senza chiusure al traffico, con inizio nel mese di aprile; la sostituzione dei binari partirà dal mese di novembre e avrà una durata di almeno 12 mesi; le lavorazioni comporteranno limitazioni al traffico veicolare della via Po.

Si specifica che, per i citati interventi, la concessione dell'agevolazione in argomento dovrà essere determinata a seguito di: delimitazione puntuale degli ambiti territoriali e temporali oggetto dei lavori, valutazione dell'impatto dei lavori stessi sulla circolazione veicolare e/o pedonale, effettivo disagio arrecato alle attività commerciali ed artigianali insediate ed andamento dei cantieri negli ambiti considerati. Verificate le condizioni indicate, la Giunta Comunale delibererà le percentuali di sgravio ed il relativo periodo di applicazione delle stesse.

Verificate le condizioni indicate, la Giunta Comunale delibererà le percentuali di sgravio, che troveranno applicazione anche in caso di concessioni di occupazione di suolo pubblico temporanee rilasciate in occasione di Feste di Via e di manifestazioni aventi carattere commerciale ed il relativo periodo di applicazione delle stesse.

## **CANONE DI CONCESSIONE PER L'OCCUPAZIONE DELLE AREE DESTINATE AL COMMERCIO SU AREA PUBBLICA**

Sono confermate per l'anno 2023 le tariffe del canone per ciascun tipo di occupazione indicate nell'allegato A del Regolamento n. 394 "*Disciplina del canone di concessione per l'occupazione delle aree destinate al commercio su area pubblica*", approvato con deliberazione del Consiglio Comunale in data 21 dicembre 2020 (mecc. [2020 02199/016](#)), IE - esecutiva dal 4 gennaio 2021.

Le esenzioni previste nell'articolo 22 e 33 del regolamento n. 305 per quanto concerne i posteggi dei mezzi degli operatori in riferimento al COPA sono riconfermate anche in regime di Canone Unico in considerazione del medesimo carattere omnicomprensivo, fino all'approvazione di espressa nuova disposizione regolamentare di adeguamento.

Relativamente alla suddivisione dei mercati nelle fasce A, B e C, la tabella riportata nell'allegato "C" del medesimo Regolamento sarà aggiornata sulla base di un prospetto che considera l'attualità delle fasce economiche ai sensi del comma 6 art. 6 regolamento cittadino 394 alla data del 31/12/2022, già elaborato dagli Uffici.

## **Commisurazione del canone di concessione per l'occupazione delle aree destinate al commercio su area pubblica in occasione di cantieri per la realizzazione di lavori pubblici di lunga durata ai sensi del Reg. 394**

La fattispecie è descritta nell'articolo 10 del Regolamento n. 394 "*Disciplina del canone di concessione per l'occupazione delle aree destinate al commercio su area pubblica*".

In attuazione del citato articolo, gli interventi già iniziati nel 2022, che possono essere presi in considerazione per l'anno 2023, in coerenza con le indicazioni fornite dalla Divisione Infrastrutture e Mobilità che ha individuato l'area caratterizzata dalla presenza di lavori che durano da più di sei mesi, sono i seguenti:

- ultimazione della nuova Stazione Grosseto nell'ambito del nuovo collegamento ferroviario Torino/Ceres (corso Grosseto), con riferimento all'ultimazione del cantiere prevista nel corso del 2023 e alla conseguente ricollocazione dell'area mercatale.

Si conferma ancora l'opportunità di considerare compreso nella fattispecie anche il mercato Bengasi, ancorché i lavori per la realizzazione del prolungamento della linea della metropolitana siano conclusi, atteso che in previsione della realizzazione del nuovo parcheggio interrato a servizio della stazione della metropolitana e del sovrastante mercato riquilibrato perdura lo svolgimento del mercato in sede provvisoria in via Onorato Vigliani.

La percentuale massima di riduzione del canone di concessione per l'occupazione delle aree destinate al commercio su area pubblica è stabilita nella misura del 70%.

Si specifica che, per i citati interventi, la concessione della particolare agevolazione in argomento dovrà essere determinata a seguito della valutazione dell'effettivo disagio arrecato alle attività commerciali e dell'andamento dei cantieri negli ambiti considerati.

Verificate le condizioni indicate, la Giunta Comunale delibererà le percentuali di riduzione da applicarsi per ciascuna area pubblica adibita al commercio.

## **DIRITTI DI ISTRUTTORIA PRATICHE DELLA DIVISIONE TRIBUTI, CATASTO E DELLE CIRCOSCRIZIONI**

Con deliberazione della Giunta Comunale (mecc. 2017 05490/013) del 12 dicembre 2017 è stato approvato il tariffario dei diritti di istruttoria per l'attività amministrativa posta in essere a seguito della presentazione di istanze o denunce dei privati dirette all'ottenimento di concessioni di occupazione temporanea di suolo pubblico, nonché delle spese di procedura relative all'attività di recupero del canone.

Nell'anno 2023 vengono confermati gli importi applicati con la deliberazione sopra citata.

## **DIRITTI DI ISTRUTTORIA PRATICHE DEL DIPARTIMENTO COMMERCIO**

Con deliberazione del Consiglio Comunale del 22 maggio 2008 (mecc. 2008 02342/024), si prevedeva l'istituzione di diritti di istruttoria e ricerca per l'attività amministrativa posta in essere a seguito della presentazione di istanze o denunce dei privati dirette all'ottenimento di concessioni, autorizzazioni o messa in esercizio di attività commerciali e/o di servizio, di occupazione temporanea di suolo pubblico, nonché delle spese di procedura relative all'attività di recupero del Canone di Occupazione del Suolo Pubblico, demandando alla Giunta Comunale di specificare gli importi dei diritti di istruttoria per ogni singola pratica e prevedendo la possibilità di aggiornare le tariffe con cadenza biennale.

Con Deliberazione n. 449 del 28/06/2022, esecutiva della Deliberazione Consiliare 192/2022 approvativa del DUP, è stato approvato un adeguamento tariffario delle attività istruttorie del Dipartimento Commercio. Successivamente, con deliberazione n. 828 del 6 dicembre 2022 si è disposta, in conformità alla normativa di carattere nazionale la cui vincolatività è stata confermata da un costante indirizzo giurisprudenziale, una cessazione di alcuni diritti riferiti ad attività istruttorie in materia di impianti radioelettrici.

Occorre, inoltre, evidenziare che anche la presentazione delle istanze relative a ciascuna edizione dei Mercati Periodici Tematici e delle Feste di Via, nonché la presentazione delle istanze per lo svolgimento di eventi temporanei, prevedono il pagamento dei diritti di istruttoria che, come applicato per altre istanze del Commercio, corrisponde a euro 30,00.

### **CRITERI DI INDIRIZZO PER LA SOCIETÀ DI RISCOSSIONE IN HOUSE (SORIS S.P.A.) IN TEMA DI RISCOSSIONE E APPLICAZIONE DI PROCEDURE ESECUTIVE E CAUTELARI IN TEMA DI ENTRATE DELLA CITTÀ**

Ritenuto di fornire alla Società di riscossione in house della Città di Torino (SORIS S.p.A.) alcuni indirizzi operativi per economizzare ed uniformare la fase della riscossione coattiva nell'ambito delle entrate affidate dalla Città ed ottimizzare i relativi flussi di cassa, dando comunque massima attenzione alle forme di recupero bonario e di informazione al cittadino per incrementare la propensione di pagamento bonario.

Si propone, pertanto, al pari di quanto indicato nel 2022, che gli importi minimi, per i quali esperita la riscossione volontaria, venga avviata la procedura esecutiva siano i seguenti:

- Euro 30,00 a titolo di debito complessivo per contribuente, per il passaggio alla fase di ingiunzione/accertamento esecutivo;
- Euro 100,00 a titolo di debito complessivo per contribuente, per l'iscrizione del fermo amministrativo;
- Euro 350,00 a titolo di debito complessivo per contribuente, per le azioni esecutive fino all'iscrizione dell'ipoteca.

La SORIS S.p.A., al fine di garantire meccanismi di economicità nella gestione dei crediti di diversa natura affidati dalla Città per la riscossione, dovrà tenere conto annualmente del cumulo dei crediti ancora dovuti per ciascun contribuente o delle posizioni al di sotto dei limiti minimi, cumulando ed accorpando tutti i crediti residui di minore ammontare riferiti al medesimo codice fiscale anche ai fini dell'emissione del titolo esecutivo; conseguentemente dovrà attivare le misure cautelari e le azioni esecutive nei termini di prescrizione.

Essa dovrà inoltre assicurare l'immediata sospensione delle azioni esecutive e delle misure cautelari relative a crediti intestati a soggetti di cui ha appreso il decesso ovvero la cessazione di attività, fatta salva la rivalsa nei confronti degli aventi causa.

Si ritiene inoltre opportuno non approvare contributi e concessioni o altri benefici a soggetti che, cumulando tutte le posizioni verso la Città (ora verificabili mediante gli strumenti informatici di consultazione on line messi a disposizione da SORIS), risultino - nonostante specifica comunicazione - in situazione di morosità. In caso di contenzioso con i contribuenti nella fase di riscossione, l'attività a difesa dell'Ente dovrà essere concordata con l'Ufficio comunale preposto all'istruttoria.



## **CRITERI DI INDIRIZZO PER LA SOCIETÀ DI RISCOSSIONE IN HOUSE DELLA CITTÀ (SORIS S.P.A.) IN TEMA DI RATEAZIONE DELLE ENTRATE**

In applicazione di quanto indicato con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 74 del 14 febbraio 2022, in base all'articolo 1, comma 567 e seguenti, della Legge 30/12/2021, n. 234, come previsto dal Regolamento Entrate tributarie dell'Ente, si forniscono alla SORIS S.p.A., società di riscossione in house della Città di Torino, alcuni indirizzi operativi inerenti i limiti ed i parametri di concessione del piano rateazione delle entrate tributarie.

Come ribadito dalle norme e dalle disposizioni sopra citate, ai fini dell'incremento della riscossione, l'affidamento alla Società di riscossione deve essere effettuato almeno trenta mesi prima del decorso del termine di prescrizione del relativo diritto, dei carichi relativi ai crediti maturati e esigibili a decorrere dalla data di sottoscrizione dell'accordo previsto dal comma 572, lettera c. della Legge 234/2021.

La durata massima dei nuovi piani rateali non potrà essere superiore a 24 rate mensili; nei primi due anni di attuazione dell'Accordo, di cui alla predetta Deliberazione del Consiglio Comunale n. 74 del 14 febbraio 2022, la durata massima della rateizzazione sarà fissata in 36 rate mensili, così come stabilito dal "*Regolamento delle Entrate tributarie*" n. 267.

Resta invariata la disciplina della rateazione per i piani già approvati.

La disciplina dettata in tema di rateazione dal "*Regolamento per le entrate tributarie*" (n. 267), in applicazione all'articolo 1, comma 567 e seguenti, della Legge 30/12/2021, n. 234 e del predetto Accordo, sostituisce le diverse discipline che prevedono rateazioni differenti per altre entrate, contenute in altri Regolamenti della Città di Torino, con essa non compatibili.

Gli indirizzi operativi in materia di rimodulazione dei piani rateali forniti con la deliberazione n.74 /2022 non hanno riguardato le rateazioni previste dal regolamento comunale 329 in riferimento alla cosiddetta "monetizzazione dei parcheggi" prevista dalla D.G.R. 85 – 13268 del 872/2010 e s.m.i. per le quali continua ad essere applicato il tetto massimo di 60 rate (84 in presenza di standard qualitativi).

Il rispetto del piano di rateazione già assentito equivale a regolarità tributaria, così come affermato dalla giurisprudenza amministrativa in materia di entrate tributarie (Consiglio di Stato, Adunanza Plenaria 20 agosto 2013 n. 20); in analogia si ritiene applicabile il medesimo principio per quanto concerne i piani di rientro aventi ad oggetto i canoni di concessione/locazione patrimoniali.

## **CRITERI DI INDIRIZZO IN TEMA DI RATEAZIONE DELLE ENTRATE DERIVANTI DA SANZIONI AMMINISTRATIVE AI REGOLAMENTI COMUNALI E ALTRE LEGGI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO CONTENZIOSO AMMINISTRATIVO E GIURISDIZIONALE DELLA DIVISIONE SERVIZI COMMERCIO**

Ai sensi della legge 30/12/2021 n. 234 art. 1 co. 567-572 e di quanto disposto dal Consiglio Comunale, l'Ente ha modificato la durata massima dei nuovi piani rateali, che non potrà essere superiore, a regime, a 24 rate mensili; nei primi due anni di attuazione dell'Accordo, e quindi negli esercizi 2022 e 2023 la durata massima della rateizzazione è fissata in 36 rate mensili.

La disciplina della rateazione per i piani già approvati resta invariata.

Nelle more dell'approvazione della disciplina in tema di rateazione stabilita dal "*Regolamento per le entrate tributarie*" (n. 267), che sostituirà di diritto la disciplina di cui all'art. 13 del vigente Regolamento delle procedure sanzionatorie amministrative (n. 358) sono confermati i seguenti criteri di indirizzo.

Le persone fisiche potranno accedere alla rateazione previa presentazione di idonea documentazione attestante il valore dell'indicatore della situazione economica del proprio nucleo familiare (cosiddetto I.S.E.E.), certificato dall'INPS, attestante un reddito non superiore al limite, definito in analogia con la soglia fissata con riferimento alle rateazioni delle entrate tributarie e di accesso alle agevolazioni concesse per il pagamento della TARI.

Tutti i soggetti diversi dalle persone fisiche (ditte individuali, società di persone, società di capitali, cooperative, associazioni, fondazioni, eccetera) potranno accedere al beneficio della rateazione previa presentazione di apposita dichiarazione attestante la situazione di obiettiva difficoltà economica, sottoscritta da un professionista abilitato ed iscritto all'albo (esempio: ragioniere/dottore commercialista, avvocato, revisore dei conti, eccetera).

Le spese del procedimento, da porsi a carico del richiedente la rateazione, si confermano nella misura di Euro 15,00 (come approvato con la deliberazione della Giunta Comunale del 27 gennaio 2009 - mecc.2009 00273/017) che verranno introitate al momento della presentazione dell'istanza per l'avvio dell'istruttoria.

Vengono confermate le cause di ulteriore disagio economico in capo a chi è in regola con il pagamento del piano rateale concesso, idonee a determinare, ove siano opportunamente documentate, l'incremento della durata del proprio piano rateale già concesso, entro l'ambito del numero massimo di rate ammissibili, fissato dalla Legge 689/1981.

Le cause giustificanti l'incremento della durata del piano rateale, in assenza di benefici economici di natura socio-assistenziale o di integrazione al reddito, sono le seguenti:

1. perdita di lavoro (dipendente);
2. sfratto esecutivo;
3. comprovata e grave situazione di difficoltà finanziaria.

## **PIANO DI VENDITA LEGGE N. 560/1993 E LEGGE REGIONE PIEMONTE N. 17/2011 - RIMBORSO SPESE TECNICHE E CATASTALI**

Il piano di vendita di alloggi di edilizia sociale della Città consiste ad oggi in oltre 5.600 alloggi, di cui oltre n. 3.300 alloggi situati fuori Torino e circa n. 2.300 alloggi allocati in Torino. Inoltre la Regione Piemonte, con Legge n. 17/2011, ha approvato la vendita degli alloggi di edilizia sociale, condotti in locazione dai profughi, per un importo pari alla metà del prezzo storico di costruzione, non rivalutato.

Al fine di addivenire all'atto di compravendita, è necessario predisporre operazioni tecnico catastali, produrre relazioni tecniche e documentazione da allegare all'atto notarile, che dovrà comprendere:

- descrizione dell'alloggio con l'abbinamento alloggio/assegnatario, le coerenze dell'unità abitativa e relativa cantina di pertinenza;
- visure e planimetrie catastali;
- eventuali variazioni catastali o eliminazione abusi edilizi necessari alla regolarizzazione degli alloggi;
- stesura del Regolamento di condominio, ove necessario, con la redazione delle relative tabelle millesimali;
- ulteriore sopralluogo per la verifica e l'attestazione di liberalità dell'immobile.

Per far fronte ai citati adempimenti previsti dalla normativa, al fine di uniformare gli attuali e differenti costi, scaturiti da provvedimenti dettati dalle necessità contingenti, al pari di quanto indicato negli anni precedenti, si approva l'applicazione di un rimborso spese tecniche a favore della Città ed a

carico di ogni richiedente l'acquisto di un alloggio di ERP ed eventuali pertinenze, pari ad Euro 350,00, oneri fiscali compresi.

Sono esclusi da tale prezzo i costi relativi alle pratiche edilizie, sanzioni ed accatastamenti che si dovessero rendere necessari per abusi commessi dall'assegnatario; tali operazioni saranno contabilizzate separate ai soggetti interessati oppure sostenute direttamente dall'interessato.

## **EDILIZIA E URBANISTICA**

Nel 2023 le tariffe e le rette per la fruizione dei servizi offerti dal Servizio Servizi al Cittadino Edilizia e Urbanistica, non oggetto di separate deliberazioni consiliari, vengono rese conformi al tasso di inflazione programmato; analogamente, i limiti relativi alle agevolazioni potranno essere interessate da un incremento pari al suddetto tasso e adeguate con successivi specifici provvedimenti deliberativi.

L'Amministrazione, avvalorando quanto già sostenuto in passato dal Consiglio Comunale con le deliberazioni di indirizzo (2009-00975/024), (2014-03049/024), (2015-02831/024), (2016-01419/024), (2017-00883/024), (2018-00568/024), rilevati i molteplici vantaggi derivanti dalla metodologia (Just in Time) di digitalizzazione attivata su richiesta dell'utente, sia in termini di efficienza, che di economicità, legati alla tutela dell'integrità dell'originale cartaceo, alla ripetibilità del documento elettronico, alle economie derivanti dall'assenza di movimentazione della documentazione e di presidio alla consultazione, alla disponibilità per l'utente della documentazione formato digitale, alla sostenibilità economica dell'attività, derivante dalla corresponsione anticipata da parte dell'utenza dei diritti di visura necessari a coprire i costi di digitalizzazione del fascicolo cartaceo, intende sostenere il processo di completa sostituzione delle consultazioni dei fascicoli cartacei con la consultazione dei corrispondenti fascicoli digitali, confermando che tutti gli introiti corrisposti dall'utenza per le consultazioni (visure) dei fascicoli delle pratiche di edilizia privata in conservazione, siano destinati all'attività di digitalizzazione dei fascicoli edilizi.

Procedendo con l'obiettivo di semplificazione tariffaria, avviato tre anni fa, ed in relazione alla tensione inflazionistica conseguente alla persistente crisi energetica mondiale e con l'obiettivo di una completa dematerializzazione delle pratiche edilizie si propone:

- di ridurre a semplice integrazione di pratiche edilizie già esistenti tutti quegli esposti aventi come oggetto "svincolo fidejussioni, rimborso oneri e sanzioni, rinunce ad incarichi professionali, nonché comunicazioni di proroghe esecuzione lavori edili, etc", con la conseguente eliminazione da piano tariffario del relativo importo pari ad euro 14,65; sottolineando, invece, che rimane inalterato l'importo dell'esposto per richiesta di proroga inizio/fine dei lavori, ai sensi dell'art. 15 del T.U.E. n. 380/2001 e s.m.i., in quanto è equiparabile alla presentazione di un'istanza per il rilascio del permesso di costruire (PdC);
- di eliminare la tariffa relativa alla presentazione di denuncia strutturale/sismica su formato cartaceo (artt. 65 e 93 T.U.E. n. 380 e s.m.i.), per un importo unitario pari ad euro 23,25, in quanto trasmessa, con relativa tariffa approvata, solo ed esclusivamente con procedura telematica su piattaforma Mude Piemonte oppure Moon, gestione Modulistica on line del sistema TorinoFacile;
- di eliminare, per il motivo sovraesposto, la tariffa relativa al deposito del tipo di frazionamento catastale per un importo unitario pari ad euro 12,50 (comma 5, art. 30 T.U.E. 380 s.m.i.);

- di eliminare l'importo pari ad euro 2,85 delle domande relative a contributo economico per l'eliminazione di barriere architettoniche (legge n. 13/1989 s.m.i.), da parte di persone con disabilità, residenti in Piemonte, in quanto tali istanze vengono presentate direttamente all'A.T.C., così come stabilito dalla Regione Piemonte, e solo per il Comune di Torino. Si precisa che resta ferma la necessità di applicare sulla richiesta la marca da bollo pari ad euro 16,00, come da normativa vigente.

### **Istruttorie Piano del colore**

Si propone l'introduzione, con la seguente dicitura, del costo di istruttoria conseguente all'applicazione del Regolamento 239 della Città di Torino, la cui applicazione viene ribadita all'articolo 109 del Regolamento Edilizio n. 381.

Ai fini della elaborazione di una stima di massima si segnala che il numero medio di istanze negli anni precedenti è stato di circa 450-500 pratiche. Hanno fatto eccezione rispetto a questo dato le istanze presentate per il 2020 (666) e 2021 (2702) a fronte della introduzione dei diversi Bonus:

*“Istruttoria, comprensiva di eventuale sopralluogo per il rilascio del parere/verbale colore in applicazione del Regolamento Comunale 239 e dell'articolo 109 del Regolamento Edilizio 381: Euro 51,70”*

Le risorse che saranno introitate con l'applicazione dei costi di istruttoria saranno utili per procedere:

- alla digitalizzazione del fascicolo cartaceo degli oltre 35.000 pareri rilasciati dalla applicazione del Regolamento 239, nella finalità di operare così il processo di completa sostituzione delle consultazioni dei fascicoli cartacei e di garantire la consultazione dei corrispondenti fascicoli informatici sia al personale istruttore che ai soggetti richiedenti gli interventi;
- al caricamento in procedura di 1480 istanze (rispetto alle 2702 pervenute nel 2021), che a fronte della emergenza bonus non è stato possibile operare.

### **Oneri di urbanizzazione e contributo sul costo di costruzione**

I valori tabellari, di cui alla deliberazione del Consiglio comunale del 19 marzo 2001 (mecc. 2001 01742/38), utilizzati per la determinazione della quota di contributo commisurato all'incidenza delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria da corrispondersi per il rilascio dei permessi di costruire, saranno adeguati prossimamente alle intervenute variazioni dei prezzi delle varie categorie di opere, materiali e noli in seguito alla recente pubblicazione del Prezzario Regione Piemonte Edizione 2023 mentre, con provvedimento dirigenziale della Divisione Urbanistica ed Edilizia Privata - Divisione Edilizia Privata del 23 gennaio 2023, sono stati individuati i valori tabellari relativi al costo di costruzione, adeguati all'intervenuta variazione annuale accertata dall'ISTAT, con l'identico metodo di calcolo richiamato nella citata deliberazione consiliare, nonché alla tariffa determinata per l'anno 2023 con comunicato della Regione Piemonte del 22 novembre 2022

## SERVIZI SOCIALI

In materia di prestazioni sociali e socio-sanitarie la compartecipazione al costo da parte dei beneficiari è stata fino ad ora normata dal provvedimento approvato dal Consiglio Comunale in data 11 giugno 2012 (mecc. 2012 02263/019), adottato in via transitoria nelle more della revisione dell'Indicatore della Situazione Economica Equivalente (I.S.E.E.) e della conseguente disciplina regionale.

Con la D.G.R. n. 10-881 del 12 gennaio 2015 "Linee guida per la gestione transitoria dell'applicazione della normativa I.S.E.E. di cui al D.P.C.M. 5 dicembre 2013, n. 159" la Regione Piemonte ha dettato principi unitari per consentire un'applicazione uniforme dell'I.S.E.E., durante il regime transitorio, su tutto il territorio piemontese.

La Città di Torino, con Deliberazione della Giunta Comunale n.mecc. 2015 00147/019 del 20 gennaio 2015 ha recepito la disciplina regionale, che prevede che nel periodo transitorio l'I.S.E.E. deve essere utilizzato quale soglia di accesso per coloro che richiedono nuove prestazioni agevolate, sociali e socio-sanitarie, fatte salve le prestazioni per cui non è prevista compartecipazione alla spesa, mentre per il calcolo della compartecipazione gli Enti Gestori delle funzioni socio assistenziali devono continuare ad adottare i criteri in essere come "criteri ulteriori accanto all'ISEE" secondo quanto previsto dall'art. 2, comma 1 del DPCM 159/2013. Le soglie definite dalla deliberazione regionale erano di Euro 6.000,00 per i contributi economici a sostegno del reddito e di Euro 38.000,00 per le prestazioni sociali e socio-sanitarie.

Con i successivi provvedimenti regionali negli anni seguenti e da ultimo con D.G.R. n. 16-6411 del 26 gennaio 2018, la gestione transitoria è stata prorogata in attesa dell'adozione dei provvedimenti di competenza.

Con la Deliberazione della Giunta Regionale 7 dicembre 2022, n. 23-6180 la Regione Piemonte ha infine approvato le "Linee guida per l'applicazione uniforme della normativa I.S.E.E. di cui al D.P.C.M. 5 dicembre 2013, n. 159, nell'ambito del Sistema Regionale Integrato degli Interventi e Servizi Sociali" e contestualmente indicato nuove fasce Isee e criteri per la valutazione della condizione economica delle persone non autosufficienti.

Nel provvedimento la Regione Piemonte invita gli Enti gestori ad adottare e trasmettere, entro 180 giorni dalla sua pubblicazione sul B.U.R., i regolamenti revisionati che disciplinano le modalità di erogazione delle prestazioni sociali agevolate, adempimento che si intende assolvere all'esito dei lavori del Gruppo Tecnico in materia, riavviato dal Coordinamento degli Enti gestori delle Funzioni socio-assistenziali, al quale la Città partecipa, e del confronto con la Direzione regionale Sanità e Welfare, Settore "Programmazione socio- assistenziale e socio-sanitaria, standard di servizio e qualità" che nel provvedimento è incaricata dell'attivazione di "un'azione di supporto per assicurare un'uniforme attuazione delle suddette linee guida e valutare eventuali criticità applicative e/o difformità interpretative, nonché l'impatto economico e sociale dell'applicazione della nuova normativa sull'I.S.E.E. contenuta nell'allegato A", che si presenta comunque consistente.

Relativamente alle prestazioni domiciliari, con la D.G.R. 3-2257 del 13 novembre 2020 la Regione Piemonte aveva approvato le proprie disposizioni attuative relative all'utilizzo delle risorse del Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza, "destinate alla realizzazione di prestazioni, interventi e servizi assistenziali nell'ambito dell'offerta integrata di servizi socio-sanitari in favore di persone non-autosufficienti"

Con la D.C.C. 25/2021 del 25 gennaio 2021 di approvazione del D.U.P. 2021-2023, la Città ha recepito la suddetta D.G.R. 3-2257 e con la D.G.C. n. DEL 397 del 13 maggio 2021 vi ha dato attuazione, approvando le soglie e fasce di ISEE ed il corrispettivo valore mensile delle prestazioni domiciliari erogate con le risorse del Fondo per la non autosufficienza, sottoscrivendo il relativo accordo ed il protocollo operativo con l'ASL "Città di Torino.

Con D.G.C. n. 911 del 20/12/2022 sono state approvate le modalità operative per garantire la continuità delle prestazioni domiciliari sociali e socio-sanitarie ed è stata approvata la proroga del relativo accordo con l'A.S.L. fino al 30 giugno 2023, anche in considerazione dell'approvazione del Piano Nazionale per la Non Autosufficienza (PNNA), relativo al triennio 2022-2024, del recepimento, da parte della Regione Piemonte dell'Intesa (151/CSR del 4 agosto 2021) tra il Governo, le Regioni, e le Province autonome sul documento in materia di accreditamento delle cure domiciliari e degli obiettivi previsti dal P.N.R.R. nelle rispettive missioni 5 e 6 che impegnano Città e Azienda Sanitaria ad attuare una modalità integrata per la progettazione ed erogazione dei servizi al cittadino.

E' stato pertanto avviato un tavolo tecnico con l'Azienda Sanitaria Locale per l'elaborazione di una proposta di nuovo accordo relativo all'integrazione socio sanitaria in materia di cure domiciliari rivolte alle persone non autosufficienti anziane, disabili e minori, alla luce delle intercorse ed aggiornate normative e delle azioni da realizzarsi per il P.N.R.R.

La proposta sperimentale, da elaborarsi entro il 30 aprile 2023, farà riferimento al modello del budget di salute e di comunità, così come definito all'art.12 del citato PNNA 2022-2024. Inoltre, anche dalla prossima approvazione da parte della Regione Piemonte del Piano regionale per la non autosufficienza deriveranno indicazioni aggiornate circa le tipologie di servizi, i criteri di erogazione e la ripartizione delle risorse destinate.

Stante il rinnovo fino al 30 giugno 2023 dell'accordo con l'A.S.L. sulle prestazioni domiciliari, a seguito degli adeguamenti retributivi previsti nel CCNL 2023 dei lavoratori domestici, si è proceduto a prendere atto dell'adeguamento delle tariffe delle assistenti familiari, baby sitter e istitutori fornite dalle APL in buono servizio, come indicate nella Determina Dirigenziale 964 del 28/2/2023, da applicarsi a tutti i nuovi progetti sottoscritti o rinnovati dal 1 marzo 2023.

Alla luce della D.G.R. 3-2257 del 13 novembre 2020, che ha definito per l'erogazione degli interventi indicati nel PNNA quote fisse sulla base di fasce relative all'ISEE socio sanitario del beneficiario, della sua condizione di grave o gravissimo e della sua minore o maggiore età e dell'accordo in materia di domiciliarità vigente tra la Città e l'Azienda Sanitaria, stante l'invarianza delle quote di rispettiva competenza anche per coloro che hanno scelto di conservare il PAI precedente, per l'assorbimento del maggior costo orario relativo ai progetti già in corso si procederà con la rimodulazione degli interventi di assistente familiare, fatta salva la facoltà del beneficiario di integrare con risorse aggiuntive proprie per mantenere lo stesso monte ore, e fatta salva la facoltà di revisione complessiva del progetto da parte della Commissione Valutativa competente.

Analogamente per quanto riguarda l'intervento di assistente familiare erogato mediante assunzione diretta da parte del cittadino beneficiario di "assegno di cura", il maggior onere derivante dall'incremento retributivo previsto dal C.C.N.L. del lavoro domestico a valere dal 1 gennaio 2023 è a carico del cittadino, come per altro già avvenuto per gli adeguamenti precedenti, avendo l'erogazione dell'"assegno di cura" la caratteristica di contributo per l'assunzione.

Considerato tuttavia il significativo aumento della rivalutazione previsto in questo rinnovo contrattuale (calcolato in misura pari all'80% della variazione del costo della vita per le famiglie di impiegati ed operai rilevate dall'ISTAT per quanto concerne le retribuzioni minime contrattuali e in

misura pari al 100% per i valori convenzionali del vitto e dell'alloggio) qualora il cittadino non sia in grado di affrontare con risorse proprie l'aumento della retribuzione dell'Assistente familiare potrà scegliere di ridurre le ore dell'Assistente Familiare precedentemente contrattualizzate nella dichiarazione di assunzione inviata all'INPS, in misura corrispondente all'aumento del costo tra il 2022 e il 2023, pur mantenendo lo stesso importo dell'Assegno di cura.

Con riferimento agli interventi domiciliari sociali rivolti a minori in difficoltà sociale o a rischio educativo e agli interventi socio sanitari in favore di minori con disabilità, considerato il valore preventivo volto anche ad evitare l'istituzionalizzazione o a promuovere e sostenere la deistituzionalizzazione, così come esplicitato anche nel protocollo operativo relativo alle prestazioni domiciliari con l'Azienda Sanitaria Locale, per i progetti già in corso, si ritiene di non applicare rimodulazioni alle prestazioni dell'Assistente familiare, Baby Sitter o Istitutore in essi presenti, consentendo pertanto il superamento dell'attuale massimale del progetto, al solo fine di riconoscere l'incremento tariffario conseguente all'applicazione del nuovo C.C.N.L 2023 per il lavoro domestico.

Resta salvo quanto previsto nella Convenzione con l'Azienda Sanitaria Locale riguardante i progetti socio sanitari per le persone con disabilità e i minori, anche con riferimento ai progetti individualizzati di cui alla D.G.R. 51-11389 del 23 dicembre 2003 - ALL.1A e 1.B-, il cui rinnovo fino al 31 dicembre 2024 è stato approvato con Deliberazione della Giunta Comunale del 20 dicembre 2022 n. DEL 910/2022.

Anche con riferimento alle prestazioni domiciliari che la Città eroga alle persone anziane autosufficienti, considerato il carattere preventivo, il concreto sostegno alla permanenza a casa delle persone che uniscono all'età anziana condizioni socio economiche connotate da fragilità, con aumento del rischio di perdita dell'autonomia la Città ritiene opportuno, per i progetti già in corso, di non applicare rimodulazioni alle prestazioni dell'Assistente familiare in essi presenti, consentendo pertanto il superamento dell'attuale massimale del progetto, al solo fine di riconoscere l'incremento tariffario conseguente all'applicazione del nuovo C.C.N.L 2023 per il lavoro domestico.

Relativamente agli inserimenti residenziali di persone con disabilità e di anziani auto e non autosufficienti, nelle more dell'adozione del succitato provvedimento di recepimento delle linee guida regionali in materia di applicazione di ISEE si confermano gli attuali criteri ivi comprese le quote di piccole spese riconosciute.

Per quanto riguarda infine l'ospitalità temporanea di persone e nuclei familiari in condizione di grave disagio abitativo, la Città, a fronte del crescente bisogno abitativo, acuito dagli effetti della pandemia, ha sviluppato nel tempo un variegato insieme di interventi non riconducibile per molti aspetti alla normativa regionale.

Pertanto nelle more dell'adozione del succitato provvedimento di recepimento delle linee guida regionali in materia di Isee, si confermano i criteri, introdotti con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. mecc. 202100025/024 del 25 gennaio 2021, modificata con D.C.C. n. 566/2021, per la compartecipazione da parte dei nuclei familiari, ospitati a diverso titolo nelle diverse opportunità di ospitalità, adottando le variazioni dei valori ISEE di seguito evidenziate.

La contribuzione mensile verrà definita sulla base dell'indicatore della situazione economica equivalente (ISEE), con un'articolazione che preveda una progressione a partire da una prima fascia, compresa tra 0 ed un valore ISEE inferiore o uguale al valore ISEE previsto dalla L.R. n. 3/2010 per accedere al Fondo sociale morosità (pari ad euro 6.398,75), fino ad una fascia massima di contribuzione corrispondente al valore ISEE limite per l'accesso all'edilizia sociale (pari ad euro 23.623,13) definito dalla Regione Piemonte, come da "Regolamento dei canoni di locazione degli

alloggi di edilizia sociale” emanato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 14/R del 4 ottobre 2011 e aggiornato per l'anno 2023 con la D.D. n. 1936/A1418A del 18/10/2022 della Regione Piemonte. L'articolazione delle fasce intermedie sarà definita sulla base del valore ISEE (pari ad euro 9.360,00) previsto quale requisito di accesso al Reddito di cittadinanza, introdotto con Decreto Legge n. 4 del 28/1/2019. La seconda fascia verrà compresa fra euro 6.360,36 ed euro 9.360,00 e le ulteriori con intervalli proporzionati.

Le quote di contribuzione mensili vengono distribuite nelle diverse fasce partendo da un minimo di 40 Euro, previsto come canone minimo dell'Edilizia sociale (DPGR 14/R), fino ad un massimo di 280 Euro, importo dedicato alle spese di locazione dalla normativa nazionale istitutiva del Reddito di cittadinanza.

I criteri sopra definiti dovranno essere applicati agli interventi di temporanea collocazione in strutture di ospitalità di persone e famiglie in condizione di fragilità sociale ed economica, attualmente previsti dalle seguenti deliberazioni:

- D.C.C. n. mecc. 2004 11557/019 e s.m.i “Disciplina degli interventi di assistenza economica”;
- D.C.C. n. mecc. 01966/024 del 28 aprile 2005 e successiva DGC n. 01583/019 del 31 marzo 2009 inerenti la contribuzione per l'ospitalità di nuclei familiari monogenitoriali;
- D.C.C. n. mecc. 2012 01524/012 del 2 aprile 2012, avente per oggetto "Servizio di ricovero alberghiero di famiglie sfrattate o sgomberate presso strutture convenzionate con la Città. Modifica dei criteri di partecipazione alla spesa per la fruizione del servizio – approvazione”;
- D.G.C. del 23 ottobre 2018 (mecc. 2018 04713/019), inerente il Piano Inclusione Sociale della Città di Torino., e strutture e alloggi contrattualizzati dalla Città per persone e famiglie. L'obbligo di contribuzione previsto dal Patto di inclusione decorre dal terzo mese di accoglienza;

abrogate nelle parti non compatibili dalla Deliberazione del Consiglio Comunale n. mecc. 202100025/024 del 25 gennaio 2021, modificata con D.C.C. n. 566/2021.

Si conferma la facoltà:

1. di non richiedere o sospendere la contribuzione, anche per il tempo necessario per la regolarizzazione della residenza, per un periodo limitato;
2. di richiedere la contribuzione valutandone l'utilizzo a sostegno dei percorsi individualizzati di autonomia e/o per la fase di uscita verso la stabilità abitativa. Tali progetti, gestiti dagli enti partner, dovranno essere concordati e approvati dall'Amministrazione;
3. permane la possibilità, a tutela dei minori, di attivazione e di mantenimento degli inserimenti anche in assenza di impegno alla contribuzione da parte dei genitori, fatta salva l'azione di rivalsa verso gli stessi.

In ogni caso i criteri di contribuzione non si applicano ai beneficiari di interventi residenziali effettuati ai sensi dell'art. 403 C.C., in esecuzione di provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria minorile o in applicazione della L. R. n.4-24/02/2016, nonché ai progetti con specifiche regolamentazioni europee, nazionali o regionali.



Al termine del progetto di accoglienza, il beneficiario, qualora rifiuti di rilasciare la struttura di ospitalità, nei tempi previsti dai servizi e/o dalla normativa vigente, è tenuto al versamento di un'indennità mensile di occupazione senza titolo pari al doppio della quota massima di contribuzione per tali ospitalità.

## **SERVIZI EDUCATIVI**

### **Nidi d'infanzia, ristorazione scolastica e trasporto alunni**

Per esigenze di semplificazione ed organicità tutte le tariffe dei servizi educativi in vigore in quest'anno scolastico sono state riportate nell'all. A) all'art. 35 dell'All. 1) alla deliberazione della Giunta Comunale n. 525 del 26/7/2022, che ha approvato "Le modalità gestionali di applicazione delle tariffe dei servizi educativi per l'a.s. 2022/23" e che si richiama integralmente.

Per l'anno scolastico 2023/24 si conferma la struttura tariffaria e gli importi delle tariffe dei nidi d'infanzia a gestione diretta ed in appalto, del servizio di ristorazione nella scuola dell'infanzia e dell'obbligo e del servizio del trasporto ordinario degli alunni e delle alunne nelle scuole dell'obbligo e quelle del trasporto alle Scuole dell'Infanzia "Villa Genero" e "Cavoretto", vigenti nell'anno scolastico corrente (a.s. 2022/23). Pertanto, non subiranno alcuna variazione dal mese di settembre 2023, quindi, a tali tariffe non sarà applicato il tasso d'inflazione programmato per l'anno 2023 ed i relativi importi rimarranno in vigore fino a successiva deliberazione.

### **Nidi d'infanzia convenzionati**

Al fine di uniformare il regime tariffario applicato per il servizio dei nidi d'infanzia comunali dal prossimo anno scolastico 2023/24 anche ai nidi d'infanzia convenzionati si applicheranno le tariffe previste per i nidi a gestione diretta ed in appalto.

### **Centro Bambini Genitori**

Per la fruizione dei servizi di natura sperimentale offerti dal Centro Bambini e Genitori, istituito con DGC 461 2022 approvata in data 28 giugno u.s., immediatamente eseguibile, e in analogia con quanto previsto per il Servizio **Ludomattina**, per i bimbi non frequentanti i nidi d'infanzia dovrà essere corrisposta la quota di partecipazione di euro 35,00 che darà diritto ad ottenere una tessera a scalare per 20 ingressi.

Con Deliberazione del 7 luglio 2020 (mecc. n. 2020 01486/007), la Giunta Comunale ha approvato la proposta effettuata dal CDA di ITER - Istituzione Torinese per una educazione responsabile, con proprio atto n. 17 del 20-05-20 di trasferimento, dal primo ottobre 2020, delle ludoteche e dei laboratori di lettura in carico ad ITER ai circoli didattici di riferimento. Pertanto, richiamata la deliberazione n. 24/D assunta dal CDA di ITER in data 30.09.2021, si rende necessario approvare l'attuale quadro tariffario così determinato:

### **Tessera Caleidoscopio**

L'accesso alle proposte inserite all'interno dell'agenda "TempoInsieme" avviene attraverso l'utilizzo di apposita tessera il cui costo è pari ad Euro 15,00, comprensiva degli oneri assicurativi la cui durata corrisponde all'anno scolastico di riferimento (settembre -giugno). Nel caso di famiglie con più figli le tessere successive alla prima avranno il costo di € 7,00 cadauna.

## Ludomattina

Per fruire dei servizi offerti dalle ludoteche e da altre agenzie che collaborano con i Servizi Educativi ai bimbi non frequentanti i nidi d'infanzia, sarà applicata una quota di partecipazione di Euro 35,00 che darà diritto ad una tessera a scalare con 20 ingressi.

## Crescere in città

I percorsi educativi e formativi che si svolgono presso i Centri di ITER, contenuti nel catalogo "Crescere in Città", propongono attività rivolte a bambini, bambine, ragazzi e ragazze nonché adulti delle scuole di ogni ordine e grado.

Tali proposte e percorsi educativi sono erogati a titolo completamente gratuito. La gratuità si applica sia ai percorsi che coinvolgono le classi, sia alla formazione rivolta agli adulti. Questo per favorire una maggiore fruizione delle proposte educative da parte delle scuole, incentivare la più ampia partecipazione delle classi, facilitare e snellire le modalità di prenotazione.

Ciò premesso il quadro tariffario per i servizi erogati da ITER, è il seguente:

### Tariffe e quote di contribuzione per i servizi erogati da ITER

<b>Catalogo Crescere in Città</b>	
Percorsi, laboratori e attività educative, di uno o più incontri, offerte dai Centri e Laboratori di ITER alle scuole di ogni ordine e grado	Gratuiti
Percorsi di formazione rivolti agli adulti di uno o più incontri offerti dai Centri e Laboratori di ITER	Gratuiti
Tessera Centro per il Riuso Creativo Remida	Euro 20,00 per la singola classe/sezione Euro 60,00 per il plesso scolastico Euro 30,00 per le Associazioni  GRATUITA per i Nidi, le Scuole dell'Infanzia comunali e i Servizi della Città di Torino
<b>Utilizzo spazi Centri e Laboratori di ITER</b>	
Utilizzo di una giornata o frazione della stessa, di spazi non attrezzati dei Centri e Laboratori di ITER per la realizzazione di attività proprie di Enti e Associazioni	€ 30,00
Utilizzo di una giornata o frazione della stessa, di più spazi non attrezzati dello stesso Centro o Laboratorio di Iter per attività proprie di enti e Associazioni.	€ 70, 00

Utilizzo di una giornata o frazione della stessa, di uno spazio non attrezzato dei Centri e Laboratori di ITER per la realizzazione di attività di Enti e Associazioni in modo continuativo per 1 giorno alla settimana per 1 mese	€ 70,00
Utilizzo di una giornata o frazione della stessa, di spazi non attrezzati dei Centri e dei Laboratori per la realizzazione di attività di Enti e Associazioni in modo continuativo per 1 giorno alla settimana per tutto l'anno scolastico (settembre – giugno)	€ 300,00
Utilizzo di una giornata o frazione della stessa, di spazi attrezzati dei Centri e dei Laboratori per la realizzazione di attività di Enti e Associazioni di carattere estemporaneo	€ 120,00
Utilizzo di una giornata o frazione della stessa, di più spazi attrezzati dello stesso Centro o Laboratorio di Iter per attività proprie di Enti e Associazioni	€ 250,00
Utilizzo di una giornata o frazione della stessa, di uno spazio attrezzato dei Centri e dei Laboratori per la realizzazione di attività di Enti e Associazioni in modo continuativo per 1 giorno alla settimana per 1 mese	€ 250,00
Utilizzo di una giornata o frazione della stessa, di spazi attrezzati dei Centri e dei Laboratori per la realizzazione di attività di Enti e Associazioni in modo continuativo per 1 giorno alla settimana per tutto l'anno scolastico (settembre – giugno)	€ 800,00

Come scritto nella Relazione ITER 2021, approvata con la suddetta Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 18 del 29 giugno 2021 oltre che per le attività, iniziative ed eventi organizzati direttamente dall'Istituzione, i Centri di ITER sono spazi che possono essere messi a disposizione degli Enti e delle associazioni del territorio per la realizzazione di attività coprogettate con ITER o comunque rispondenti alle sue finalità.

Pertanto gli Enti terzi che richiederanno l'uso dei locali dei Centri di ITER e coloro che formalizzeranno con ITER di collaborazione, Protocolli d'Intesa, Patti educativi di Comunità per la realizzazione di iniziative di interesse per la Città potranno essere esentati dal pagamento della tariffa per l'utilizzo degli spazi.

In tal caso le attività erogate dovranno essere coerenti con la vocazione dei Centri di ITER, essere di pubblica utilità ed essere offerte alle scuole e alla cittadinanza gratuitamente, o a prezzi calmierati, concordati con l'Istituzione o comunque ritenuti congrui.

Inoltre, occorre ribadire che:

- il Direttore dell'Istituzione è autorizzato ad esentare gli Enti terzi dal pagamento delle tariffe e delle quote di partecipazione, a fronte di motivate situazioni debitamente motivate dai Servizi Sociali.
- il Direttore dell'Istituzione, nel caso di erogazione di servizi per i quali non sono state individuate quote di contribuzione, è autorizzato ad applicare una quota individuando tra quelle in vigore per servizi analoghi.

## **POLIZIA LOCALE**

### **Servizi prestati dal Corpo di Polizia Locale che siano di non esclusivo o prevalente interesse pubblico richiesti da privati**

Per quanto concerne i servizi realizzati dal Corpo di Polizia Locale che siano di non esclusivo o prevalente interesse pubblico e dunque ulteriori rispetto alla normale attività istituzionale, si applica il disposto dell'art. 22, comma 3bis del D.L. n. 50/2017 convertito in Legge n. 96/2017, che prevede l'addebito dei relativi costi al privato titolare dell'iniziativa in ragione della quale si rendano necessarie prestazioni del personale di P.M. in materia di sicurezza e di polizia stradale.

In conformità al costo orario della prestazione lavorativa stabilita dal nuovo CCNL sottoscritto in data 16 novembre 2022 saranno riparametrate le tariffe da applicarsi per determinare il costo delle prestazioni del personale di P.M.. Per quanto riguarda il costo relativo all'impiego di attrezzature e veicoli le tariffe saranno adeguate alle variazioni Istat.

Oltre alla previsione di nuove tipologie di servizi (servizi effettuati da personale appartenente all'unità cinofila; servizi effettuati da personale appartenente all'unità droni; servizi effettuati da personale appartenente alla pattuglia fluviale) potrà essere effettuata una razionalizzazione delle tipologie di servizi oggetto di tariffazione, sulla base delle tipologie statisticamente ricorrenti e di maggiore incidenza, anche accorpendo o eliminando le voci non più significative, al fine di meglio adattare le tipologie alle procedure amministrative vigenti.

Sono da considerarsi di prevalente o esclusivo interesse pubblico, e dunque non soggette all'obbligo di pagamento delle tariffe, le seguenti iniziative:

1. manifestazioni organizzate e promosse da Enti Pubblici;
2. manifestazioni organizzate dalla Città di Torino;
3. manifestazioni organizzate dalle 8 Circoscrizioni Amministrative del Comune di Torino;
4. manifestazioni di carattere religioso (Chiesa Cattolica e culti ammessi dallo Stato);
5. manifestazioni promosse ed organizzate da partiti e movimenti politici e sindacali;
6. manifestazioni alle quali sia concesso il patrocinio dalle Circoscrizioni, mediante contributo in servizi; in tal caso il patrocinio dovrà essere concesso con apposita deliberazione e/o comunicazione della Giunta Comunale;
7. eventi di grande risonanza ed altre iniziative alle quali venga concesso il patrocinio mediante contributo in servizi con deliberazione e/o comunicazione della Giunta Comunale;
8. il Patrocinio con contributo in servizi deliberato e/o comunicato dalla Giunta Comunale, potrà, altresì, prevedere l'utilizzo in prestito d'uso di attrezzature del Corpo di Polizia LOCALE (apparati radio, eccetera), fatto salvo il versamento di una cauzione.

Per gli eventi a carattere ricorrente ed esclusivamente quando gli eventi programmati siano pari o superiori a cinque, il costo sarà determinato in modo forfettario applicando uno sconto percentuale fino all'1,5% per ogni evento, con una conseguente riduzione dell'addebito che non potrà in ogni caso essere superiore al 40%; per le fattispecie regolate da precedenti accordi/convenzioni le tariffe saranno adeguate alle variazioni Istat.

Nel caso in cui l'iniziativa sia soggetta ad autorizzazione, il pagamento del rimborso anticipato dei suddetti oneri sarà condizione per la concessione dell'autorizzazione medesima.

## **Servizi prestati dal Corpo di Polizia Locale richiesti da soggetti pubblici che travalichino le dirette attività istituzionali dell'Ente**

In conformità al costo orario della prestazione lavorativa stabilita dal nuovo CCNL sottoscritto in data 16 novembre 2022 saranno riparametrate le tariffe da applicarsi per determinare il costo delle prestazioni del personale di P.I. a carico dei soggetti pubblici (comuni, unioni di comuni, ed altri soggetti istituzionali, eccetera) che richiedano attività, svolte nell'interesse pubblico, ma che travalichino le dirette attività istituzionali dell'ente. In particolare, sono ricompresi fra detti servizi gli interventi da effettuarsi in collaborazione con detti soggetti da parte di personale del Corpo al di fuori del territorio cittadino, nell'ambito di attività di collaborazione.

## **Servizi prestati dalla banda del Corpo di Polizia Locale**

Tenuto conto del fatto che la normativa sopra citata (art. 22, comma 3 bis legge n. 96/2017) non trova applicazione per i servizi della Banda Musicale, agli stessi si applicano le disposizioni di cui all'articolo 15 del Regolamento organico e di servizio interno della Banda Musicale del Corpo di Polizia Locale.

Ai sensi del comma 3 lettera c) del succitato articolo 15, si dovranno comunque considerare beneficiarie da esenzione parziale le:

1. manifestazioni organizzate e promosse da Enti Pubblici;
2. manifestazioni organizzate dalla Città di Torino;
3. manifestazioni organizzate dalle 8 Circoscrizioni Amministrative del Comune di Torino;
4. manifestazioni di carattere religioso (Chiesa Cattolica e culti ammessi dallo Stato);
5. manifestazioni promosse ed organizzate da partiti e movimenti politici e sindacali; per le quali si applicherà soltanto il rimborso delle spese di trasporto, nonché quelle di cui al comma 2 dell'articolo 15 del suddetto Regolamento. Con deliberazione della Giunta Comunale potrà essere concessa l'esenzione totale per casi di particolare lustro o rilievo.

In ogni caso, per i soggetti parzialmente od integralmente esenti ai sensi delle disposizioni precedenti, i servizi della Banda saranno garantiti, per ciascun anno, sino alla concorrenza delle disponibilità finanziarie programmate in sede di predisposizione del bilancio di previsione annuale.

## **Diritti di istruttoria, rimborsi spese e tariffe relativi a procedimenti del Dipartimento Corpo Polizia Locale**

Saranno adeguate alle variazioni Istat le voci tariffarie relative al rimborso per locali e strutture del Corpo di Polizia Locale messe a disposizione di soggetti pubblici o privati che debbano organizzare corsi di formazione o altre iniziative.

Rimangono invariate le tariffe per la copertura dei costi relativi al servizio di prelievo e custodia dei veicoli, nelle ipotesi previste dalla legge, quando agli interventi debba provvedere direttamente con proprie strutture e mezzi il Corpo di Polizia Locale.

Per tale tipologia, potranno essere previste voci aggiuntive tariffate per particolari interventi e/o procedimenti, al fine di un più stretto adeguamento con le procedure in atto.

Viene mantenuto l'addebito dei costi relativi al procedimento per l'autorizzazione alla demolizione di veicoli abbandonati sia nel caso di veicolo già depositato presso depositaria comunale convenzionata, sia di veicolo abbandonato presso aree private. La tariffa sarà determinata in ragione degli oneri sostenuti dall'Amministrazione nell'ambito delle attività procedurali.

Rimangono invariate le tariffe per la copertura dei costi procedurali inerenti le pratiche di comunicazione dei dati necessari alla richiesta di pagamento degli oneri di spesa per la messa in pristino del manto stradale, a seguito di sinistro da parte della ditta affidataria del servizio ed a carico dell'assicurazione del veicolo incidentato, in conformità ai costi forfetari contrattualmente stabiliti nell'ambito dell'affidamento del servizio esternalizzato attraverso procedura di gara.

Restano invariate le spese di procedimento relative alle procedure sanzionatorie per violazioni alla legge sulla circolazione stradale di cui all'art. 201, comma 4, del d.L.vo 285/1982 e s.m.i..

Si aggiornano le tariffe vigenti da applicarsi in caso di richiesta di rilascio di particolari tipologie di atti o di documenti, propri dell'attività di Polizia Locale, ai sensi della Legge 241/1990 e s.m.i., che per la loro specificità comportino particolari oneri o modalità, tenendo conto, sia dei costi vivi relativi alla riproduzione degli atti richiesti ed alla, sia di quelli relativi a tutte le lavorazioni connesse al procedimento di accesso. Tali tariffe comprendono ai sensi degli articoli 57 e 58 del Regolamento n. 297 "*Testo Unico delle norme regolamentari sulla partecipazione, il referendum, l'accesso, il procedimento, la documentazione amministrativa ed il difensore civico*", sia le spese di ricerca (da corrisponderci in via anticipata), sia quelle di riproduzione prevista per la sola ipotesi di richiesta di copia.

Occorre prevedere nuove tipologie di tariffe di seguito elencate:

- spese di istruttoria per le richieste di rateizzazione;
- spese per la redazione di preventivi per:
  - o servizi prestati dal Corpo di Polizia LOCALE che siano di non esclusivo o prevalente interesse pubblico richiesti da privati;
  - o verifiche preliminari di compatibilità dei percorsi cittadini per le competizioni sportive;
- costi per la notifica di atti per altri enti;
- costi per il servizio di rimozione coattiva di strutture/beni abusivamente collocati su suolo pubblico,
- costi per la messa a disposizione di altri enti/soggetti di veicoli/attrezzature in dotazione al Corpo

Successivamente con deliberazione della Giunta Comunale sarà approvata la disciplina specifica delle singole tariffe.

## **CANONI CONCESSIONE IN USO MATERIALI ECONOMICI PER PUBBLICHE MANIFESTAZIONI**

Saranno adeguate alle variazioni Istat le voci tariffarie per la concessione in uso dei materiali economici stabiliti dalla deliberazione di Giunta Comunale del 13 marzo 2018 (mecc. 2018 00902/005) approvata sulla base degli indirizzi del Consiglio Comunale (deliberazione del 26 febbraio 2018 - mecc. 2018 00568/024) - con la quale si è provveduto alla revisione dei canoni precedentemente disposti dalla deliberazione di Giunta Comunale del 17 ottobre 2000 (mecc. 2000 06568/05), anche in funzione della effettiva tipologia dei beni oggetto di concessione, al fine di consentire un relativo incremento delle entrate, mantenendo comunque condizioni agevolate per le manifestazioni organizzate da Associazioni o Enti del Terzo Settore, patrocinate dalla Città.

## **DIRITTI DI ISTRUTTORIA PRATICHE DEL DIPARTIMENTO MANUTENZIONI E SERVIZI TECNICI – Divisione Ispettorato tecnico e Vigilanza - Servizio Sostenibilità energetica e Vigilanza locali pubblico spettacolo**

Con provvedimento deliberativo in data 26 giugno 2014 (mecc. 2014 01984/061), il Consiglio Comunale ha approvato l'istituzione della Commissione Comunale di Vigilanza sui locali di pubblico spettacolo ed il Regolamento che norma l'organizzazione ed il suo funzionamento.

Al fine di addivenire al proprio parere di competenza, sulla base delle richieste pervenute, la Commissione deve:

- valutare progetti di costruzione/ristrutturazione di locale ed impianti di pubblico spettacolo;
- verificare le condizioni di sicurezza e di igiene degli stessi;
- controllare l'osservanza delle norme e prescrizioni per la sicurezza e l'incolumità pubblica.

L'Ufficio per le attività della Commissione inoltre deve, oltre ad essere la struttura di supporto organizzativo e tecnico della stessa, programmare ed organizzare le attività anche al di fuori del normale orario di servizio (ove necessario), di concerto con il Servizio Gestione Automezzi, provvedere allo spostamento dei membri della Commissione.

L'articolo 10 del Regolamento suddetto "Spese di funzionamento della Commissione" prevede, al punto 4 che "L'importo relativo deve essere corrisposto all'Amministrazione Comunale ..... secondo le modalità stabilite successivamente con apposito atto deliberativo assunto dalla Giunta Comunale".

Si determina per l'anno 2023, al fine di garantire il regolare svolgimento dell'attività della Commissione a fare fronte ai costi conseguenti ad attività svolte anche al di fuori del normale orario di servizio, l'applicazione di una tariffa di Euro 250.00, oltre al bollo pari ad Euro 16,00 da applicare sulla domanda, tariffa stabilita con Deliberazione del Consiglio Comunale del 25 gennaio 2021, mecc. n. 202002863/024 (nuova numerazione DEL 25/2021), per le seguenti istanze:

- a) esame del progetto;
- b) sopralluogo di verifica;
- c) sopralluogo per agibilità temporanea;
- d) rilascio di agibilità tecnica.

## **CANONI PER LE LOCAZIONI**

Relativamente ai contratti ad uso abitativo i contratti attualmente gestiti sono normati sulla base della Legge n. 431/1998, delle deliberazioni della Giunta Comunale 18 dicembre 2012 (mecc. 2012 07522/131), 18 luglio 2017 (mecc. 2017 02782/131) e 13 novembre 2020 (mecc. 2020 02535/131) e dell'Accordo Territoriale per la Città di Torino dei Sindacati dell'Inquilinato e della Proprietà depositato in data 6 dicembre 2022.

## **CRITERI D'INDIRIZZO PER L'APPLICAZIONE DELLE TARIFFE PER L'UTILIZZO DEGLI IMPIANTI SPORTIVI**

Per l'anno 2023 si conferma l'armonizzazione complessiva delle voci tariffarie relative all'assegnazione degli spazi degli impianti sportivi comunali, in relazione alle specifiche modalità di utilizzo delle strutture, alle diverse tipologie di utenti e modalità di accesso per il pubblico operando, se necessario, un adeguamento di alcune classi di tariffe in modo da garantire un miglior grado di copertura dei costi legati all'impiantistica, sempre nel rispetto delle finalità di pubblico servizio e di promozione della pratica sportiva cui è rivolta la gestione degli impianti sportivi cittadini.

La Giunta Comunale approverà quindi, con propria deliberazione, il quadro dettagliato delle tariffe degli impianti sportivi comunali per l'anno 2023 che resterà in vigore fino ai prossimi provvedimenti deliberativi in materia.

In riferimento alle assegnazioni già rilasciate per l'uso degli impianti comunali per tutta la stagione sportiva 2022/2023 ancora in corso, l'applicazione delle tariffe per l'uso dei medesimi avrà inizio a partire dal primo mese di avvio della prossima stagione sportiva 2023/2024 come da calendario delle diverse discipline, coerentemente con gli indirizzi e i criteri di seguito esposti. Gli importi fatturabili (specificamente quelli corrisposti da Società, Associazioni e Federazioni Sportive per l'utilizzo degli impianti da parte di squadre o gruppi di allenamento o in alcuni casi da organizzatori per la realizzazione di eventi e manifestazioni), se non diversamente specificato, sono determinati al netto dell'imposta sul valore aggiunto. Gli importi dei biglietti richiesti ai singoli utenti per l'accesso agli impianti sono determinati al lordo dell'IVA.

Agli importi tariffari si applica il seguente metodo di arrotondamento: fino a quando la seconda cifra decimale dell'importo risulta  $< 5$  centesimi la prima cifra decimale rimane invariata; quando la seconda cifra decimale dell'importo risulta pari o  $> 5$  centesimi la prima cifra decimale si arrotonda per eccesso.

Esempio: da euro 1,10 a 1,14 si calcola euro 1,10 ----- da euro 1,15 a 1,19 si calcola euro 1,20.

### **Eventi con pubblico pagante**

Per le manifestazioni con pubblico pagante negli impianti sportivi dovrà essere corrisposta dagli organizzatori, oltre all'importo tariffario fisso dovuto per l'utilizzo dell'impianto, una percentuale sugli incassi.

L'eventuale applicazione di riduzione tariffaria o gratuità, ai sensi di Regolamento, sarà riferita alla sola tariffa fissa e non alla percentuale dovuta per l'incasso.

Per lo Stadio Olimpico sarà definita una specifica applicazione tariffaria tale da prevedere, in caso di svolgimento di concerti, di eventi di diverso tipo oltre che di natura sportiva (ad esclusione delle partite di calcio delle squadre torinesi da calendario stagionale), la corresponsione di un importo calcolato in percentuale rispetto all'incasso qualora lo stesso risulti superiore all'importo minimo dovuto a favore della Città.

Potranno essere definite agevolazioni tariffarie e/o una diversa percentuale di importo dovuto sull'incasso nel caso di svolgimento di più concerti/eventi organizzati da uno stesso promoter nel periodo giugno-settembre.



## **Agevolazioni tariffarie**

L'ingresso ridotto agli impianti sportivi comunali è riservato ai residenti torinesi:

- "fino a 15 anni", cioè fino al giorno precedente il compimento del quattordicesimo anno di età con eccezione dei casi previsti di accesso rientranti nel Progetto "PasSporTo";
- "over 60", con applicazione a partire dal compimento del sessantesimo anno di età;
- "studenti," cittadini fino al giorno precedente il compimento del ventiseiesimo anno d'età e su presentazione di documento attestante lo stato di studente.

Qualora, in assenza di servizi di pulizia garantiti dalla Città, l'assegnatario dell'impianto sportivo (a gestione diretta) si assuma l'onere della pulizia e della igienizzazione degli spazi concessi, prima e dopo l'utilizzo, si applicherà una riduzione del 10% sulle tariffe da applicare, cumulabile con altre riduzioni tariffarie eventualmente applicate.

In deroga alle disposizioni di cui all'articolo 4, comma 1, lettera d) del Regolamento comunale n. 168, il personale in servizio attivo appartenente al Corpo di Polizia Municipale della Città di Torino, alle Forze Armate, ai Corpi di Polizia di Stato e al Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco, i volontari dei Servizi di Pronto Soccorso abilitati al Primo Soccorso (C.R.I. e associazioni aderenti all'ANPAS) e gli atleti appartenenti alle rappresentative nazionali, con apposita dichiarazione delle Federazioni, hanno diritto all'ingresso gratuito in tutti gli impianti sportivi comunali ad accesso diretto (ossia che non prevede la prenotazione di campi e simili) nel limite di complessive n. 5 persone contemporaneamente all'interno dell'impianto.

Presso l'impianto Palaghiaccio Tazzoli di via Sanremo 67 potranno essere previste agevolazioni (tariffarie o sul noleggio pattini) per l'ingresso di due adulti con almeno un minore sino a 14 anni.

Per tutte le Società sportive, ivi comprese quelle di atletica leggera, assegnatarie dell'impianto Stadio di Atletica Leggera "Primo Nebiolo", il computo dell'importo dovuto alla Città dovrà calcolarsi in base ad una tariffa oraria stabilita con deliberazione della Giunta Comunale, che potrà essere soggetta a riduzione per l'uso stagionale del medesimo, in quanto trattasi dell'unica struttura comunale in cui allenarsi per la pratica dell'atletica leggera e del football americano. In considerazione della finalità di promozione sportiva di tali discipline, si conferma l'applicazione di particolari agevolazioni per gare, allenamenti o ingressi singoli anche attraverso la formula degli abbonamenti o di importi forfettari.

Potranno prevedersi agevolazioni tariffarie/gratuità per la concessione di impianti sportivi a gestione diretta alle Federazioni Nazionali Sportive o a Enti sportivi, relativamente a progetti dalle medesime presentati per i quali la Città ha aderito formalmente in qualità di partner ufficiale (city partner). Nella fattispecie le agevolazioni tariffarie concesse non saranno cumulabili con altre agevolazioni previste dal Regolamento della Città n. 168 "Impianti e locali sportivi comunali".

## **Impianti sportivi usi diversi**

In caso di richiesta di un impianto sportivo per ripresa o servizio fotografico, video, televisivo, cinematografico, dovranno corrispondersi tariffe differenziate se trattasi di attività commerciale o non commerciale e a fronte della richiesta o meno del fermo impianto.

Richieste di utilizzo di impianti o spazi sportivi per attività svolte da e per conto della Fondazione Film Commission Torino Piemonte, di cui la Città è partner societario, danno luogo alla gratuità sugli importi dovuti.

Qualora necessiti un diverso utilizzo del campo di gioco degli impianti sportivi cittadini, che richieda una differente tracciatura del campo o la sua eliminazione, oppure altro allestimento necessario, le opere di rifacimento/ripristino del campo di gioco devono intendersi a carico dell'Assegnatario.

### **Canone per messaggi pubblicitari**

Il Regolamento n. 168 articolo 5 comma c) prevede la possibilità di consentire la pubblicità temporanea negli impianti sportivi in occasione di gare e manifestazioni, riservando alla Città l'applicazione di un canone "per l'uso degli spazi". Nella fattispecie si seguirà il seguente criterio: laddove la "pubblicità temporanea in occasione di partite, gare, manifestazioni" si avvalga di impianti, mezzi e dispositivi tecnici fissi o semifissi - quali pannelli led, video, supporti, cornici, adesivi, anche pavimentali, eccetera - atti a veicolare loghi e/o messaggi pubblicitari a favore di sponsor all'interno degli impianti sportivi, previa acquisizione dei necessari pareri tecnici, l'utilizzo delle superfici e degli spazi per la comunicazione di tali messaggi pubblicitari sarà oggetto al pagamento di un canone, parametrato ai metri quadri e alle effettive giornate di utilizzo e determinato in analogia con le tariffe per la pubblicità nello Stadio Olimpico. Detto canone, viceversa, non verrà applicato nel caso in cui i messaggi pubblicitari vengano effettuati attraverso mezzi mobili e provvisori, quali striscioni, pannelli forex appoggiati o sostenuti con dispositivi del tutto precari, privi di impianti fissi e qualora prontamente rimossi a fine evento. Diversamente ne verrà computato l'importo dovuto.

### **Cauzione per fermo impianto**

Dovrà prevedersi, ai fini dell'assegnazione di un impianto sportivo a gestione diretta in via occasionale, il versamento anticipato, all'atto dell'assegnazione, di una somma pari al 10% dell'importo dovuto alla Città, costituente cauzione per il fermo impianto, qualora la richiesta venga presentata agli uffici competenti con un anticipo di almeno 4 mesi rispetto alla data di utilizzo. Tale importo sarà oggetto di conguaglio al momento del saldo ovvero sarà trattenuto in caso di mancato utilizzo dell'impianto medesimo, a meno che la disdetta non venga comunicata per iscritto almeno 30 giorni prima della data prevista per l'utilizzo.

### **Area "ex Combi Marchi"**

In attesa della diversa destinazione d'uso del parcheggio a lato del Palazzo del Nuoto di via Filadelfia, l'occupazione occasionale ad uso parcheggio dell'area "ex Combi Marchi" contestualmente allo svolgersi di manifestazioni/eventi presso i limitrofi impianti sportivi è subordinata al pagamento della tariffa ordinaria forfettaria giornaliera che verrà definita con atto della Giunta Comunale riguardante l'approvazione delle singole voci tariffarie per l'anno 2023.

### **Servizi compresi all'uso dell'impianto**

Nel caso di tariffe per partite o eventi vari di carattere non ricorrente che necessitano della disponibilità degli impianti per l'intera o la mezza giornata, la tariffa applicata è da intendersi comprensiva di un'ora in più di margine sia in apertura che in chiusura dell'evento, anche per consentire le operazioni di allestimento e disallestimento.

Le tariffe applicate, se non diversamente specificato, saranno da intendersi comprensive di illuminazione e riscaldamento, se trattasi di un impianto al chiuso, ad esclusione dei costi dei servizi a richiesta, la cui spesa sarà quantificata per ciascuna occasione.

Nel caso di manifestazioni, eventi ed attività varie che si protraggono oltre le ore 21.00 nelle giornate di sabato e domenica - presso gli impianti gestiti direttamente dalla Città e dalle

Circoscrizioni con presenza di personale comunale - si conferma quanto previsto relativamente al 2021.

## **PasSporTO**

Vengono ampliate le agevolazioni previste per il progetto PASSPORTO per i ragazzi e le ragazze residenti a Torino: i giovani che nell'anno solare 2023 compiono 14, 15,16,17,18,19 anni si applicano le agevolazioni previste nel programma delle attività proposte dal progetto "PasSporTo" della Città riferite all'accesso agli impianti sportivi cittadini, negli orari e giorni previsti e fino a capienza dei medesimi:

- ingresso gratuito presso le piscine comunali (a gestione diretta e in concessione) per l'attività del nuoto libero il periodo invernale e, nei limiti di n. 5 ingressi per ogni impianto, per quello estivo
- ingresso gratuito presso il Palazzo del Ghiaccio Tazzoli di via San Remo 67 per il pattinaggio libero sul ghiaccio, con riduzione del 50% sulla tariffa del noleggio pattini;
- ingresso gratuito presso lo Stadio Nebiolo di atletica leggera di viale Hugues 10 - per gli allenamenti individuali di atletica leggera se non già tesserati alle Società sportive assegnatarie dell'impianto.

Viene demandata a cura dei gestori dei relativi impianti la registrazione del numero degli ingressi del singolo utente e la successiva comunicazione all'Ufficio PasSporTo dell'Area Sport e Tempo Libero.

## **PASS60**

Viene riproposto, dopo lo stop forzato da pandemia, il progetto PASS60, che garantisce agli aventi diritto che nel corso del 2023 compiono 60 anni, di usufruire gratuitamente – previa esibizione della tessera nominativa PASS60 unitamente ad un documento di identità in corso di validità, dell'attività di nuoto libero, fino alla capienza dell'impianto prescelto, negli impianti natatori cittadini aderenti e riportati nel Vademecum illustrativo dell'iniziativa per il 2023. Gli stessi possessori potranno inoltre usufruire delle agevolazioni previste nello stesso Vademecum 2023 per la partecipazione a corsi ed iniziative di carattere sportivo organizzati dalle singole Società sportive aderenti al Progetto, nonché dell'ingresso gratuito agli impianti comunali sedi di tali attività.

## **Ingresso disabili**

A ciascun utente disabile residente - su presentazione di regolare certificato di invalidità - si applicherà una riduzione del 50% sulle tariffe di ingresso agli impianti; qualora l'utente disabile abbia diritto all'accompagnamento, l'accompagnatore potrà accedere gratuitamente. La gratuità è limitata ad un solo accompagnatore per disabile. Non potranno cumularsi ulteriori agevolazioni tariffarie.

## **Squadre di serie A**

Alle Società sportive con sede a Torino, che militano nei campionati di serie A della propria disciplina, anche nelle categorie giovanili, l'uso degli impianti sportivi comunali a gestione diretta, per stagione sportiva, potrà essere concesso gratuitamente, fino a un massimo di n. 15 partite di serie A, o gare di campionato/gare ufficiali, purché le stesse siano comprese nelle tipologie dei soggetti indicati dall'articolo 2 del regolamento n. 168 per gli impianti e i locali sportivi comunali (Enti, Enti di promozione sportiva ed Associazioni senza fini di lucro). Le agevolazioni suddette dovranno essere approvate con deliberazione della Giunta Comunale per gli impianti centrali e dei

competenti Consigli di Circostrizione per gli impianti circostrizionali e potranno essere concesse in cambio della promozione dell'immagine della Città di Torino, secondo modalità da concordarsi prima dell'avvio della stagione sportiva. È esclusa ogni agevolazione a favore delle Società di calcio professionistico.

Le Società beneficiarie della gratuità dovranno garantire ingressi gratuiti per le scuole e per minori in situazioni di disagio sia per gli allenamenti, laddove possibile, che durante le partite, secondo modalità da definirsi con la Divisione Sport e Tempo Libero.

Rimane dovuta alla Città la percentuale del 5% sugli incassi, qualora allenamenti o partite prevedano ingressi di pubblico pagante.

### **Istituzioni scolastiche ed università**

L'utilizzo degli impianti sportivi da parte delle Istituzioni Scolastiche deve intendersi a titolo gratuito, in armonia con quanto disposto dall'articolo 1, comma 1) lettera b), del vigente regolamento per gli impianti e i locali sportivi comunali n. 168, qualora vengano svolte, in via occasionale o continuativa attività sportive didattiche a titolo non oneroso per gli studenti. Diversamente, qualora vengano effettuati corsi o attività sportive svolti con istruttori a pagamento, l'assegnazione di spazi presso gli impianti dovrà essere richiesta a cura della società sportiva erogatrice dei corsi, con versamento alla Città, previa assegnazione degli spazi richiesti, del relativo importo tariffario, al quale potranno essere applicate le riduzioni previste secondo i presupposti e i criteri di cui all'articolo 3 dello stesso regolamento n. 168.

L'utilizzo di un impianto sportivo a gestione diretta in modo esclusivo e a carattere continuativo (per un quadrimestre o per l'intero anno scolastico) da parte di una istituzione scolastica, sulla base di adeguata motivazione e presentazione di un progetto da parte della scuola, potrà richiedere l'applicazione di un rimborso forfetario a titolo di compartecipazione alle spese vive sostenute dalla Città (personale, utenze, eccetera), previa deliberazione della Giunta Comunale o della Circostrizione competente per l'impianto.

Potrà prevedersi l'applicazione di una riduzione del 20% per l'utilizzo di impianti sportivi da parte della SUISM -Struttura Universitaria di Igiene e Scienze Motorie Strutture Universitarie per attività curricolari o comunque a carattere sportivo.

### **Centri estivi per bambini e ragazzi**

L'utilizzo degli impianti sportivi a gestione diretta, sia centrali e sia circostrizionali, sarà ad uso gratuito per i Centri Estivi rientranti nella programmazione propria dell'Amministrazione. L'utilizzo degli impianti da parte di Centri a gestione privata (non convenzionati), compatibilmente con la disponibilità di spazi, dovrà seguire criteri di rotazione e di pubblicità, anche attraverso appositi avvisi. Potranno prevedersi tariffe agevolate in base all'età dei frequentanti.

### **Nuove tariffe – adattamenti in analogia**

L'evoluzione della funzionalità degli impianti sportivi cittadini potrà richiedere, per determinate tipologie di servizi attualmente non previsti, l'applicazione di tariffe che rappresentino un adattamento per analogia a tariffe già espressamente definite e che saranno eventualmente determinate con provvedimento della Giunta Comunale.

## **BAGNI PUBBLICI**

In città, distribuiti nelle varie Circoscrizioni, sono presenti fabbricati di proprietà comunale adibiti a bagni pubblici, alcuni in gestione diretta delle stesse Circoscrizioni, altri dati in concessione ad idonei soggetti selezionati a seguito di gara.

Per il 2023 la tariffa ordinaria per l'utilizzo dei bagni pubblici è confermata nella misura stabilita per il 2022

Gli importi corrispettivi, cioè dei biglietti che ogni singolo utente è tenuto a pagare per usufruire dei servizi, sono approvati al lordo dell'IVA ed arrotondati all'unità più prossima.

## **TARIFFE SERVIZI DI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOSTA A PAGAMENTO**

Si confermano gli indirizzi, la disciplina e le tariffe vigenti relativi ai servizi di trasporto pubblico locale e di sosta a pagamento a raso e in strutture dedicate, approvati con i provvedimenti deliberativi in materia.

In funzione del mantenimento dell'attuale sistema tariffario, si approva la prosecuzione per l'anno 2023 dell'erogazione del contributo di Euro 2.500.000,00 IVA inclusa a GTT S.p.A. per garantire l'attuale configurazione del servizio di trasporto pubblico realizzato con la metropolitana automatica, quale approvato con deliberazione di G.C.mecc. n. 2018 06585/064 dell'11/12/2018, esecutiva dal 27/12/2018, in attuazione dell'accordo programmatico recante "*Interventi previsti in materia di trasporto pubblico locale che rilevano ai fini del piano finanziario GTT*" valido per gli anni 2018-2021 e sottoscritto in data 27/04/2018 da Città di Torino, Regione Piemonte, Società GTT S.p.A. ed Agenzia per la Mobilità Piemonte.

Si approva inoltre la prosecuzione per l'anno 2023 del corrispettivo pari a € 2.000.000,00 da riconoscere a GTT S.p.A. per onorare il contratto relativamente al costo delle agevolazioni di viaggio, quale previsto dell'accordo programmatico sottoscritto in data 27/04/2018 e richiamato al capoverso precedente.

## **INGRESSO IN ZTL**

Relativamente all'ingresso in ZTL si confermano gli indirizzi e i costi vigenti approvati con i provvedimenti deliberativi in materia.

## **DIVISIONE CULTURA, ARCHIVIO, MUSEI E BIBLIOTECHE**

Anche per il 2023 si conferma il piano tariffario approvato per l'anno 2022 con deliberazione del C.C. 192/2022 del 29 marzo 2022, e con la deliberazione della G.C. 521/2022 del 26 luglio 2022. Nel 2023 si procederà all'adeguamento delle tariffe al tasso di inflazione programmato previsto dal documento programmatico di bilancio (adeguamento ISTAT).

### **Musei a gestione diretta**

Per quanto concerne il Museo Pietro Micca e dell'Assedio di Torino 1706, si intende portare il prezzo del biglietto d'ingresso, fermo da molti anni, a pari con quello del Museo della Frutta Garnier Valletti. I prezzi del biglietto saranno, quindi, corrispondenti a 5,00 euro per l'intero e a 3,00 euro per il ridotto.

## Centro Interculturale

Il Centro Interculturale, in quanto sede d'esame Ditals (Certificazione di competenza in didattica dell'italiano a stranieri dell'Università per Stranieri di Siena), occupandosi già delle attività di segreteria relative all'iscrizione agli esami sopra citati, intende ora introitare direttamente le tasse d'esame come da Convenzione con l'Università per Stranieri di Siena, rinnovata con delibera atto DEL 907/2022 del 20/12/2022.

Pertanto, le tariffe da adottare (esenti IVA), relative alle tasse d'esame, così come individuate dall'Università per Stranieri di Siena, risultano le seguenti:

TASSA ESAME DI CERTIFICAZIONE DITALS BASE	Euro 20,00 (tassa di pre iscrizione) + Euro 90,00 (tassa esame) Euro 30,00 per ognuna delle tre prove dell'esame di Certificazione DITALS di BASE in caso di capitalizzazione
TASSA ESAME DI CERTIFICAZIONE DI I LIVELLO	Euro 20,00 (tassa di pre iscrizione) + Euro 150,00 (tassa esame) Euro 50,00 per ognuna delle tre prove dell'esame di Certificazione DITALS di I livello in caso di capitalizzazione
TASSA ESAME DI CERTIFICAZIONE DI II LIVELLO	Euro 40,00 (tassa di pre iscrizione) + Euro 220,00 (tassa esame) Euro 55,00 per ognuna delle quattro prove dell'esame di Certificazione DITALS di II livello in caso di capitalizzazione

Inoltre, il Centro Interculturale intende mettere a disposizione di enti, associazioni e soggetti del territorio i propri spazi siti in corso Taranto 160, anche a fronte del pagamento di un corrispettivo.

Le specifiche tariffe verranno definite da parte degli uffici preposti del Patrimonio, adottando come parametro le tariffe applicate ad analoghi spazi della Città presenti sulla stessa area territoriale circoscrizionale.

## SERVIZI CIMITERIALI

L'impianto delle tariffe cimiteriali della Città, approvato con deliberazione n. mecc. 2003 01929/040 del 25 febbraio 2003 e mantenuto pressoché inalterato nei suoi criteri e principi ispiratori con le successive deliberazioni annuali in materia di rette, canoni e tariffe, salvi gli interventi di aggiornamento o variazione delle singole voci tariffarie approvati con le deliberazioni stesse, dettagliava ogni singola voce di costo concorrente al costo finale all'utente per le prestazioni cimiteriali.

Tale impostazione, per quanto certamente esaustiva, è risultata, per la sua complessità, di difficile interpretazione e applicazione. Per questo motivo si ritiene necessario procedere, nell'anno 2023, ad armonizzarne l'impianto complessivo e le voci tariffarie col fine di perseguire una gestione più efficace ed efficiente del servizio cimiteriale, garantendo al contempo la sostenibilità economica della gestione del servizio.

La Giunta Comunale approverà, quindi, con propria deliberazione, il quadro dettagliato delle tariffe cimiteriali per l'anno 2023, che resterà in vigore fino ai prossimi provvedimenti deliberativi in materia.

Si confermano, comunque, in ragione del perdurare della situazione di diffuso disagio economico, le agevolazioni previste, in funzione del reddito ISEE, con la deliberazione DEL 25/2021 del 25 gennaio 2021 e già preservate con la deliberazione DEL 192/2022 del 29 marzo 2022, e cioè le seguenti:

- a. Prima fascia (ISEE inferiore a 13.000,00 €): sgravio del 50% sulle tariffe e possibilità di rateizzazione fino a 36 mesi;
- b. Seconda fascia (ISEE da 13.001, 00 a 17.000,00): sgravio del 40% sulle tariffe e possibilità di rateizzazione fino a 24 mesi;
- c. Terza fascia (ISEE da 17.001, 00 a 24.000,00): sgravio del 30% sulle tariffe e possibilità di rateizzazione fino a 12 mesi;
- d. Quarta fascia (ISEE da 24.001,00 a 38.000,00): possibilità di rateizzazione fino a 6 mesi.

### **Tariffe per autorizzazioni**

Dovranno comprendere tutte le voci di costo afferenti all'iter istruttorio e autorizzativo propedeutico alle varie operazioni cimiteriali ed essere determinate in funzione dell'effettiva complessità della pratica da svolgere. Verranno accorpate tra loro le voci assimilabili e si riformuleranno le tariffe per specifiche autorizzazioni (ammissioni di salme per non residenti o in cimitero non di competenza, ammissioni di ceneri o resti di non residenti, o di residenti in cimiteri non di competenza, ingressi di benemeriti o di resti e ceneri in sepoltura privata).

Verranno, poi, adeguate alle previsioni di cui al D.M. 16/05/2006 le tariffe per affido e dispersione delle ceneri.

### **Tariffe per assegnazioni e/o concessioni**

Dovranno racchiudere tutte le voci di costo di assegnazione per le sepolture in terra o in manufatti e verranno differenziate per armonizzare gli importi con l'effettiva domanda, ampliando nel contempo il novero delle possibili durate di assegnazione o concessione.

Si dovrà definire una tariffa per i cosiddetti cellari, manufatti attualmente non concessi e di capienza doppia rispetto a quella delle cellette, parametrandone opportunamente il valore su quello delle cellette in funzione della maggiore capienza.

Per i manufatti a capienza multipla, poi, si dovrà prevedere una tariffa aggiuntiva per ogni ulteriore ingresso in sepoltura e fino al raggiungimento della capienza, da corrispondere al momento di ciascun nuovo ingresso e che tenga conto dei costi di operatività e dell'aumento di capienza effettivo per una durata decennale o ventennale. Parimenti si prevedrà la possibilità di prorogare la durata delle concessioni già in essere qualora esse abbiano durata residuale inferiore a 10 o 20 anni applicando una tariffa pari al rateo annuale del canone originario moltiplicato per il numero di anni di proroga.

### **Tariffe per forniture/servizi**

Comprenderanno tutte le voci relative a forniture non obbligatorie o a servizi non già ricompresi tra quelli legati all'ordinaria operatività cimiteriale, quali ad esempio cippi, targhette, rivestimenti in zinco, segnaletica commemorativa, piante ornamentali e relativa manutenzione, servizi necroscopici presso il civico obitorio, servizi ispettivi, locazioni di aree per deposito, depositi

cauzionali (determinati in misura unica e pari al 10% del valore dei lavori da effettuare), cremazione di resti mortali e resti ossei.

In particolare, per quest'ultima voce, si definirà una tariffa unica comprensiva dei costi di operatività e della quota che il gestore dei servizi cimiteriali riconosce al gestore del servizio di cremazione.

Tale tariffa sarà applicabile per la cremazione di resti in feretro di cellulosa. In ragione del maggiore costo relativo alla cremazione di feretri zincati, nonché del maggiore impatto ambientale che la cremazione di manufatti contenenti zinco determina e quindi per favorire una scelta più sostenibile, qualora i famigliari ritengano di non avvalersi della traslazione in cassa di cellulosa dovrà essere prevista una maggiorazione tariffaria da calcolarsi in valore percentuale rispetto all'importo previsto per la cremazione in feretri di cellulosa.

### **Tariffe per operatività cimiteriale in corso di sepoltura e/o alla scadenza**

Racchiuderanno tutte le voci relative alle operazioni di esumazione ed estumulazione, sia ordinaria che straordinaria, e alle operazioni di inumazione e tumulazione in sepoltura privata.

Si dovrà superare l'attuale differenziazione tariffaria prevista tra operazione ordinaria (cioè effettuata al termine del periodo di assegnazione o concessione) e straordinaria e gli importi, riscossi all'atto del funerale, saranno portati in detrazione all'importo che sarà dovuto al momento dell'esecuzione dell'operazione.

Si ritiene, inoltre, di confermare il principio, già affermato con la sopra richiamata deliberazione del Consiglio Comunale n. mecc. 2003 01929/040, di aumentare, in ragione della maggiore complessità, i costi delle operazioni in sepoltura privata, eventualmente rivedendo la percentuale di incremento prevista nella deliberazione stessa.

### **SERVIZIO TUTELA ANIMALI**

Con L.R. n. 34 del 26 luglio 1993, in attuazione della L. 281/1991, veniva individuato nel Comune l'Ente cui spetta il compito di istituire e mantenere in esercizio un servizio pubblico di cattura e un apposito canile per la temporanea custodia ed osservazione sanitaria degli animali catturati.

Con DCC n. 04524/21 del 15 giugno 1998 sono state ripartite e definite le competenze tra il Comune ed il Servizio Veterinario dell'ASL Città di Torino.

La gestione del canile sanitario municipale per la parte di competenza del Servizio Veterinario dell'A.S.L. TO4 è terminata in data 9 maggio 1999 (prot. N.99/02595 del 15/4/1999) e pertanto al fine di garantire la continuità del servizio, il Comune di Torino provvedeva all'affidamento triennale per la gestione del canile sanitario municipale e del servizio cattura dei cani vaganti sul territorio cittadino (D.G.C. n. 9902651/21 del 20/04/1999 e D.D. n. 9912329/21 del 9/12/1999) indicendo una gara mediante appalto concorso.

Con D.G.C. n. 9905553/21 del 8/7/1999, si prendeva atto delle tariffe relative alle attività di recupero dei costi sostenuti per cattura, mantenimento, cura, e custodia degli animali di proprietà catturati e ricoverati presso il canile sanitario praticate sino ad allora dall'A.S.R. TO4, ne prevedeva l'introito nelle casse comunali e, dato il periodo transitorio, manteneva invariato l'importo rimandando a successive verifiche la definizione delle tariffe definitive. Con D.C.C. 10414/21 del 12/2/2001 venivano rideterminate le tariffe da applicare al momento del recupero dell'animale da parte del proprietario.



Si provvede all'aggiornamento delle tariffe da applicare, a partire dal 2023, a seguito di comparazione delle vigenti tariffe con quelle applicate in altre realtà territoriali locali e in considerazione del mutato andamento economico, come segue:

### **TABELLA NUOVE TARIFFE PER IL RECUPERO DI CANI E GATTI DI PROPRIETÀ**

Tabella contenente l'elenco delle prestazioni e le tariffe aggiornate relative alla cattura, mantenimento, cura e custodia dei cani e/o gatti catturati sul territorio torinese e ospitati in canile, di cui sia stato individuato il proprietario:

PRESTAZIONE	PRECEDENTE TARIFFA	NUOVA TARIFFA
Accalappiamento/cattura	€ 25.82	€ 50.00
Visita clinica all'ingresso del cane con stesura cartella clinica	€ 15.49	€ 25.00
Custodia e mantenimento giornaliero per cane e/o gatto	€ 3.61 piccola taglia € 5.16 media o grossa taglia	€ 6.00 recupero entro 3 giorni dall'ingresso in canile
Custodia e mantenimento giornaliero per cane e/o gatto		€ 10.00 dal 4° giorno e fino al momento del ritiro
Terapia vaccinica cane/gatto	€ 5.16	€ 20.00
Trattamento antielmintico cane/gatto	€ 5.16	€ 10.00
Trattamento antiparassitario cane/gatto	€ 5.16	€ 8.00
Test filaria cane	€ 5.16	€ 20.00
Terapia mensile preventiva per filaria cane	€ 2.58	€ 5.00
Test leishmania		€ 20.00
Microchip gatti recuperati (di proprietà)		€ 3.50
Test FIV/FELV gatti		€ 25.00

Interventi chirurgici, diagnostici e terapeutici specifici per patologia		Rimborso della fattura
--	--	------------------------

Le tariffe indicate devono essere saldate da parte del proprietario dell'animale al momento del ritiro presso il Canile Sanitario oppure presso il Canile Rifugio dove l'animale viene trasferito al termine del periodo di osservazione sanitaria. (L.R. 34/1993).

Nel caso il proprietario non riscatti il proprio cane entro 15 giorni dalla notifica, verranno avviate tutte le azioni necessarie per il recupero del dovuto coinvolgendo gli uffici preposti e gli Enti competenti. (Regolamento 320, art. 25, comma 3).

Inoltre nell'ottica di tutelare le fasce di persone in condizioni di fragilità e di accertata difficoltà economica proprietarie di cani regolarmente iscritti all'anagrafe Regionale ARVET e/o gatti, seguite dai Servizi Sociali della Città e/o con interventi sanitari e sociosanitari in collaborazione con gli enti competenti, al fine di garantire la continuità della relazione con l'animale, verranno concordate le caratteristiche e le modalità di applicazione dell'esenzione dal pagamento delle spese di cattura, mantenimento, cura e custodia degli animali recuperati e in seguito ospitati presso i Canili della Città e/o presso le strutture convenzionate.

## **2.3. FONDI EUROPEI E PNRR**



Le oltre 130 diverse iniziative che interessano la Città di Torino e che verranno implementate entro il 2026 sono finanziate attraverso tre tipologie di fondi, tramite una governance che vede come enti “*Amministrazioni centrali titolari degli interventi*” diversi Ministeri oltre alla Presidenza del Consiglio dei Ministri. La Città di Torino nella grande maggioranza dei casi riveste il ruolo di *ente attuatore di primo livello*, ove è la città stessa a gestire le iniziative sia in termini economici che gestionali o dove la città stessa delega l’implementazione del progetto ad un ente terzo (ad esempio GTT, ATC o Città metropolitana) e ne rimane quindi titolare. In alcuni casi la Città assume invece il ruolo di Ente attuatore di secondo livello come nel caso dei siti orfani (bonifiche) ove l’ente attuatore di primo livello è la Regione. La Città di Torino è responsabile dell’avvio, dell’attuazione e della funzionalità dei singoli progetti; della regolarità delle procedure e delle spese rendicontate; del monitoraggio circa il conseguimento di milestones e target definiti, accettati attraverso la firma in molti casi di atti d’obbligo al raggiungimento dei risultati, pena la restituzione dei finanziamenti.

Alla Città come ente attuatore spetta il compito di operare i controlli ordinari di legalità ed i controlli amministrativo-contabili previsti dalla normativa nazionale applicabile su tutti gli atti, i contratti e i provvedimenti di spesa adottati per l’attuazione degli interventi, è responsabile inoltre per la completa tracciabilità delle operazioni e la tenuta di un’apposita codificazione contabile. Deve conservare tutti gli atti e la documentazione giustificativa su supporti informativi adeguati, rendendoli disponibili per lo svolgimento delle attività di controllo e di audit da parte degli organi competenti. Essa ha la responsabilità dell’avvio tempestivo delle attività progettuali, garantendo il rispetto dei cronoprogrammi attuativi di spesa, ed il raggiungimento degli obiettivi strategici del PNRR con riferimento ai progetti di propria competenza. Spetta inoltre alla Città, far sì che tutti i progetti rispettino i principi trasversali del PNRR come il DNSH “*Non recare danno all’ambiente*”; la “*valorizzazione dei giovani*”; le norme sulla disabilità ed il contributo all’occupazione femminile.

Quattro sono i fondi a cui la Città ha avuto accesso: il *fondo RRF* (Recovery and Resilience Facility) per un importo totale di oltre 440 milioni, il fondo riferibile al *Piano nazionale per gli investimenti complementari* per un importo totale di oltre 113 milioni, il Fondo ascrivibile al DL 50 del 17 maggio 2022, convertito in Legge il 15 luglio 2022, n. 91, art. 42 “*Sostegno obiettivi PNRR grandi città*” che ha istituito un fondo finalizzato a rafforzare gli interventi del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) da parte dei comuni con popolazione superiore ai 500.000 abitanti che ha visto la Città destinataria di 80 milioni di euro ed infine, un importo ulteriore di poco più di 80 milioni di euro è stato assegnato alla Città tramite il Programma PON METRO REACT-EU, con interventi in chiusura nel 2023.

## **La Governance del Comune**

Le funzioni di coordinamento e di monitoraggio sono affidate al Dipartimento Fondi Europei e PNRR. Il Dipartimento presidia ed è responsabile dell’attuazione delle misure PNRR assicurando il controllo sul raggiungimento dei target e delle milestone intermedie e finali, curando le relazioni relative al PNRR sia all’interno che all’esterno della struttura comunale e supportando le attività di aggiornamento della piattaforma Regis e del sistema GMF (Gestione Monitoraggio Fondi); coordina una Cabina di Regia, alla quale partecipano il Politecnico di Torino, l’Università degli Studi di Torino, Città Metropolitana di Torino e Regione Piemonte e monitora l’applicazione dei principi orizzontali DNSH e Pari Opportunità e Disabilità.

Tra gli strumenti di governance di cui si è dotata la Città vi è il *Manuale Operativo e Linee Guida* (pubblicato in una prima versione nell’ottobre 2022). Il Manuale illustra il funzionamento delle fasi procedurali caratterizzanti gli interventi e le modalità di svolgimento dei controlli e audit previsti dalla legislazione nazionale; inoltre, si è posto l’obiettivo di delineare la struttura organizzativa e la ripartizione delle funzioni per la gestione del PNRR all’interno della macchina comunale.

Ulteriore strumento è il *Software informativo della città di Torino GMF*, finalizzato alla gestione e monitoraggio dei fondi comunitari e del PNRR; del Fondo Complementare; del fondo ascrivibile al DL 50 del 17 maggio 2022 e di ulteriori fondi nazionali che consente la gestione, verifica ed il controllo degli avanzamenti procedurali e finanziari ed il costante monitoraggio rispetto agli obiettivi fissati dai diversi strumenti finanziari. Il software contiene un cruscotto degli interventi e permette di estrapolare informazioni sullo stato di avanzamento delle iniziative utili anche a fini comunicativi.

Infine, è stato creato un sistema di gestione e raccolta documentale: si tratta di un *software digitale condiviso* finalizzato alla raccolta della documentazione delle iniziative PNRR, PNC, Art.42 D.L. 50 all'interno di uno spazio collaborativo utile a rispondere ai controlli delle autorità preposte (audit nazionali ed europei; art. 22 Regolamento UE 2021/241); ai controlli rafforzati previsti all'interno del comune in capo alla Segreteria generale; a supportare i processi di rendicontazione intermedia e finale delle iniziative ed il caricamento dei documenti sui portali delle amministrazioni centrali; a conservare nel tempo i fascicoli degli interventi; facilitare i flussi documentali tra le unità organizzative e tra i soggetti a vario titolo coinvolti; agevolare le ricerche e le selezioni dei materiali per le richieste di tipo informativo; soddisfare le esigenze di comunicazione interne ed esterne al comune; compilare il portale di Gestione Monitoraggio Fondi della Città (GMF); effettuare eventuali verifiche circa il rispetto degli obblighi trasversali richiesti dai finanziamenti. Completa il Drive un apposito

*Manuale*

*Utente.*

Si è sviluppato infine un percorso formativo per la gestione e la rendicontazione dei progetti PNRR, rivolto al personale della Città e finalizzato a fornire adeguate conoscenze e competenze tecniche ai RUP e collaboratori che si occupano dell'implementazione degli interventi PNRR.

All'interno della rete interna *Intracom* comunale è presente una sezione dedicata all'illustrazione dell'insieme degli strumenti summenzionati che caratterizzano l'attività del Servizio Coordinamento PNRR.

Dal punto di vista comunicativo è in fase di predisposizione un sito web aperto alla cittadinanza ed ai portatori di interesse denominato "*Torino domani*" gestito dal Gabinetto del Sindaco che illustrerà le diverse iniziative con specifiche schede progetto e potrà essere consultato attraverso diverse metodologie di ricerca per mission, per tipologia di progetto e in base alla geo-localizzazione degli interventi.

Le funzioni relative alla realizzazione degli interventi sono in capo ai vari Dipartimenti che curano le progettualità del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Di fatto, alle Divisioni e ai Servizi titolari della spesa degli interventi è in capo l'onere dell'attuazione delle progettualità dalle prime fasi (progettazione e candidatura) fino alla conclusione, rispettando le milestones previste per gli interventi, osservando i principi contabili e normativi nazionali ed europei e i principi orizzontali DNSH, Pari Opportunità e Disabilità. Infine, i Dipartimenti forniscono le informazioni sull'avanzamento procedurale di spesa richieste dal sistema ReGis, MOP, Bdap.

Il Segretario Generale coordina il piano di controllo rafforzato nel quadro delle attività di competenza relative al piano anticorruzione e trasparenza dell'Amministrazione; contribuisce a dare adeguata priorità all'approvazione dei provvedimenti deliberativi inerenti l'attuazione delle azioni finanziate con il PNRR ed è referente per la governance del protocollo d'intesa firmato con la Guardia di Finanza.

Le funzioni di supporto all'attuazione degli interventi PNRR, come a titolo esemplificativo la collaborazione alla pianificazione e predisposizione delle procedure di gara, il coordinamento sul piano di comunicazione ed il reclutamento del personale, sono in capo, a seconda della specifica competenza, al Dipartimento Servizi generali appalti ed economato, al Gabinetto del Sindaco, al Dipartimento Servizi Interni/Divisione Personale ed al Dipartimento Risorse Finanziarie.

## Interventi

In generale, la maggior parte delle progettualità nell'ambito della digitalizzazione del Comune verranno finanziate tramite erogazione di voucher da parte del Dipartimento di Transizione Digitale, ovvero buoni di un importo anticipatamente definito tramite i quali è possibile effettuare l'acquisto di beni e servizi secondo le specifiche dettate dal bando a cui la Città ha aderito. I progetti verteranno sulla migrazione dei sistemi, dati e applicazioni del Comune di Torino verso servizi cloud qualificati e sulla migrazione e sull'attivazione dei servizi digitali dell'ente sull'APP IO. Sarà poi creata una Piattaforma digitale integrata con la quale il cittadino potrà accedere ai servizi erogati dalla Città attraverso un unico canale, semplice ed efficace, rafforzando e semplificando il rapporto con la pubblica amministrazione. La piattaforma, implementata e integrata nel Sistema Informativo della Città, permetterà di estendere il perimetro dei servizi offerti al cittadino, migliorandone la qualità e i costi di gestione, renderà più efficienti le comunicazioni e l'interazione tra i diversi attori (interni ed esterni alla Città), permetterà il monitoraggio dei servizi al cittadino offerti dall'Ente e delle loro performance. Inoltre, la Città sarà impegnata su due interventi nell'ambito della Cybersecurity al fine di migliorare i processi ed implementare nuovi strumenti di sicurezza e protezione, incrementando peraltro la consapevolezza del rischio cyber e lo sviluppo di nuovi sistemi per la mitigazione del rischio.

Per quanto concerne gli interventi relativi alla mobilità urbana, il più significativo riguarda il rinnovo delle flotte bus, attuato in collaborazione con il Gruppo Torinese Trasporti, che, con una dotazione finanziaria pari ad € 169.844.330,00, prevede la fornitura di minimo 239 autobus a emissioni zero destinati al trasporto pubblico locale e le relative infrastrutture di supporto per l'alimentazione elettrica. Più di 10 milioni di euro andranno ad implementare il progetto MaaS (Mobility as a Service), che prevede la realizzazione di servizi MaaS in grado di soddisfare i bisogni di diverse categorie di utenti e di soluzioni innovative di mobilità cooperativa, connessa ed autonoma.

Un ammontare pari a 13 milioni di euro è dedicato all'ampliamento, costruzione e alla manutenzione straordinaria di percorsi ciclabili. Fra questi si evidenzia il progetto in collaborazione con la Città Metropolitana di Torino, implementato allo scopo di realizzare diverse piste ciclabili articolate al fine di favorire la connessione tra le sedi universitarie del territorio, con particolare focus sulle sedi di Torino e Grugliasco.

I fondi PNRR finanziano inoltre progettualità riguardanti il rinforzo strutturale e risanamento conservativo del tratto di galleria del sottopasso Lingotto situato al di sotto di via Genova. Una seconda progettualità afferente al rifacimento ponti prevede l'esecuzione degli interventi in corrispondenza delle seconde sette campate (a partire dal lato Torino) del ponte Diga sul Po; nello specifico, l'intervento consiste nella sostituzione degli appoggi dell'impalcato mediante sollevamento delle campate e nel risanamento delle strutture in cemento armato delle pile e delle travi.

La Città, inoltre, è impegnata nella bonifica di due aree situate in località Basse di Stura; entrambi i progetti riguardano la messa in sicurezza permanente mediante realizzazione di capping impermeabile, con il rimodellamento delle scarpate laterali per garantirne la stabilità statica e consentirne il collegamento con le aree limitrofe in parte già interessate da interventi di messa in sicurezza.

Una pluralità di interventi riguardano l'Edilizia Scolastica, relativamente alle manutenzioni, ammodernamenti, adeguamenti normativi e nuove costruzioni di edifici scolastici nel territorio comunale torinese. Le scuole coinvolte nelle progettazioni o riqualificazioni sono 95, distribuite in diversi ordini e gradi e su tutto il territorio cittadino. Tra questi, l'intervento economicamente più rilevante è rappresentato dalla realizzazione di un nuovo edificio scolastico, sito in Via Santhià, che

ospiterà una scuola secondaria di primo grado costituita da 15 classi: vi sarà la demolizione dell'edificio esistente e verrà conseguentemente eliminata la necessità di affrontare costanti interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria con cadenza anche ravvicinata. E' prevista poi la costruzione di due nuovi poli di infanzia, siti in Via Verolengo 28 e in Via Giuria 43 per un importo totale di € 6.000.000,00, e la riqualificazione della mensa dell'edificio scolastico di Via Madama Cristina 102 per un investimento pari ad € 832.000,00. Sono inoltre previsti due interventi di messa in sicurezza e riqualificazione di due edifici scolastici siti in Via Vidua 1 (Scuola Elementare Boncompagni) e in Via Banfo 32 (Scuola Elementare Pestalozzi). Altri interventi verteranno sulla manutenzione straordinaria con adeguamento normativo di circa 60 scuole distribuite in tutte le zone comunali.

Rilevante importanza è attribuita agli interventi di rigenerazione urbana, volti a migliorare la qualità della vita delle persone, ridurre il degrado ed incrementare l'efficienza energetica di diversi edifici del territorio.

Tra questi si inserisce il Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare, PINQuA, il quale mira a ridurre il disagio abitativo, una problematica localizzata soprattutto nelle periferie delle Città, spesso luoghi di degrado ed abbandono. Gli obiettivi strategici sono stati definiti a partire dai bisogni rilevati sul territorio e si sviluppano su quattro ambiti di azione: casa, resilienza, mobilità e coesione. In particolare, gli interventi riguardano la riqualificazione e l'ampliamento delle soluzioni abitative rivolte alle fasce più deboli della popolazione; la valorizzazione del tessuto urbano e socio-economico locale e uno sviluppo urbano equilibrato e sostenibile, l'incremento della mobilità sostenibile, dell'accessibilità e della sicurezza dei luoghi, il miglioramento della coesione sociale attraverso legami di vicinato e della qualità della vita delle cittadine e dei cittadini.

Il Programma si realizza nelle aree di Porta Palazzo, del Quartiere Vallette e di Corso Racconigi e prevede interventi di edilizia sociale; azioni di riqualificazione per migliorare la fruibilità dei mercati dal punto di vista ambientale, sanitario e della sicurezza; il rifacimento e completamento dei percorsi pedonali e delle piste ciclabili; la manutenzione straordinaria e l'efficientamento energetico di edifici scolastici; la riqualificazione di aree verdi.

I 36 interventi inclusi nel Piano Urbano Integrato della Città intendono affrontare il tema della rigenerazione urbana con l'obiettivo di favorire l'inclusione sociale e l'accessibilità alla cultura: il piano si focalizza sul miglioramento della rete del Sistema Bibliotecario Urbano, al fine di valorizzarne le sedi e il loro intorno urbano. In particolare, si prefigurano interventi sia sulle sedi delle biblioteche di quartiere sia sul tessuto urbano che le ospita, agendo sulle vulnerabilità materiali e sociali, sull'eliminazione delle barriere fisiche e socio-culturali, sulla qualità dello spazio pubblico e sui luoghi della socialità e dell'inclusione.

Infine, completano l'insieme di progetti di rigenerazione urbana due interventi di importo complessivo pari a 20 milioni di euro: da un lato si prevede la riqualificazione dell'area industriale dismessa Veglio, previa bonifica, per ridare vita a uno spazio da tempo inutilizzato e aumentare l'offerta residenziale pubblica, dall'altro si attueranno interventi finalizzati a riqualificare l'edificio scolastico sito in via Stampini 25, assicurando il miglioramento degli standard prestazionali e focalizzando l'attenzione sulla riduzione dei consumi energetici.

Si citano poi due interventi di edilizia residenziale pubblica, localizzati in via Aosta 37 e via Sansovino 26, volti a sostenere il processo di transizione ecologica. Si prevedono infatti interventi di efficientamento energetico degli edifici, che comprendono, a titolo di esempio, la riqualificazione degli impianti termici e la centralizzazione nella produzione di acqua calda sanitaria; la sostituzione dei serramenti e delle persiane; la sostituzione degli apparecchi di illuminazione tradizionale con apparecchi LED.

Le progettualità nell'ambito dei servizi socio-assistenziali, disabilità e marginalità sono 21; gli interventi intendono favorire le attività di inclusione sociale di determinate categorie di soggetti fragili



e vulnerabili come famiglie, bambini e bambine, anziani e anziane non autosufficienti, disabili e persone senza dimora. Nello specifico, la misura prevede interventi di rafforzamento dei servizi a supporto delle famiglie in difficoltà; soluzioni alloggiative e dotazioni strumentali innovative rivolte alle persone anziane per garantire loro una vita autonoma e indipendente; servizi socio-assistenziali domiciliari per favorire la deistituzionalizzazione; forme di sostegno agli operatori sociali per contrastare il fenomeno del burn out; iniziative di housing sociale di carattere sia temporaneo che definitivo.

Sono poi previsti due interventi per la promozione dello sport, al fine di realizzare una vera e propria cittadella dello sport e la riqualificazione dei fabbricati esistenti originariamente destinati al galoppatoio militare "Ferruccio Dardi", per la realizzazione di locali spogliatoi, servizi igienici, locali di ristoro e locali accessori alle attività sportive praticate nel Parco dello sport. Il progetto prevede il risanamento strutturale e la ristrutturazione edilizia dei corpi di fabbrica esistenti, la messa in sicurezza dei nuovi ambienti relativamente al rischio idrogeologico, la realizzazione di nuovi collegamenti verticali e orizzontali, l'adeguamento energetico e impiantistico. Verranno realizzate strutture polivalenti, ad uso sportive, ma anche destinate alla didattica ambientale, all'inclusione e agli sport a basso impatto.

## **IL PROGETTO DEL VALENTINO**

Nell'ottobre 2021 la Città di Torino è risultata assegnataria del finanziamento statale per un importo pari a 100 milioni di Euro per la realizzazione del progetto "*Torino, il suo parco e il suo fiume: memoria e futuro*". Il finanziamento del c.d. Fondo Complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), finanzia progetti che integrano e completano il PNRR. Il progetto prevedeva inizialmente la trasformazione del complesso dei Torino Esposizioni, nella Biblioteca Civica centrale della città, un primo iniziale recupero del teatro nuovo, un intervento di restauro del Parco del Valentino e del Borgo medievale e il ripristino della navigabilità del fiume PO. Alle risorse iniziali si sono sommati nel 2022 ulteriori finanziamenti del "Decreto Aiuti Ter" che completano l'investimento per ulteriori 57 milioni e che permetteranno oltre al completamento delle opere citate la rifunzionalizzazione a parcheggio del V° padiglione del Parco Valentino.

Inoltre, contribuiscono alla realizzazione dell'intervento anche i fondi assegnati dalla Legge n. 65/2012, ossia risorse finanziarie ricollegabili all'eredità Olimpica.

La Città, ai fini della realizzazione del progetto, si è dotata di un supporto tecnico-operativo tramite SCR - Piemonte S.p.a..

La Biblioteca Civica della Città di Torino troverà collocamento all'interno dei Padiglioni 2-2b e 4 di Torino esposizioni e il progetto porrà particolare attenzione alla conservazione e alla valorizzazione degli elementi architettonici e strutturali esistenti, preservando la leggibilità delle eccezionali strutture novecentesche; all'efficienza energetica/impiantistica dell'intero complesso; alla progettazione degli allestimenti e degli arredi necessari. E' previsto anche l'aggiornamento del sistema informativo bibliotecario, indispensabile ad ammodernare i sistemi di gestione e fruizione del patrimonio culturale e multimediale della città.

Parallelamente si prevede il restauro e valorizzazione delle diverse componenti del Parco storico del Valentino, con la valorizzazione e l'ampliamento delle funzioni del Parco, quale asse di connessione tra i molteplici oggetti che si attestano e gravitano attorno ad esso; la nuova Biblioteca civica, le Aule del Politecnico, il restaurato Teatro Nuovo e il Borgo Medievale. I lavori interesseranno una superficie di circa 300.000 mq e comprenderanno tutta la parte del parco storico, di proprietà della Città di Torino. Lo scopo del progetto sarà la valorizzazione del Parco sia sotto l'aspetto paesaggistico, sia funzionale con la possibilità di effettuare eventi all'aperto. Il Borgo medievale sarà oggetto di restauro e riqualificazione prevedendo un intervento di riordino e ottimizzazione degli spazi e delle strutture esistenti con la definizione di nuove funzioni, interventi

sugli edifici, lavori puntuali e di completamento del complesso dell'ex ristorante San Giorgio, saranno ampliati i percorsi di visita e verrà razionalizzata l'impiantistica del complesso dal punto di vista energetico. Saranno perseguiti obiettivi ambientali e, al tempo stesso, sarà aumentata l'inclusione e l'accessibilità.

Nel progetto generale è previsto anche il ripristino della navigazione sul fiume Po con l'esecuzione di interventi manutentivi e di ripristino della funzionalità degli attracchi esistenti sul fiume.

Il Teatro Nuovo si prevede di portarlo ad una destinazione per grandi eventi artistici attraverso l'adeguamento alle norme strutturali impiantistiche e di sicurezza vigenti. Le caratteristiche dell'edificio richiederanno interventi per la realizzazione delle nuove attrezzature/meccanica di scena ed impianti per il palco, il retropalco e le quinte, oltre all'adeguamento dei locali accessori. In particolare si prevede la conservazione e valorizzazione degli elementi architettonici e strutturali esistenti e l'efficientamento energetico/impiantistico del complesso che tenga in elevato conto la questione della sostenibilità ambientale attraverso la minimizzazione dei consumi energetici e la riduzione dell'inquinamento atmosferico. Il V° Padiglione realizzato nel 1959 su un'area del parco del Valentino si orienta non solo a recuperare il ruolo di area di sosta ma anche ad ampliarla con una offerta maggiorata rispetto al passato di circa 150 posti auto, mediante un sistema di parcheggio modulare sopraelevato. L'attuale struttura sarà riqualificata nell'ottica di offrire soluzioni progettuali qualitativamente sostenibili e adeguate alle norme vigenti in termini impiantistici e di sicurezza e accessibilità.

**2.4. PARTE SPESA**

**MISSIONI E PROGRAMMI**

**OBIETTIVI OPERATIVI**



## MISSIONE 1: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

### PROGRAMMA 1: ORGANI ISTITUZIONALI

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		36.140.377,89	33.501.432,68	30.479.946,97
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>36.140.377,89</b>	<b>33.501.432,68</b>	<b>30.479.946,97</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		9.313.518,59	1.930.000,00	3.480.000,00
Incrementi finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>9.313.518,59</b>	<b>1.930.000,00</b>	<b>3.480.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>42,4</b>	<b>45.453.896,48</b>	<b>35.431.432,68</b>	<b>33.959.946,97</b>

### OBIETTIVI

- a) Dare compiuta attuazione al processo di decentramento amministrativo previsto in applicazione del principio costituzionale di sussidiarietà garantendo alle Circoscrizioni il ruolo proprio di partecipazione e consultazione rispetto agli indirizzi dell'amministrazione comunali, al fine di realizzare un reale sistema integrato tra decentramento e servizi centrali. Gestione dei servizi di base e delle funzioni delegate dall'amministrazione comunale. **idem 2022**
- b) Riformare e rafforzare il decentramento amministrativo, sia attraverso l'approvazione dell'atto di organizzazione della Divisione Decentramento al fine di creare una razionalizzazione del personale e una reale sinergia tra Divisione e Circoscrizioni, sia mediante la delega di funzioni che individuino le Circoscrizioni come organismi di progettazione partecipata, consultazione e gestione di servizi di base anche attraverso la sostituzione di sportelli polivalenti presso le Circoscrizioni, al fine di dare compiuta realizzazione del principio di sussidiarietà orizzontale. **idem 2022**
- c) Rafforzare il raccordo con la Città Metropolitana, coordinando le progettualità e le visioni dei comuni, nelle politiche industriali, mobilità, turismo, cultura, logistica, manifattura, poli di ricerca e innovazione con una vera pianificazione territoriale di area vasta e supporti alle amministrazioni più piccole.
- d) Ridurre la complessità delle procedure a carico di cittadine e cittadini ed imprese nella relazione con la pubblica amministrazione, attraverso la rimodulazione dei processi amministrativi
- e) Coordinare l'uso delle risorse della programmazione comunitaria 2021-27 riservata alle aree urbane e le risorse per il rilancio dell'economia post covid-19 contenute nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (di seguito PNRR) e nel Piano Nazionale Complementare. Rafforzare la regia interna all'Ente per il monitoraggio degli interventi e per garantire i tempi e gli obiettivi stabiliti dal Governo.
- f) Coordinare una Cabina di Regia Istituzionale con gli Enti Territoriali beneficiari di risorse europee e nazionali (Città Metropolitana, Regione Piemonte, Università di Torino, Politecnico di Torino) per il raccordo degli interventi del PNRR, del Piano Complementare e della programmazione

ordinaria dei fondi strutturali.

- g) Promuovere politiche per l'area metromontana e le aree interne per creare ricchezza ed occupazione grazie alla biodiversità, alle fonti rinnovabili, al superamento del *digital device*, alla trasformazione socioeconomica e culturale con azioni sinergiche e integrate con le politiche urbane e metropolitane
- h) Costruire una strategia di comunicazione attraverso la realizzazione di una nuova identità volta a promuovere la città e i suoi servizi per rendere la pubblica amministrazione più vicina agli utenti.
- i) Dare piena attuazione allo Statuto metropolitano e strutturare le zone omogenee come distretti territoriali in grado di mettere insieme progettualità e servizi con accompagnamento e supporto ai piccoli comuni.
- j) Avviare la ristrutturazione delle zone omogenee territoriali al fine di dare piena attuazione allo Statuto negli esercizi successivi
- k) Rafforzare il raccordo con la Città Metropolitana, coordinando le progettualità e le visioni dei comuni, nelle politiche industriali, mobilità, turismo, cultura, logistica, manifattura, poli di ricerca e innovazione con una vera pianificazione territoriale di area vasta e supporti alle amministrazioni più piccole.

#### **RISORSE UMANE E STRUMENTALI:**

Mobili, attrezzature e strumentazioni in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo, giuridico, finanziario, informatico, di project management e urbanistico, presenti nel Servizio e a disposizione dell'Ente e della città Metropolitana.

## MISSIONE 1: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

### PROGRAMMA 2: SEGRETERIA GENERALE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		13.000.612,87	12.011.078,09	11.481.229,71
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>13.000.612,87</b>	<b>12.011.078,09</b>	<b>11.481.229,71</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Increment att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>11,8</b>	<b>13.000.612,87</b>	<b>12.011.078,09</b>	<b>11.481.229,71</b>

### ? OBIETTIVI

- Miglioramento della redazione degli atti deliberativi di Giunta e di Consiglio e dei processi decisionali e motivazionali nella loro elaborazione.
- Miglioramento delle procedure di partecipazione interne per la redazione e il monitoraggio del Piano anticorruzione e trasparenza.
- Coordinamento piano anticorruzione e piano controlli.
- Coordinamento gruppo di lavoro inerente alle attività sulla legalità.
- Semplificazione normative interne all'Ente
- Riorganizzazione dell'attività degli uffici del Servizio Consiglio Comunale a seguito delle modifiche del Regolamento del Consiglio Comunale n. 286 approvate con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 872 del 19/12/2022
- Promozione, formazione e pratica della cultura della trasparenza, dell'etica pubblica e della responsabilità presso le/i dipendenti della Pubblica Amministrazione.

### RISORSE UMANE E STRUMENTALI:

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo e professionalità con competenze informatiche

## MISSIONE 1: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

### PROGRAMMA 3: GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		52.306.496,61	51.029.678,45	48.651.077,04
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>	<b>61,4</b>	<b>52.306.496,61</b>	<b>51.029.678,45</b>	<b>48.651.077,04</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
Increment att. finanziarie (Tit. 3/U)		10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
<b>Spese investimento</b>		<b>10.005.000,00</b>	<b>10.005.000,00</b>	<b>10.005.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>71,5</b>	<b>62.311.496,61</b>	<b>61.034.678,45</b>	<b>58.656.077,04</b>

### OBIETTIVI **obiettivi importantissimi, risparmio come?**

- Monitoraggio dell'accordo con il Ministero ai sensi dell'art 1 comma 567 della Legge di Bilancio 234 del 31/12/2021 e rispetto in esso.
- Gestione del debito mediante individuazione di tutte le possibili opportunità di riduzione sia del debito medesimo che dei relativi costi.
- Ripiano del disavanzo sulla base del piano di rientro approvato dal Consiglio Comunale anche mediante azioni che anticipino le tempistiche previste.
- Monitoraggio e gestione dei flussi di cassa al fine di evitare il ricorso alle anticipazioni di Tesoreria.
- Rispetto dei tempi di pagamento e riduzione dei debiti commerciali al fine di evitare addebiti per interessi moratori e garantire il rispetto dell'art. 1 comma 862 della Legge 145/2018.
- Analisi tecnico-finanziaria e legale delle operazioni in strumenti di finanza derivata stipulati dalla Città.
- Prevedere l'inserimento nei disciplinari delle gare aggiudicate all'offerta economicamente più vantaggiosa per l'affidamento di appalti pubblici di elementi di valutazione e premialità, che attribuiscono un punteggio aggiuntivo agli operatori economici che procedano all'assunzione di unità aggiuntive di personale di sesso femminile e giovani e/o di unità aggiuntive di personale svantaggiato da impiegare nell'esecuzione dell'appalto in analogia con le linee guida di attuazione del PNRR di cui al Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (di seguito DPCM) del 7/12/2021 e compatibilmente con l'oggetto dell'appalto.
- Promuovere politiche di legalità volte al presidio, controllo e monitoraggio delle procedure amministrative legate a contratti e appalti.
- Revisione del Regolamento n. 307 della Città di Torino in collaborazione con il Servizio Lavoro della Divisione Inclusione sociale.



- j) Mettere in atto ogni azione di controllo preventivo e in itinere anche sulla tutela del lavoro regolare nella gestione degli appalti, dei contratti, delle opere pubbliche e delle concessioni a terzi di immobili e servizi.
- k) Orientamento delle scelte di programmazione sulla base del principio della parità di genere, anche attraverso la realizzazione di un bilancio di genere.

### **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo e contabile.

## MISSIONE 1: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

### PROGRAMMA 4: GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		31.368.112,11	28.340.805,71	27.073.393,27
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>31.368.112,11</b>	<b>28.340.805,71</b>	<b>27.073.393,27</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Increment att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>28,7</b>	<b>31.368.112,11</b>	<b>28.340.805,71</b>	<b>27.073.393,27</b>

ben spesi se...

#### OBIETTIVI

- Mantenimento degli obiettivi di miglioramento della riscossione, anche coattiva, previsti dal Patto per Torino, stipulato ai sensi di quanto disposto dall'Art. 1 comma 567 della Legge di Bilancio 234 del 31/12/2021 mediante:
  - L' affidamento dei carichi alla società di riscossione almeno 30 mesi prima del decorso del termine di prescrizione
  - Il costante monitoraggio degli incassi, anche rateizzati, siano essi gestiti direttamente dall'Ente o attraverso la società di riscossione Soris
- Incremento dell'armonizzazione gestionale tra la Città e la Società di Riscossione Soris
- Perfezionamento e potenziamento delle attività di accertamento e riscossione dei tributi al fine di aumentare gli introiti a disposizione dell'Ente con conseguente miglioramento delle disponibilità in cassa
- Sperimentazione – per tributi e canoni – di modalità innovative per la gestione dell'attività di assistenza al pubblico
- Perfezionamento del sistema di controllo e di intervento sugli omessi pagamenti, sui pagamenti inferiori al dovuto e sui pagamenti in ritardo rispetto ai termini di scadenza
- Recupero evasione sul sommerso
- Sviluppo delle attività di perequazione catastale in collaborazione con l'Agenzia delle Entrate-Sezione Territorio
- Estensione dell'utilizzo dei sistemi di pagamenti facilitati (pagoPa, app IO, ecc.)
- Avvio di uno studio volto ad individuare i rifiuti prodotti dalle varie categorie di utenze non domestiche, al fine di disporre dei dati quali-quantitativi da utilizzare nell'applicazione della Tariffa Rifiuti.
- Miglioramento qualitativo dell'erogazione dei servizi tributari nei rapporti con la cittadinanza e definizione di un progetto di riorganizzazione.

k) Censimento e georeferenziazione dei chioschi e delle edicole con permesso in precario e concessioni di suolo pubblico.

### **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo, tecnico e contabile.

## MISSIONE 1: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

### PROGRAMMA 5: GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		24.610.870,54	21.259.008,35	20.710.890,65
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>24.610.870,54</b>	<b>21.259.008,35</b>	<b>20.710.890,65</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		9.205.304,76	5.054.003,00	2.869.703,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>9.205.304,76</b>	<b>5.054.003,00</b>	<b>2.869.703,00</b>
<b>Totale</b>	<b>26,5</b>	<b>33.816.175,30</b>	<b>26.313.011,35</b>	<b>23.580.593,65</b>

#### OBIETTIVI **aumento per spese di funzionamento, come mai?**

- Definire un piano organico per rimettere in funzione gli edifici dismessi, a partire da quelli comunali, sfruttando al massimo le opportunità offerte da incentivi di carattere fiscale.
- Favorire usi temporanei degli spazi dismessi per attività culturali, sociali e ricreative, attraverso snellimento delle procedure e strumenti progettuali e amministrativi, partenariati pubblico-privati, iniziative di co-programmazione e co-progettazione con gli Enti del Terzo Settore (di seguito ETS) e patti di collaborazione con cittadini/e.

#### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.

## MISSIONE 1: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

### PROGRAMMA 6: UFFICIO TECNICO

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		26.310.662,70	24.355.479,88	21.226.403,72
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>26.310.662,70</b>	<b>24.355.479,88</b>	<b>21.226.403,72</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		149.411,51	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>149.411,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>23,4</b>	<b>26.460.074,21</b>	<b>24.355.479,88</b>	<b>21.226.403,72</b>

**aumento proprio necessario?**

#### OBIETTIVI

- Ottimizzare, all'interno del progetto AbiTo e della apposita unità operativa, i processi che riguardano il progetto e la realizzazione degli spazi pubblici, coordinandone la progettazione (per le parti di competenza agli uffici), la realizzazione e la manutenzione.
- Promuovere una maggiore qualità architettonica e urbana attraverso il concorso di progettazione, strumento privilegiato per valorizzare il dibattito sulle trasformazioni delle aree pubbliche, anche avviando un Protocollo d'intesa per le procedure concorsuali insieme con Ordine degli Architetti della Provincia di Torino, Fondazione per l'Architettura di Torino, Ordine degli ingegneri della Provincia di Torino, Collegio dei geometri della Provincia di Torino.
- Favorire la conservazione dei monumenti e delle fontane della Città, anche attraverso la definizione di una programmazione degli interventi manutentivi.
- Favorire la conoscenza e la cura del patrimonio della Città attraverso la realizzazione di mappature dei monumenti e delle fontane attraverso la collaborazione di enti quali Urban Lab o il Politecnico di Torino.
- Introdurre l'utilizzo del Building information modeling (di seguito BIM) nelle progettazioni interne (prevedendo apposita formazione del personale) ed esterne (per opere sopra soglia EU).
- Potenziare la capacità operativa della vigilanza edilizia.

#### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico e amministrativo.

## MISSIONE 1: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

### PROGRAMMA 7: ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI – ANAGRAFE E STATO CIVILE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		16.904.665,11	18.674.862,33	14.050.269,52
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>16.904.665,11</b>	<b>18.674.862,33</b>	<b>14.050.269,52</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>18,7</b>	<b>16.904.665,11</b>	<b>18.674.862,33</b>	<b>14.050.269,52</b>

#### OBIETTIVI

- Potenziare le modalità di gestione dei servizi alla cittadinanza in ambito anagrafico e di stato civile, con la finalità di erogare un servizio più efficiente alla cittadinanza.
- Ridurre i tempi di attesa per l'emissione delle carte d'identità e degli altri documenti emessi dalle anagrafi centrali e decentrate così da azzerare gli arretrati.
- Prevedere nuove modalità di accesso ai servizi da parte dell'utenza, con attenzione all'inclusività di persone con difficoltà e ai nuovi cittadini/nuove cittadine, potenziando le convenzioni con Enti e soggetti terzi per ampliare l'accesso e l'erogazione dei servizi (es. ampliando le modalità di accesso il sabato).
- Rafforzare il sistema delle anagrafi decentrate, intese come presidio civico nei territori anche potenziando i presidi di anagrafe leggera, per una maggior capillarità sul territorio (tra i quali ad esempio l'Anagrafe Itinerante e la Rete delle Portinerie di Comunità).
- Sviluppare sinergie con il sistema bibliotecario urbano e con i bibliobus in accordo con il progetto Più per estendere la presenza dell'anagrafe leggera anche all'interno del circuito delle biblioteche cittadine.
- Supportare i sistemi di accesso digitale per la produzione dei documenti, in coerenza con il progetto della Anagrafe Nazionale delle Persone residenti.
- Avviare un processo di potenziamento dei servizi dello stato civile, attraverso la riorganizzazione degli uffici, la semplificazione delle procedure, la realizzazione di interventi a salvaguardia dell'operatività e dell'integrità dell'archivio di stato civile della città, quale patrimonio di conoscenza dell'evoluzione demografica della popolazione cittadina, anche con finalità propedeutiche allo studio di politiche di contrasto al calo demografico.
- Potenziare la comunicazione per migliorare il dialogo con la cittadinanza e rendere l'anagrafe ed i servizi civici in generale maggiormente inclusivi per cittadini, cittadine e famiglie con minori.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.

## MISSIONE 1: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

### PROGRAMMA 8: STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		31.720.901,06	35.326.611,76	28.224.017,97
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>31.720.901,06</b>	<b>35.326.611,76</b>	<b>28.224.017,97</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		11.509.592,33	7.271.203,00	2.900.000,00
Incremento att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>11.509.592,33</b>	<b>7.271.203,00</b>	<b>2.900.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>35,5</b>	<b>43.230.493,39</b>	<b>42.597.814,76</b>	<b>31.124.017,97</b>

**incremento per funzionamento e investimento, proprio necessario ?**

#### OBIETTIVI

- Avviare un processo di riorganizzazione, potenziamento e digitalizzazione dell'amministrazione comunale, sia al proprio interno sia in riferimento ai servizi alle cittadine, ai cittadini e alle imprese, ampliando il perimetro dei servizi digitali, valorizzando le risorse umane in servizio, l'integrazione e l'interoperabilità tra i servizi pubblici erogati dalle pubbliche amministrazioni e il patrimonio informativo pubblico.
- Valorizzare la funzione statistica quale strumento di conoscenza demografica, censuaria ed economico sociale della città anche raccogliendo e organizzando i dati sulla base di variabili demografiche fondamentali (genere, cittadinanza, età, etc). Promuovere, in collaborazione con i sistemi informativi, l'aggiornamento delle basi territoriali predisposte dall'Istat al fine di adeguarle alle trasformazioni urbanistiche del territorio cittadino e renderle fruibili dai diversi servizi interessati.
- Coinvolgere enti esterni, enti di ricerca e soggetti terzi per migliorare la divulgazione dei dati non sensibili della città attraverso report e mappature ampliandone la sua conoscenza.
- Avvio dell'implementazione del piano di Information and Communication Technologies (di seguito ICT) della Città per fare evolvere il Sistema Informativo della Città in logica *cloud* e secondo i dettami dell'interoperabilità dei dati e delle applicazioni, perseguendo l'obiettivo di non richiedere agli/alle utenti informazioni già in possesso della Pubblica Amministrazione e rafforzando la trasparenza e la capacità decisionale dell'Ente.
- Avvio di progettualità sulle competenze digitali, interne ed esterne all'Ente, con particolare riferimento alle figure fragili ed ai/alle giovani.
- Rinnovo dell'infrastruttura di Information Technology (di seguito IT) della Città e avvio del piano sulla cybersecurity.

**avvio?**



## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo e informatico.

## MISSIONE 1: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

### PROGRAMMA 10: RISORSE UMANE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		19.532.707,40	16.009.404,34	14.601.498,67
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>19.532.707,40</b>	<b>16.009.404,34</b>	<b>14.601.498,67</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>19,0</b>	<b>19.532.707,40</b>	<b>16.009.404,34</b>	<b>14.601.498,67</b>

### OBIETTIVI

- Redigere, negoziare e approvare il nuovo Contratto Integrativo Aziendale (di seguito CIA).
- Selezionare le strutture che per ragioni strategiche e/o di criticità gestionali necessitano di interventi di potenziamento e provvedere all'avvio di progetti speciali anche attraverso la stipula di specifici contratti integrativi aziendali attuativi (es. progettazione e sviluppo obiettivi collegati a PNRR, miglioramento della performance dei servizi anagrafici, potenziamento servizi notturni Corpo di Polizia Municipale...).
- Prosecuzione delle attività finalizzate al piano di revisione dei processi aziendali, in funzione dell'adeguamento degli stessi all'aggiornamento degli obiettivi strategici dell'Ente, al conseguente mutamento del quadro operativo e delle necessità dell'Ente, al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'attività.
- Consolidare e disciplinare l'utilizzo delle diverse forme di lavoro a distanza.
- Proseguire nella politica assunzionale dell'Ente al fine di assicurare un adeguato turn over nel rispetto dei vincoli normativi.
- Provvedere alla redazione e progressiva attuazione del Piano per l'uguaglianza di genere (Gender Equality Plan - GEP).

### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.

## MISSIONE 1: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

### PROGRAMMA 11: ALTRI SERVIZI GENERALI

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		33.443.580,39	25.204.411,27	26.891.953,90
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>33.443.580,39</b>	<b>25.204.411,27</b>	<b>26.891.953,90</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		19.233.145,02	15.000.000,00	15.387.000,00
Increment att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>19.233.145,02</b>	<b>15.000.000,00</b>	<b>15.387.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>47,0</b>	<b>52.676.725,41</b>	<b>40.204.411,27</b>	<b>42.278.953,90</b>

### OBIETTIVI **incremento per investimenti**

- Implementare e sviluppare il già avviato processo di digitalizzazione della stipulazione dei contratti dell'Ente tramite adeguata formazione delle operatrici e degli operatori.
- Operare in ogni ambito dei servizi comunali per il raggiungimento della parità di genere e per il contrasto a tutte le discriminazioni anche in collaborazione con il Gender City Manager in un'ottica trasversale di gender mainstreaming.
- Dare attuazione al Piano obiettivi LGBTQ (Lesbiche, Gay, Bisessuali, Transgender, Queer).
- Prevedere ed istituire, unicamente con risorse in house, laboratori operativi di "istruzione degli istruttori", a favore di un adeguato numero di operatrici e operatori coinvolti nell'iter della predisposizione dei contratti del Comune affinché, tramite processi *peer to peer*, si possa sempre più sviluppare una adeguata competenza specialistica ed operativa per perseguire la più completa digitalizzazione nella fase della stipulazione dei contratti.
- Adeguare gli sportelli per il servizio informativo a cittadine e cittadini con lo scopo di ottimizzarne le funzioni e renderli più efficienti.
- Progressivo sviluppo dell'Osservatorio sulla Salute delle Donne.
- Progressiva implementazione del Piano di azione locale contro il razzismo e i crimini d'odio.

### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.

## MISSIONE 2: GIUSTIZIA

### PROGRAMMA 1: UFFICI GIUDIZIARI

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		234.309,71	209.020,00	181.974,00
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>234.309,71</b>	<b>209.020,00</b>	<b>181.974,00</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		3.850.314,43	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>3.850.314,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>0,1</b>	<b>4.084.624,14</b>	<b>209.020,00</b>	<b>181.974,00</b>

### OBIETTIVI

a) Completamento interventi di riqualificazione del braccio VI dell'ex carcere Le Nuove per realizzazione Uffici Giudiziari

### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico.

**spesa tutta per investimento a carico dei Comuni  
a carico dei Comuni per la legge 24 aprile 1941 n. 392, ovvero una  
legge pre-repubblicana**

**i rimborsi sono via via prosciugati**

## MISSIONE 3: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

### PROGRAMMA 1: POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		109.365.482,56	104.713.176,66	99.154.160,04
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>109.365.482,56</b>	<b>104.713.176,66</b>	<b>99.154.160,04</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		970.670,68	620.000,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>970.670,68</b>	<b>620.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>96,6</b>	<b>110.336.153,24</b>	<b>105.333.176,66</b>	<b>99.154.160,04</b>

**forte potenziamento, ma che cosa determina la maggior spesa?**

#### OBIETTIVI

- a) Affrontare le problematiche della cosiddetta “mala-movida” attraverso:
- Strutturazione di un piano di politiche di governo della notte in collaborazione con gli attori sociali della Città e delle forze dell’ordine
  - La creazione di un gruppo di lavoro interno al Corpo finalizzato alla sensibilizzazione/divulgazione/ condivisione con le/gli esercenti di norme e comportamenti a tutela della quiete pubblica, anche con la partecipazione ai Tavoli Tecnici istituiti a vari livelli istituzionali per la gestione delle problematiche connesse alla movida.
- b) **Incrementare il numero dei controlli mirati al controllo della mobilità sostenibile in collaborazione con le Circoscrizioni.**
- c) Sviluppare interventi di prevenzione sui comportamenti automobilistici scorretti, per, a titolo esemplificativo, eccesso di velocità o passaggi con semaforo rosso, finalizzati alla riduzione degli incidenti stradali.
- d) Sensibilizzare la cittadinanza, a partire dai/dalle più giovani, sull’importanza del rispetto delle regole per il vivere comune, attraverso la realizzazione di iniziative educative nelle scuole e campagne di comunicazione, anche multilingua, rivolte all’intera popolazione, nonché il proseguimento dei progetti di educazione stradale, legalità e tutela dei beni pubblici rivolti a scolari, scolari, studentesse e studenti delle scuole cittadine, a cura del Nucleo di Prossimità.
- e) Potenziare i servizi di supporto ai plessi scolastici negli orari di arrivo ed uscita degli scolari, delle scolari, degli studenti e delle studentesse.
- f) **Potenziare il Reparto di Polizia di prossimità per la prevenzione e il contrasto di ogni forma di discriminazione, della violenza di genere e del bullismo in tutte le sue articolazioni.**
- g) Avviare un processo di reingegnerizzazione dei processi di lavoro al fine di migliorare l’efficienza e l’efficacia dei Reparti con la revisione dei processi operativi relativi a:
- Notifiche atti
  - Assegnazione ed utilizzo veicoli di servizio.

h) Revisionare e programmare i presidi di Polizia Locale sul territorio.

i) Realizzare i piani strategici di informatizzazione e digitalizzazione della Divisione Sicurezza.

### **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo specialistico e amministrativo.

## MISSIONE 3: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

### PROGRAMMA 2: SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		381.650,00	224.000,00	224.000,00
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>381.650,00</b>	<b>224.000,00</b>	<b>224.000,00</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		130.000,00	130.000,00	230.000,00
Increment att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>130.000,00</b>	<b>130.000,00</b>	<b>230.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>2,0</b>	<b>511.650,00</b>	<b>354.000,00</b>	<b>454.000,00</b>

**forte riduzione e programma ambizioso?**

#### OBIETTIVI

- a) Aumentare i controlli a cura della Polizia Municipale sul territorio cittadino attraverso l'incremento delle attività del Nucleo di prossimità e degli interventi interforze per rafforzare la presenza sul territorio e accrescere la percezione della sicurezza di cittadine e cittadini.
- b) Realizzare campagne di sensibilizzazione sulla sicurezza stradale.
- c) Progettare interventi integrati nelle aree critiche delle periferie cittadine.
- d) Completare il progetto Argo.
- e) Attuare i progetti attinenti alle fasce deboli tra cui:
  - protocollo Sicursè
  - progetto IcARUSSi prevede una serie di azioni per il coinvolgimento delle associazioni del terzo settore, uffici comunali, etc. che si occupano di prevenzione della devianza giovanile al fine di realizzare con gli assessorati coinvolti un co-design delle policy di prevenzione della devianza, la raccolta di dati utili a mappare gli interventi di prevenzione ed il loro inserimento, previa anonimizzazione, nella piattaforma UDP del progetto TONITE per fare sinergia tecnologica con altri progetti ed avere come Città uno strumento di analisi sulle policy di prevenzione della devianza basato sui dati
- f) Ospitare e organizzare il Forum sulla Sicurezza Nazionale (FISU).
- g) Utilizzare le tecnologie informatiche in tema di sicurezza urbana, anche attraverso lo sviluppo e l'attuazione di progetti finanziati dall'Unione Europea:
  - APPRAISESi prevede presso ATP Finals l'attivazione di un dimostratore, che integrerà telecamere, sensori IoT, droni sia outdoor che indoor, per migliorare la safety and security dei grandi eventi e migliorare l'interazione tra sicurezza privata e sicurezza pubblica nei grandi eventi.
- EMERITUS
Si prevede l'attivazione di un percorso per l'utilizzo di tecnologie innovative, sia un protocollo per migliorare l'efficacia e l'efficienza del contrasto alla criminalità ambientale a livello locale,

nazionale e transfrontaliero. I due obiettivi ovvero il monitoraggio ambientale ed il protocollo si svilupperanno attraverso l'integrazione di tecnologie innovative quali droni, dati satellitari ed Intelligenza Artificiale.

- POP-AI

Si prevede la creazione dell'“hub Europeo” per l'utilizzo dell'intelligenza artificiale (di seguito AI) nella sicurezza, attraverso l'analisi e la mappatura dello stato dell'arte delle soluzioni tecnologiche e del loro utilizzo presso le forze di polizia EU, inoltre contribuirà all'organizzazione di tavoli di dibattito volti al fine di comprendere ed ascoltare il punto di vista di vari gruppi di stakeholders identificati e coinvolti, integrandosi in questa attività con il tavolo previsto dalla Città per l'uso etico dei dati e delle tecnologie.

- AI4MUSEUM

Si prevede l'uso dell'AI per il processo di raccolta dati ed analisi dati in ambito museale. Diversi partner faranno parte di questo processo, tra cui il Big Data Analysis Lab del Comune di Torino (in collaborazione con i singoli musei) e l'Associazione Abbonamento Musei. È un esempio di utilizzo ed uso etico dell'Artificial Intelligent (AI) per una Pubblica Amministrazione in sinergia con altri progetti della Città.

- TONITE

Si prevede l'attivazione della piattaforma Urban Data Platform finanziata dal progetto, in servizio all'interno della Local Area Network comunale come infrastruttura tecnologica della Città per interoperare i dati di diversi Dipartimenti tra cui la Polizia Locale, trattasi di piattaforma per il supporto alle decisioni con dati provenienti dai data base operazionali.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo specialistico e amministrativo.



## MISSIONE 4: ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

### PROGRAMMA 1: ISTRUZIONE PRESCOLASTICA

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		52.740.053,15	47.446.018,77	45.618.048,29
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>	<b>46,2</b>	<b>52.740.053,15</b>	<b>47.446.018,77</b>	<b>45.618.048,29</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)	<b>5,3</b>	7.776.299,59	5.093.266,58	1.529.706,44
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>7.776.299,59</b>	<b>5.093.266,58</b>	<b>1.529.706,44</b>
<b>Totale</b>	<b>51,6</b>	<b>60.516.352,74</b>	<b>52.539.285,35</b>	<b>47.147.754,73</b>

### OBIETTIVI

- Sviluppare gli interventi di edilizia scolastica del Comune lungo i tre assi della sicurezza, sostenibilità e innovazione didattica, con particolare attenzione alle aree periferiche
- Promuovere nuovi strumenti amministrativi utili a una pianificazione sistemica del territorio e degli spazi scolastici e proseguire nel reperimento e nella gestione delle risorse esterne per l'edilizia scolastica (PNRR, Fondi Europei, ecc...)
- Ripensare alle scuole non solo come edifici e luoghi educativi, ma anche come spazio di presidio sul territorio e creazione di comunità, in cui incrementare mobilità sostenibile e sicurezza stradale attraverso la realizzazione di nuove strade scolastiche, offerta di spazi, attività sportive e culturali, aggregazione sociale
- Riqualificare gli spazi nei dintorni delle scuole in ottica di scambio tra scuola e territorio, anche attraverso percorsi di co-progettazione con le scuole stesse e con il privato sociale
- Radicare nel territorio a livello circoscrizionale le attività della Conferenza delle Autonomie Scolastiche, in stretta collaborazione con la V commissione comunale e l'Ufficio Scolastico Regionale
- Consolidare il sistema integrato infanzia 0-6, attraverso il rafforzamento del coordinamento cittadino dei servizi educativi 0 – 3 anni e con l'avvio del coordinamento 3 – 6 anno, anche attraverso gli organismi di "governance" del sistema, i coordinamenti pedagogici territoriali e la sperimentazione di "Poli 0 – 6" in servizi già attivi
- "Progettare il servizio "Poli per l'infanzia 0 - 6 anni", realizzare i due nuovi Poli con il finanziamento con i fondi del PNRR, avviare sperimentalmente il servizio in tre strutture già ospitanti nidi e scuole per l'infanzia comunali"
- Incentivare il servizio educativo 0-6 anche attraverso un ampliamento e una diversificazione dell'offerta in collaborazione con il privato sociale per favorire un maggiore e più facile accesso al servizio stesso, nonché una maggiore conciliazione dei tempi vita lavoro
- Definire, sulla base delle analisi condotte, la programmazione e attuazione di un nuovo progetto

di rete scolastica cittadina per l'infanzia, sia dal punto di vista organizzativo che dal punto di vista pedagogico

- j) Promuovere concrete politiche trasversali e interassessorili a favore delle famiglie, primo luogo di welfare della nostra città, con particolare attenzione a sviluppare politiche di contrasto al declino demografico come da indirizzi assunti con l'adesione della Città al Network nazionale dei Comuni amici della Famiglia
- k) Promuovere momenti e spazi di confronto e formazione per rafforzare la cultura dell'educazione ed il Patto della Comunità Educativa Cittadina

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.

## MISSIONE 4: ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

### PROGRAMMA 2: ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		32.073.246,36	20.466.622,46	19.667.459,39
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>32.073.246,36</b>	<b>20.466.622,46</b>	<b>19.667.459,39</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)	<b>42,9</b>	69.789.541,87	24.195.611,83	12.341.650,13
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>69.789.541,87</b>	<b>24.195.611,83</b>	<b>12.341.650,13</b>
<b>Totale</b>	<b>67,2</b>	<b>101.862.788,23</b>	<b>44.662.234,29</b>	<b>32.009.109,52</b>

**forte investimento?? e poi crollo?**

#### OBIETTIVI

- Sviluppare le pari opportunità di genere nell'ambito dell'istruzione scolastica e accademica.
- Incentivare la presenza femminile nelle materie STEM (Science, Technology, Engineering e Mathematics) sia nelle scuole secondarie di secondo grado sia negli Atenei torinesi.
- Partecipare, insieme a tutte le istituzioni e soggetti competenti, alla revisione del sistema dell'orientamento scolastico, a partire dall'età prescolare, nell'ottica della continuità.

#### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.

## MISSIONE 4: ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

### PROGRAMMA 4: ISTRUZIONE UNIVERSITARIA

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		32.000,00	32.000,00	32.000,00
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		32.000,00	32.000,00	32.000,00
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,01</b>	<b>32.000,00</b>	<b>32.000,00</b>	<b>32.000,00</b>

### OBIETTIVI

????????????????????

- Potenziare la vocazione universitaria della Città risultando attraenti per studentesse/studenti fuori sede grazie all'offerta degli atenei presenti sul territorio e a politiche di residenzialità e di servizi diffusi a studenti/studentesse.
- Favorire agevolazioni e strumenti per universitari, universitarie e giovani che creino aggregazione (residenze, aule, trasporti) a prezzi agevolati e implementare il progetto Campus Diffuso.

### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.

## MISSIONE 4: ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

### PROGRAMMA 6: SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		62.718.100,79	59.063.739,85	58.001.088,26
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>62.718.100,79</b>	<b>59.063.739,85</b>	<b>58.001.088,26</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		80.689,34	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>80.689,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>58,8</b>	<b>62.798.790,13</b>	<b>59.063.739,85</b>	<b>58.001.088,26</b>

**piccolo incremento**

#### OBIETTIVI

- a) Attuare il nuovo progetto di **ristorazione scolastica – qualità, impatto ambientale, educazione alimentare** - attraverso gli elementi caratterizzanti il nuovo appalto e sviluppare il progetto con i futuri affidatari del servizio di ristorazione.
- b) **Costruire reti con il privato sociale per sviluppare azioni congiunte sulle politiche educative**
- c) Attuazione del progetto dei Centri di Cultura della Fondazione ITER perché divengano lo spazio di incontro e di cooperazione dei soggetti pubblici e del privato sociale per co-progettare azioni di politica attiva e offerta di opportunità

#### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.

## MISSIONE 4: ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

### PROGRAMMA 7: DIRITTO ALLO STUDIO

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		1.016.000,00	1.016.000,00	1.016.000,00
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>1.016.000,00</b>	<b>1.016.000,00</b>	<b>1.016.000,00</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Increment att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>1,0</b>	<b>1.016.000,00</b>	<b>1.016.000,00</b>	<b>1.016.000,00</b>

come si vede sotto, attività assai leggera e preliminare

#### OBIETTIVI

- Rilanciare una cultura dell'accoglienza e dell'inclusione, promuovendo le risorse di una vera comunità educante.
- Efficientare il servizio di trasporto scolastico alunne e alunni disabili per garantire la pienezza dell'esercizio del diritto allo studio.
- Elaborare una prospettiva di lavoro contro l'esclusione e per il sostegno a situazioni di fragilità socio – culturale ed economica.
- Partecipare a bandi/progetti europei per potenziare gli investimenti e le azioni coordinate sul tema della disabilità, così da elaborare un modello di buone pratiche realmente inclusive, anche in collaborazione con i Servizi Sociali.

#### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.

## MISSIONE 5: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI

### PROGRAMMA 1: VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		4.194.857,33	3.845.872,00	3.712.185,78
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>4.194.857,33</b>	<b>3.845.872,00</b>	<b>3.712.185,78</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		63.520.451,73	40.906.820,00	27.093.416,00
Increment att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>63.520.451,73</b>	<b>40.906.820,00</b>	<b>27.093.416,00</b>
<b>Totale</b>	<b>6,5</b>	<b>67.715.309,06</b>	<b>44.752.692,00</b>	<b>30.805.601,78</b>

### OBIETTIVI

#### balzo PNRR

- a) Sfruttare le risorse del PNRR, della nuova programmazione europea e del piano complementare per realizzare grandi progetti: la trasformazione Parco del Valentino e del Borgo Medioevale e dell'area di Torino Esposizioni, oltre a interventi di rigenerazione urbana degli spazi dismessi e verdi per la realizzazione di hub culturali, di ricerca, formazione ed educazione ambientale da condurre anche in partenariato con gli attori locali.

### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione degli obiettivi della missione e del programma verranno utilizzate le professionalità amministrative e culturali.

## MISSIONE 5: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI

### PROGRAMMA 2: ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		51.299.916,40	44.955.094,54	43.207.845,95
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>51.299.916,40</b>	<b>44.955.094,54</b>	<b>43.207.845,95</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		11.193.013,52	13.001.129,72	11.330.259,84
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>	<b>1,0</b>	<b>11.193.013,52</b>	<b>13.001.129,72</b>	<b>11.330.259,84</b>
<b>Totale</b>	<b>47,4</b>	<b>62.492.929,92</b>	<b>57.956.224,26</b>	<b>54.538.105,79</b>

### OBIETTIVI **non lo dice ma è certamente PNRR**

- Rafforzare il dialogo e maggior coinvolgimento degli interlocutori nazionali e internazionali.
- La Città protagonista attraverso un confronto diretto con le principali sale cinematografiche, teatri e club del territorio per favorire un rilancio a seguito della crisi pandemia, anche attraverso il progetto "Circoscrizioni al Centro" e la valorizzazione di appuntamenti verso il 40° anniversario del "Lovers Film Festival".
- Attuare politiche per promuovere l'accesso agli spazi culturali, sperimentare ibridazioni tra arte, tecnologie, welfare e inclusione sociale.
- Programmazione culturale diffusa attraverso un piano per l'utilizzo temporaneo a fini culturali di spazi dismessi in attesa di trasformazione e di aree verdi, parchi e lungo le sponde fluviali della Città.
- Definire un piano organico per rimettere in funzione gli edifici dismessi, a partire da quelli comunali, sfruttando al massimo le opportunità offerte da incentivi di carattere fiscale
- Torino Città del libro: ridefinire il ruolo delle biblioteche civiche come spazi pubblici in grado di svolgere funzioni culturali di prossimità.
- Torino Città Aperta: promuovere e sviluppare un Piano d'Azione Locale, finalizzato a prevenire e contrastare razzismo, xenofobia e crimini d'odio nella Città di Torino; a rafforzare i Patti di Condivisione e i Protocolli d'Intesa e i Tavoli di Coordinamento con le Associazioni etniche presenti sul territorio cittadino e metropolitano
- Potenziare il ruolo del Centro Interculturale e dei suoi corsi musicali che faranno diventare Torino modello nazionale e internazionale di città per tutte e tutti, inclusiva, accogliente, in cui le diversità siano percepite come risorse
- Potenziamento, razionalizzazione dei festival di respiro nazionale e internazionale di tutto l'ambito delle arti performative presenti sul territorio (MiTo, Biennale Democrazia, Biennale Tecnologia, Festival Economia, Luci d'Artista e Natale di Luci, Super Mito, il nuovo Festival di



musica per le nuove generazioni, il ruolo della danza e della fotografia).

- j) Sviluppare progettualità di filiera in ambito culturale e artistico, con particolare attenzione all'arte contemporanea e all'arte pubblica, favorendo la collaborazione tra grandi istituzioni e piccole realtà diffuse sul territorio e privilegiando il coinvolgimento dei giovani e degli anziani realizzando iniziative di impatto sociale e con linguaggi espressivi diversi.
- k) Promuovere e diffondere un uso virtuoso del digitale, nell'ottica di agevolare i servizi, affinare la catalogazione, facilitare l'accesso ai patrimoni bibliotecari e archivistici.
- l) Promuovere politiche culturali inclusive attraverso un lavoro formativo nelle scuole e nei luoghi di aggregazione
- m) Valorizzare la Memoria della Resistenza nella nostra Città, rilanciando il Museo Diffuso della Resistenza, d'intesa con la Regione, la Compagnia di San Paolo e il Polo del '900 grazie al suo "nuovo ruolo", che guiderà il Comitato incaricato di coordinare ed elaborare il progetto per il 20° anniversario del Museo e l'80° anniversario della Resistenza verso un nuovo modello gestionale
- n) Con la fondazione Torino Musei e di concerto con il MIC riprogettare e rinnovare gli spazi della Galleria d'Arte Moderna attraverso una progettazione internazionale e prevedendo una pianificazione dei lavori per lotti che consenta di non dover mai chiudere gli spazi espositivi.
- o) Coinvolgere i/le giovani nella vita culturale della città a partire dalla fase di progettazione delle iniziative realizzando l'azione TORINO FUTURA, a cominciare dalle quattro grandi manifestazioni dedicate al pensiero critico (Biennale Democrazia, Festival della Legalità, Biennale Tecnologia e Festival Internazionale dell'Economia). Giornate della Legalità.
- p) Creazione dello "Sportello Unico per gli Eventi" al fine di agevolare una programmazione culturale diffusa e un accesso più snello per i soggetti che intendono realizzare appuntamenti e manifestazioni sul territorio anche istituendo una Music Commission per raccordare le politiche cittadine del settore.
- q) Promuovere campagne e/o azioni di sensibilizzazione contro ogni forma di stereotipo e discriminazione anche in ottica intersezionale.
- r) Potenziare e organizzare programmi specifici di fruizione di iniziative culturali rivolti alle famiglie con minori.
- s) Promuovere iniziative di educazione alla legalità democratica e alla cittadinanza responsabile.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione degli obiettivi della missione e del programma verranno utilizzate le professionalità amministrative e culturali.

## MISSIONE 6: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

### PROGRAMMA 1: SPORT E TEMPO LIBERO

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		34.168.973,13	26.608.755,01	26.316.380,05
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>	<b>28,6</b>	<b>34.168.973,13</b>	<b>26.608.755,01</b>	<b>26.316.380,05</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		16.091.150,65	7.682.000,00	3.514.636,40
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>	<b>4,8</b>	<b>16.091.150,65</b>	<b>7.682.000,00</b>	<b>3.514.636,40</b>
<b>Totale</b>	<b>33,4</b>	<b>50.260.123,78</b>	<b>34.290.755,01</b>	<b>29.831.016,45</b>

### OBIETTIVI **non lo dice ma è certamente PNRR**

- Considerare lo sport per il rilievo nella sua dimensione di attrattività, spettacolo, incentivo al turismo, veicolo di grandi eventi, ma prima ancora come strumento per salute e benessere collettivi, occasione di socialità, educazione, inclusione e vita sana.
- Promuovere la pratica sportiva per persone con disabilità, giovani e adulte, come strumento di salute fisica e psichica, ma anche di socializzazione e lotta a forme di isolamento, disagio e discriminazione.
- Promuovere il recupero e la valorizzazione degli impianti sportivi.
- Favorire l'utilizzo delle aree verdi per finalità sportive leggere, compatibili ed integrate con l'ambiente e l'ecosistema nelle quali si collocano, attraverso un piano di sport outdoor nei parchi e nelle aree verdi cittadine con l'uso di attrezzature leggere, reversibili, ecocompatibili ed integrate con l'ambiente ampliandone così la sua conoscenza, cura e attenzione al territorio.
- Realizzare con la collaborazione delle circoscrizioni, delle federazioni sportive, degli enti di promozione sportiva, A.S.D. e S.S.D. una "Festa dello Sport cittadina" che coinvolge l'intero territorio cittadino
- Promuovere una nuova cultura dello sport come espressione della persona.
- Favorire l'interazione tra i Servizi centrali e il territorio.
- Sostenere i progetti che raccontano e tengono viva la gloriosa tradizione sportiva della Città.
- Promuovere un tifo informato ad una sana competizione.
- Ripensare alle scuole non solo come edifici e luoghi educativi ma anche come spazio di presidio sul territorio in cui incrementare mobilità sostenibile l'offerta di spazi verdi di attività sportive e culturali e di aggregazione sociale.
- Sostenere e riorganizzare lo sport nelle scuole, col fondamentale coordinamento con gli Enti di Promozione Sportiva e le Federazioni per favorire la cultura del movimento e contrasto alla

sedentarietà lungo tutto il percorso formativo degli studenti e delle studentesse.

- l) Realizzazione infrastrutture sportive all'aperto tra cui un moderno skatepark.
- m) Riqualficare le aree verdi per la realizzazione della prima pista permanente di ciclocross in Italia e di uno "skills bike park" sul modello di altre grandi città europee in collaborazione, con la Federazione ciclistica italiana (FCI).
- n) Promuovere la realizzazione di una scuola federale di ciclocross e favorire la realizzazione di competizioni nazionali e internazionali.
- o) Favorire la conoscenza di più discipline sportive secondo il modello di sostegno all'attività di alfabetizzazione motoria nella scuola primaria e secondaria.
- p) Rivedere il Regolamento n°295 per l'assegnazione degli impianti sportivi comunali, in modo da favorire la ripartenza post Covid con eventuale aggiornamento delle linee guida relative alle concessioni impianti sportivi.
- q) Creare una Sport Commission.
- r) Realizzare degli Special Olympics World Winter Games del 2025 a Torino.
- s) Realizzazione di un percorso di sci di fondo (pista sintetica) e skiroll adeguato all'utilizzo anche da parte di persone con disabilità, in collaborazione con la Federazione sport invernali italiani (FISI).
- t) Realizzare il Museo del Grande Torino al Filadelfia.
- u) Terminare la Cittadella Granata.
- v) Rendere il Filadelfia e lo Stadio Olimpico la casa dei tifosi e delle tifose granata.
- w) Valorizzare i cortili delle scuole come presidi per lo sport, la socialità e l'educazione nei quartieri
- x) Riproporre anche per il 2023 il progetto "PASS60" rivolto a tutti i residenti che compiono sessant'anni, consentendo loro di accedere, gratuitamente o con quota agevolata, a moltissime opportunità non solo sportive ma anche culturali e ricreative incentivando una vita attiva anche fra i non più giovani.
- y) Gestione di spettacoli viaggianti, fornire informazioni e consulenze alle imprese per l'avviamento delle attività inerenti, gestione delle concessioni.
- z) Promozione degli eventi storici legati alla tradizione della Città, ad esempio le iniziative relative alla festività del Santo Patrono, iniziative legate al carnevale e similari.
- aa) Realizzare uno studio approfondito sull'impiantistica sportiva cittadina che permetta di valutare l'attuale condizione degli impianti territoriali in previsione di interventi per la riqualificazione e il risparmio energetico.
- bb) Realizzare un'analisi economico-gestionale dei principali impianti sportivi al fine di individuare le migliori opportunità di gestione e valorizzazione degli stessi.
- cc) Analizzare i bisogni del sistema sportivo territoriale al fine di tracciare le linee guida che

potranno orientare le politiche sportive dei prossimi anni.

- dd) Realizzare un'analisi per l'eventuale riconversione ad uso sportivo diverso di bocciofile o altri impianti sportivi non più agevolmente fruibili o in condizione di degrado d'uso avanzato, al fine di un utilizzo sportivo d'interesse polivalente.
- ee) Consolidare il Progetto "PasSporTo" al fine di garantire una costante motivazione alla pratica sportiva e la buona abitudine allo sport acquisita durante la scuola dell'obbligo ampliando per l'anno 2023 il bacino di utenza al quale si rivolge per i giovani residenti a Torino di età compresa tra i 14 e i 19 anni.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità tecniche ed amministrative.

## MISSIONE 6: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

### PROGRAMMA 2: GIOVANI

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		5.650.007,68	3.658.756,68	3.103.669,92
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>	<b>3,0</b>	<b>5.650.007,68</b>	<b>3.658.756,68</b>	<b>3.103.669,92</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		60.000,00	40.000,00	40.000,00
<b>Spese investimento</b>		<b>60.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>3,1</b>	<b>5.710.007,68</b>	<b>3.698.756,68</b>	<b>3.143.669,92</b>

### OBIETTIVI **piano limitato con collaborazioni con il territorio**

- Dare pieno riconoscimento a tutte le forme di partecipazione civica e volontariato diffuso, sia fornendo nuovi spazi che semplificando la burocrazia collegata all'organizzazione di eventi in luoghi pubblici per favorire il protagonismo giovanile.
- Sviluppare l'istituto del Servizio Civile Universale come anno formativo ed esperienziale per i giovani e le giovani, incrementando i servizi e gli Enti accreditati, aumentando i progetti per giovani con minori opportunità.
- Realizzare il Piano Giovani su formazione e autonomia sui diversi aspetti della vita, con particolare attenzione al diritto alla casa, al tema occupazionale e alla Cura della Città.
- Definire un piano di azioni coordinate con tutti i portatori di interesse sulla prevenzione del disagio giovanile e la promozione dell'agio.
- Città Universitaria: sviluppare ambiti di intervento a favore della popolazione studentesca universitaria, assumendo, quale modello di collaborazione tra enti, in particolar modo, quello dell'esperienza di Campus Diffuso.
- Avviare e realizzare la revisione delle politiche dell'informazione e dell'orientamento per giovani e della struttura dell'InformaGiovani, in co-progettazione con il Terzo Settore.
- Contribuire all'inclusione e all'*empowerment* di adolescenti e giovani, attraverso l'avvio e la realizzazione del progetto YouToo, costituendo, in co-progettazione con gli enti del terzo settore, una rete di iniziative ed azioni dedicate ad adolescenti e giovani e riqualificando locali e spazi di uso pubblico e collettivo, in particolar modo nelle zone periferiche, anche grazie ai finanziamenti del PNRR.
- In relazione alle problematiche di convivenza derivanti dalla pressione della cosiddetta "malamovida" completare l'analisi e definire le opportunità, le strategie e le azioni per individuare spazi aggiuntivi ed ampliare l'offerta dei luoghi di aggregazione notturna giovanile.

- i) Attuare politiche di sostegno e di promozione della creatività giovanile ed emergente e creare condizioni favorevoli alla costituzione di progetti innovativi nei settori creativi anche attraverso le reti nazionali e internazionali di cui la Città fa parte.
- j) Istituire un tavolo permanente della co-progettazione tra il Comune e le associazioni, riconoscendo le competenze del terzo settore e il lavoro sociale, anche al fine di costruire nuove opportunità di cittadinanza attiva funzionali ad una città inclusiva, socialmente e culturalmente attiva.
- k) Sviluppare le reti di co-progettazione e di produzione culturale giovanile.
- l) Ripensare la struttura dell'Informagiovani, sviluppare servizi integrati per intercettare e decodificare i bisogni e facilitare orientamento e formazione.
- m) Avviare forme di coordinamento territoriale per elaborare azioni condivise, anche in collaborazione con le Circoscrizioni.
- n) Attuare le linee-guida adottate dalla Città per le politiche sull'arte urbana, favorire le attività di arte di strada, realizzare i progetti su musica e arti visive, rinnovare il protocollo Torino Creativa per la promozione di opportunità e servizi alla creatività.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.

## MISSIONE 7: TURISMO

### PROGRAMMA 1: SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		7.039.696,42	5.836.502,40	5.055.043,20
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>7.039.696,42</b>	<b>5.836.502,40</b>	<b>5.055.043,20</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>15,5</b>	<b>7.039.696,42</b>	<b>5.836.502,40</b>	<b>5.055.043,20</b>

**forte ridimensionamento, anche se cita il PNRR**

#### OBIETTIVI

- Realizzare una *governance* efficiente e partecipata nel processo di elaborazione e definizione delle politiche turistiche al fine di rilanciare Torino come polo turistico nel panorama dell'offerta nazionale ed internazionale, approfittando dei grandi eventi internazionali che coinvolgeranno la Città nei prossimi anni.
- Intensificare la ricerca di eventi e manifestazioni nazionali e internazionali che possano trovare in Torino una location ideale per creare ricadute turistiche e di opportunità occupazionale per l'indotto.
- Torino-Piemonte World Food Capital: sviluppare e mettere in rete tutte le eccellenze del territorio legate al cibo e al vino, dall'agricoltura alla ricerca, dalla formazione all'ospitalità.
- Favorire lo sviluppo di servizi per il turismo, iniziative, attrazioni, eventi di richiamo nazionale ed internazionale dedicati alle famiglie.
- Costituire un Tavolo Tecnico Permanente per favorire la collaborazione tra istituzioni e tutti gli attori economici/culturali/finanziari, presenti sul territorio, con i quali individuare e condividere strategie e progettualità, anche in relazione alle risorse messe a disposizione del settore turismo dal PNRR.
- Promuovere politiche concrete a favore delle famiglie da inserire e coordinare all'interno di un Piano per le famiglie promosso dalla Città.
- Garantire l'attività di accompagnamento e di facilitazione nella realizzazione degli eventi e delle manifestazioni in Città.
- Creazione dello "Sportello Unico per gli Eventi" al fine di agevolare una programmazione culturale diffusa e un accesso più snello per i soggetti che intendono realizzare appuntamenti e manifestazioni sul territorio anche istituendo una Music Commission per raccordare le politiche cittadine del settore.
- Riprogettazione della navigazione turistica sul Fiume Po in accordo con gli obiettivi del progetto

PNRR del Parco del Valentino, quale strumento di conoscenza e valorizzazione del patrimonio culturale, verde e fluviale del territorio.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico e amministrativo.



## MISSIONE 8: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

### PROGRAMMA 1: URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		16.472.309,18	14.597.320,38	12.757.041,14
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>16.472.309,18</b>	<b>14.597.320,38</b>	<b>12.757.041,14</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		3.728.036,37	536.500,00	236.500,00
Incrementi finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>3.728.036,37</b>	<b>536.500,00</b>	<b>236.500,00</b>
<b>Totale</b>	<b>18,8</b>	<b>20.200.345,55</b>	<b>15.133.820,38</b>	<b>12.993.541,14</b>

### nuovo Piano Regolatore

#### OBIETTIVI

- Dotarsi, attraverso uno specifico Documento di Indirizzo, di strategie condivise e univoche, orientando, tanto nel medio-breve quanto nel lungo periodo, le trasformazioni urbane intorno a principi generali, rendendo le nuove realizzazioni più efficaci e integrate con il futuro sviluppo della città.
- Avviare la redazione di un nuovo Piano Regolatore Generale al fine di dotare la città di uno strumento in grado di governare le trasformazioni in maniera efficace, flessibile e adattiva.
- Garantire le condizioni per una regolare e celere trasformazione delle aree e degli immobili, ottimizzando gli iter amministrativi dei titoli abilitativi e organizzando la struttura operativa in modo da svolgere il miglior servizio per cittadini, professionisti e imprese.
- Promuovere l'uso temporaneo quale modalità rapida di rigenerazione urbana, su aree ed edifici immediatamente disponibili e in attesa di trasformazione più permanenti, costruendo un quadro operativo e normativo locale univoco e di semplice utilizzo.
- Favorire metodologie di progettazione dello spazio pubblico capaci di interpretare nuove esigenze del territorio, per incrementare quantità e qualità degli spazi aperti rigenerati, la capacità di inclusione sociale e il livello generale di qualità della vita urbana.
- Avviare una nuova stagione di rigenerazione urbana, intesa come attenzione alla cura dell'esistente, con un approccio che sappia cogliere l'innovazione anche grazie alla collaborazione tra pubblico e privato.
- Superare la contrapposizione tra centro e periferia, incentivando la coesione sociale per ridurre i divari di opportunità tra i vari quartieri.
- Proseguire nel processo di digitalizzazione dei fascicoli e delle procedure.
- Predisporre e implementare, attraverso il progetto AbiTo e un'apposita unità operativa, un set di linee guida per la progettazione, realizzazione e manutenzione dello spazio pubblico in tutte le sue componenti.

- j) Proseguire con l'approfondimento della cartografia digitale, implementando gli strumenti esistenti sia per ottimizzare il lavoro dell'amministrazione, sia per dotare cittadini, professionisti e imprese di strumenti più responsive.
- k) Incrementare la costruzione di data-sets, di supporto ai processi decisionali che coinvolgono l'ambiente costruito.
- l) Coordinare i Servizi interni dell'Ente nella preparazione dei dossier/programmi per l'accesso alle risorse della programmazione europea e nazionale (fondi strutturali nazionali ed europei) relativamente ai temi della rigenerazione urbana e della coesione territoriale.
- m) Avviare i Piani Urbani Integrati (di seguito PUI) previsti dalla missione 5, componente 2, investimento 2.2 del PNRR.
- n) Avviare i programmi del Piano innovativo nazionale per la qualità dell'abitare (di seguito PINQuA) finanziati dalla Missione 5, componente 2 investimento 2.3 del PNRR.
- o) Avviare i Piani di Rigenerazione Urbana finanziati con le risorse del PNRR Missione, 5 componente 2 investimento 2.1
- p) Innescare processi rigenerativi basati sulla cura e sulla manutenzione dello spazio pubblico, facilitati dagli investimenti di trasformazione urbana rispettando gli obiettivi di consumo zero del suolo.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico e amministrativo.

## MISSIONE 8: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

### PROGRAMMA 2: EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		23.756.146,17	22.680.562,49	21.979.633,93
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>23.756.146,17</b>	<b>22.680.562,49</b>	<b>21.979.633,93</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)	<b>10,4</b>	17.552.424,55	23.571.307,59	14.848.184,30
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>17.552.424,55</b>	<b>23.571.307,59</b>	<b>14.848.184,30</b>
<b>Totale</b>	<b>33,7</b>	<b>41.308.570,72</b>	<b>46.251.870,08</b>	<b>36.827.818,23</b>

#### OBIETTIVI **incremento investimenti, PNRR?**

- Assicurare e potenziare il coordinamento con l'Agenda Territoriale per la Casa del Piemonte Centrale (di seguito ATC) al fine di garantire risposte efficaci e durature, in raccordo con misure nazionali ed europee in materia di edilizia popolare.
- Stipulare con l'ATC la nuova convenzione pluriennale per la gestione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) garantendone la massima semplificazione e trasparenza nei contenuti, precisando le attività gestionali e gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria da svolgersi da parte di ATC e prevedendo la revisione del valore del rimborso spettante ad ATC.
- Migliorare i tempi e le procedure di assegnazione degli alloggi sociali gestiti dagli enti ATC e Consorzio Intercomunale Torinese e richiedere ad ATC uguale miglioramento per quanto riguarda il cambio alloggi.
- Riqualificare il patrimonio di edilizia residenziale pubblica, anche sul piano energetico e ambientale, e ridurre il numero degli alloggi sfitti, per esempio attraverso convenzioni pubblico-private oppure utilizzando la leva fiscale, per ampliare l'offerta di alloggi a prezzi accessibili.

#### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico e amministrativo.

## MISSIONE 9: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

### PROGRAMMA 1: DIFESA DEL SUOLO

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		2.112.050,54	1.388.033,00	1.388.033,00
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>2.112.050,54</b>	<b>1.388.033,00</b>	<b>1.388.033,00</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>1,3</b>	<b>2.112.050,54</b>	<b>1.388.033,00</b>	<b>1.388.033,00</b>

### OBIETTIVI

**limitato incrementale temporaneo**

- Messa in sicurezza del territorio metropolitano ai fini della mitigazione del rischio, con particolare riferimento a fenomeni di dissesto idrogeologico.
- Messa in sicurezza del territorio collinare mediante verifica dello stato di fatto ed identificazione delle priorità di intervento per i ponti, i rivi collinari e le opere di sostegno delle strade collinari.
- Valorizzazione e messa in sicurezza delle sponde del Fiume Po nel tratto cittadino mediante la verifica dello stato attuale, il suo monitoraggio e l'individuazione degli interventi più urgenti grazie ai fondi del **Programma Operativo Città Metropolitane (di seguito PON METRO) PLUS**.
- Valorizzazione del potenziale dei quattro assi fluviali urbani e dei relativi ecosistemi ad essi connessi mediante la collaborazione con enti di ricerca quali il Politecnico di Torino e altri enti del territorio.
- Valorizzazione del Fiume Po e della sua valenza turistica, ambientale, sostenibile mediante il ripristino di una navigazione "smart" quale strumento di conoscenza e valorizzazione del patrimonio culturale, verde e fluviale del territorio e come mezzo di ricerca dell'ecosistema fluviale ed ambientale. Il sistema di navigazione è progettato in modo intermodale ed integrato con tutta la rete di mobilità urbana, turistica e leggera estesa ai sentieri collinari compresi all'interno della riserva Man and Biosphere (di seguito MaB) UNESCO.
- Organizzazione di un tavolo di lavoro per la definizione di un Piano di tutela e valorizzazione dei fiumi cittadini, finalizzato a migliorarne le condizioni ambientali e a favorirne la fruizione mediante interventi tesi a sviluppare le attività sportive, culturali, sociali e ricreative.
- Attuazione degli interventi contemplati dagli strumenti di pianificazione del territorio (piano di protezione civile, piano di resilienza climatica, piano strategico dell'infrastruttura verde) nell'ambito dei finanziamenti PNRR e Programma PON METRO di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (di seguito REACT EU).
- Interventi manutentivi e di progettazione per la valorizzazione nell'ambito degli itinerari verdi che

costeggiano i principali fiumi nell'ambito dei finanziamenti PNRR e PON METRO REACT EU.

### **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio e collaborazioni con specialisti del settore.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico e amministrativo.

## MISSIONE 9: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

### PROGRAMMA 2: TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		21.990.020,88	20.372.217,75	20.423.458,25
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>21.990.020,88</b>	<b>20.372.217,75</b>	<b>20.423.458,25</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)	<b>20,7</b>	29.496.406,17	17.063.359,46	17.191.499,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>29.496.406,17</b>	<b>17.063.359,46</b>	<b>17.191.499,00</b>
<b>Totale</b>	<b>39,4</b>	<b>51.486.427,05</b>	<b>37.435.577,21</b>	<b>37.614.957,25</b>

**incremente temponaneo investimenti, PNRR?  
m) e n) su food**

#### OBIETTIVI

- Redazione del Climate City Contract che permetta alla Città di accelerare il percorso di transizione verso la neutralità climatica al 2030, con il supporto dell'intero ecosistema cittadino, nell'ambito della missione europea "Climate neutral and Smart Cities".
- Promuovere la diffusione della conoscenza e della cultura in tema di adattamento ai cambiamenti climatici al fine di favorire il raggiungimento degli obiettivi di resilienza del territorio nonché degli obiettivi legati alla Missione europea "Climate neutral and Smart Cities".
- Riduzione e riqualificazione energetica del patrimonio edilizio pubblico e privato, riduzione delle emissioni.
- Avviare in regime di lavori pubblici la progettazione e la realizzazione degli interventi ambientali di bonifica di aree contaminate di competenza della Città e siti orfani (comunali e privati).
- Accelerare, nel rispetto della normativa, le procedure autorizzative previste nei procedimenti di bonifica di competenza dei privati.
- Applicare i principi della Strategia Nazionale per lo sviluppo sostenibile attraverso le procedure di valutazione ambientale di Piani/Programmi/Progetti.
- Miglioramento della qualità dei procedimenti di valutazione ambientale (Valutazione Ambientale Strategica, Valutazione d'Impatto Ambientale, Autorizzazione Unica Regionale) anche nelle fasi post procedimento di verifica di ottemperanza e monitoraggio, attraverso la nuova istituzione dell'Organo Tecnico Comunale - già istituito con la Delibera di Giunta Comunale n. 16 del 8/1/2014 - e l'introduzione di nuove figure professionali specialistiche del Servizio Qualità e Valutazioni Ambientali del Dipartimento Ambiente e Transizione Ecologica.
- Promozione, sensibilizzazione e monitoraggio allo scopo di perseguire una maggiore incisività nell'applicazione dei criteri del Protocollo Acquisti Pubblici Ecologici (di seguito APE) e dei criteri ambientali minimi (di seguito CAM) ministeriali nelle diverse procedure di acquisto, in coerenza

con le politiche di contrasto ai cambiamenti climatici e di riduzione dei rifiuti nonché la diffusione di prodotti e servizi con certificazione Ecolabel Europeo.

- i) Redazione e monitoraggio di un Piano d'Azione per l'Energia e il Clima (di seguito PAESC) che integri le politiche di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici e punti ad una maggiore riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub>.
- j) Incrementare la produzione di energia da fonti rinnovabili attraverso l'installazione di pannelli fotovoltaici presso edifici di proprietà comunale.
- k) Rafforzare le azioni finalizzate alla bonifica dei manufatti contenenti amianto attraverso un'azione coordinata con tutti gli Enti preposti.
- l) Rafforzare le azioni finalizzate al contenimento dell'inquinamento acustico e la semplificazione dei procedimenti tecnico-amministrativi anche attraverso l'approvazione della Revisione del Regolamento comunale per la tutela dell'inquinamento acustico (n. 318) e un'azione coordinata con i servizi della Città e tutti gli Enti preposti ARPA e ASL.
- m) **Costituire un Consiglio del Cibo a supporto della definizione di politiche alimentari urbane sostenibili.**
- n) **Definire un Piano di Food Policy al 2030 che tenga conto delle diverse politiche settoriali.**
- o) Implementare l'applicazione del Sistema di gestione sostenibile degli eventi organizzati dalla Città e diffondere i criteri di sostenibilità verso le manifestazioni organizzate da terze parti anche attraverso la concessione di un patrocinio verde.
- p) Incrementare la resilienza dell'ambiente urbano attraverso l'implementazione del Piano di resilienza climatica, e del Piano dell'Infrastruttura Verde anche attraverso la definizione di criteri per l'invarianza e l'attenuazione idraulica e la valutazione dei servizi ecosistemici.
- q) Promuovere la diffusione della conoscenza e della cultura in tema di adattamento ai cambiamenti climatici al fine di favorire il raggiungimento degli obiettivi di resilienza del territorio.
- r) Realizzare interventi mirati di de-impermeabilizzazione e di tutela della biodiversità.
- s) Favorire il supporto tecnico-scientifico di altri Enti Pubblici competenti in materia ambientale attraverso accordi di collaborazione e protocolli di intesa.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili, attrezzature e strumentazione in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità tecniche ed amministrative.

## MISSIONE 9: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

### PROGRAMMA 3: RIFIUTI

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		193.056.798,25	195.135.212,48	196.514.006,80
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>193.056.798,25</b>	<b>195.135.212,48</b>	<b>196.514.006,80</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,01	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>191,1</b>	<b>193.056.798,26</b>	<b>195.135.212,48</b>	<b>196.514.006,80</b>

**obiettivo: copertura integrale con la TARI**

#### OBIETTIVI

- Implementare il sistema della raccolta dei rifiuti porta a porta allo scopo di aumentare la percentuale di raccolta differenziata in città.
- Realizzare iniziative e sostenere campagne volte alla prevenzione della produzione di rifiuti, al recupero dell'invenduto e della frazione organica dagli esercizi commerciali, al recupero di beni durevoli e alla conseguente riduzione della frazione di rifiuto.
- Promuovere processi di comunicazione e sensibilizzazione dell'utenza in merito al corretto smaltimento dei rifiuti.
- Implementazione della raccolta degli oli esausti.
- Rafforzamento investimenti sull'economia circolare.
- Proporre al Consiglio comunale la modifica e l'adeguamento del regolamento comunale in materia di rifiuti, con particolare attenzione all'aggiornamento delle sanzioni amministrative relative.

#### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.



## MISSIONE 9: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

### PROGRAMMA 4: SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		1.929.913,00	1.408.562,00	1.527.729,00
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>1.929.913,00</b>	<b>1.408.562,00</b>	<b>1.527.729,00</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		37.332,00	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>37.332,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>1,6</b>	<b>1.967.245,00</b>	<b>1.408.562,00</b>	<b>1.527.729,00</b>

### OBIETTIVI

????????????????

- a) **Verifica straordinaria, congiuntamente alle società coinvolte, della situazione manutentiva delle fontane monumentali della Città.** **tutti gli anni?**

### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo e tecnico.

## MISSIONE 9: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

### PROGRAMMA 5: AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		1.409.380,31	1.406.524,00	1.406.524,00
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>1.409.380,31</b>	<b>1.406.524,00</b>	<b>1.406.524,00</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>1,4</b>	<b>1.409.380,31</b>	<b>1.406.524,00</b>	<b>1.406.524,00</b>

**obiettivi esattamente uguali a quelli del 2022**

#### OBIETTIVI

- Messa a punto di un Piano strategico condiviso con i Comuni della Città Metropolitana che accompagni la transizione ecologica ed energetica, una sorta di Green Deal metropolitano, che riguardi anche la gestione e l'implementazione delle infrastrutture verdi e lo sviluppo delle operazioni di riforestazione urbana su larga scala.
- Sviluppare insieme ai Comuni della Città Metropolitana azioni di contrasto e adattamento ai cambiamenti climatici, tra le quali comprendere interventi di forestazione urbana, realizzazione di tetti verdi e di de-impermeabilizzazione diffusa delle principali superfici impermeabili come viabilità nei parchi cittadini e parcheggi pertinenziali, definizione di soluzioni volte a una gestione sostenibile delle acque meteoriche basati su sistemi di drenaggio urbano innovativo e sostenibile.
- Implementare il piano comunale strategico dell'infrastruttura verde con i piani e le strategie dei comuni della Città Metropolitana.
- Rivedere la connettività e l'accessibilità delle aree verdi di quartiere e delle aree gioco considerando i percorsi pedonali e ciclabili e valorizzando le capacità delle aree di offrire servizi ludico e ricreativi, nell'ambito dei finanziamenti PNRR, PON EU REACT e PON METRO PLUS.
- Promozione della conoscenza delle aree verdi e delle aree gioco ed interazione con la cittadinanza sia nella comunicazione ed informazione degli interventi eseguiti dalla Città, sia per la segnalazione, da parte della cittadinanza, delle disfunzioni e dei disservizi, avvalendosi di strumenti tecnici ed informatici.
- Città a misura di bambina e bambino con servizi e spazi aperti e verdi pensati per i più piccoli e le più piccole.
- Promuovere le attività sportive libere outdoor in parchi e giardini.
- Potenziare l'infrastruttura verde, la connessione tra le diverse aree verdi e parchi e la loro valorizzazione in ottica multifunzionale.

- i) Valutazione dell'impatto e degli apporti dei servizi ecosistemi, dell'impronta degli eventi all'interno dei parchi e delle aree verdi con definizione delle relative azioni di compensazione.
- j) Valorizzare il potenziale ambientale, sociale e ricreativo degli orti urbani e revisione del Regolamento degli Orti Urbani.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico e amministrativo.

## MISSIONE 9: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

### PROGRAMMA 8: QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		677.168,97	256.525,46	240.830,70
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>677.168,97</b>	<b>256.525,46</b>	<b>240.830,70</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		380.000,00	377.000,00	190.000,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>380.000,00</b>	<b>377.000,00</b>	<b>190.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>0,7</b>	<b>1.057.168,97</b>	<b>633.525,46</b>	<b>430.830,70</b>

#### OBIETTIVI

**ma che cosa fanno esattamente?**

- Contrastare le emissioni atmosferiche delle principali fonti emissive (traffico e combustione non industriale) in modo condiviso con i Comuni della Città Metropolitana.
- Implementazione della Missione europea "Net Zero Cities" in riferimento all'attività di redazione del Climate City Contract.
- Istituire un'assemblea pubblica cittadina volta ad affrontare e condividere politiche e progetti di contrasto alle emissioni climalteranti e all'inquinamento dell'aria e acustico.
- Potenziare il trasporto pubblico al fine di agire efficacemente contro l'inquinamento dell'aria e monitorare il rispetto dei tempi nel rinnovo flotta GTT con mezzi meno inquinanti.
- Condividere con le società partecipate il loro ruolo centrale nel lavorare in rete sul territorio della Città Metropolitana alle politiche di tutela ambientale.
- Porre la qualità dell'aria e l'emergenza climatica al centro di politiche strutturali per la riconversione energetica degli edifici e dei mezzi adibiti al trasporto pubblico e privato.
- Sviluppare e rafforzare le azioni del Piano di Risanamento Acustico Comunale – Piano d'Azione D. Lgs. 194/05 relativo alle infrastrutture stradali, con attenzione anche alle aree silenziose.
- Rafforzare la tutela dall'inquinamento elettromagnetico.
- Favorire trasformazioni urbane più sostenibili rispetto alla propria impronta ecologica e integrate con soluzioni basate sulla natura (Nature Based Solutions), sia nelle parti costruite che negli spazi aperti pubblici e privati.
- Contribuire alla generazione di una infrastruttura verde urbana continua, che possa contribuire anche alla diversità ecologica in città.
- Promuovere azioni di contrasto alle emissioni per migliorare la qualità dell'aria, a partire dall'applicazione delle misure di limitazione dei veicoli più inquinanti.
- Revisione della Zona a Traffico Limitato in un'ottica proiettata alla salvaguardia ambientale.

- m) Aumentare le aree pedonali diffuse su Città.
- n) Favorire interventi di forestazione urbana, di *green connectivity*, *raingardens* & *stormwatersmanagement*.
- o) Favorire il supporto tecnico-scientifico di altri Enti Pubblici competenti in materia ambientale attraverso accordi di collaborazione e protocolli di intesa anche nell'ambito della Missione europea "Net Zero Cities".
- p) Promuovere la progettazione di infrastrutture stradali in grado di decongestionare i principali nodi di traffico.
- q) Promuovere a livello cittadino la cultura della tutela degli animali, mettere in atto azioni per contrastare il randagismo e migliorare l'organizzazione strutturale e del servizio Canile Rifugio e Canile Sanitario Comunale.
- r) Pianificazione azioni di sensibilizzazione nei confronti dei possessori degli animali da compagnia per ridurre i conflitti e aumentare il senso civico e il rispetto dello spazio urbano.
- s) Istituire un'assemblea pubblica cittadina volta ad affrontare e condividere politiche e progetti di contrasto alle emissioni climalteranti e all'inquinamento dell'aria e acustico.
- t) Tavolo di lavoro periodico sulla qualità dell'aria.

#### **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili, attrezzature e strumentazione in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità tecniche ed amministrative.

## MISSIONE 10: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

### PROGRAMMA 2: TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		21.462.329,88	19.963.061,90	19.281.161,11
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>21.462.329,88</b>	<b>19.963.061,90</b>	<b>19.281.161,11</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)	<b>123</b>	163.346.779,97	61.613.179,20	72.360.007,00
Incrementi finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>163.346.779,97</b>	<b>61.613.179,20</b>	<b>72.360.007,00</b>
<b>Totale</b>	<b>138,7</b>	<b>184.809.109,85</b>	<b>81.576.241,10</b>	<b>91.641.168,11</b>

**PNRR? Già molto rilevante nel 2022, di che cosa si tratta esattamente?**

#### OBIETTIVI

- Procedere con la riorganizzazione del sistema di trasporto pubblico locale con l'obiettivo di aumentare la frequenza e la capacità dei mezzi, e le interconnessioni a livello di area metropolitana. Valorizzare e potenziare la rete tramviaria e lavorare con la Città metropolitana per impedire la soppressione delle linee ferroviarie regionali. Partecipazione a call dell'Unione Europea e bandi ministeriali per finanziamenti mirati al potenziamento delle linee tramviarie.
- Realizzare e ampliare la corsie riservate e protette per il trasporto pubblico locale.
- Attivare iniziative volte al rinnovamento della flotta rendendo disponibili progressivamente mezzi in grado di ridurre l'impatto ambientale.
- Proseguire in sinergia con le competenze dell'Agenzia della Mobilità Piemontese, le iniziative di verifica della qualità del servizio di trasporto pubblico locale.
- Verificare potenziamento del servizio di trasporto pubblico in occasione di eventi cittadini e contestuale promozione della mobilità sostenibile.
- Realizzare e ampliare la priorità semaforica sugli impianti della città.
- Revisione del regolamento n. 353 (Regolamento del servizio di trasporto destinato a persone assolutamente impedite all'accesso e alla salita sui mezzi pubblici di trasporto ed ai ciechi assoluti).

#### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.

## MISSIONE 10: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

### PROGRAMMA 5: VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE STRADALI

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		75.166.400,49	67.004.613,66	63.555.845,77
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>75.166.400,49</b>	<b>67.004.613,66</b>	<b>63.555.845,77</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		829.533.724,10	251.931.957,01	44.639.424,58
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>829.533.724,10</b>	<b>251.931.957,01</b>	<b>44.639.424,58</b>
<b>Totale</b>	<b>591,8</b>	<b>904.700.124,59</b>	<b>318.936.570,67</b>	<b>108.195.270,35</b>

### Metro 2 e...? Fondi PNRR per...

#### OBIETTIVI

- Sviluppare e gestire il sistema di trasporti in area metropolitana, secondo i principi di intermodalità, integrazione e sostenibilità
- Intervenire in ambito di mobilità abbattendo tutte le barriere architettoniche e gli ostacoli alla mobilità delle persone fragili: innanzitutto prevedere percorsi tattili in uscita delle metropolitane, adeguare gli impianti semaforici con sensori sonori e percorsi tattili a suolo
- Avviare e completare la pianificazione del nuovo piano di trasporto locale
- Continuare a incentivare l'estensione del servizio *car sharing* incentivando il raggiungimento del servizio anche delle zone periferiche
- Favorire la diffusione della mobilità elettrica, attraverso efficienti e capillari sistemi di ricarica.
- Applicare il sistema Mobility as a service (di seguito MaaS) e sviluppare una piattaforma tecnologica integrata di accesso alle diverse modalità di trasporto, fin da subito attraverso il "Titolo di viaggio unico" per il trasporto pubblico. Partecipazione della Città al progetto MaaS4Italy.
- Supportare e accompagnare l'innovazione e le sperimentazioni da parte di imprese, università e centri di ricerca verso nuove e più sostenibili modalità di trasporto di livello urbano abilitate dalle nuove tecnologie. Coinvolgimento degli stakeholders nel progetto MaaS4Italy e Living Lab TO MOVE.
- Approvare un nuovo piano regolatore di area metropolitana. Attuazione linee guida del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (di seguito PUMS).
- Completare il Sistema Ferroviario Metropolitano e la Linea 2 della Metropolitana come attivatori di processi di trasformazione urbana e infrastrutture portanti del trasporto pubblico locale. Attività connesse all'appalto lavori Linea 2 metro.**

- j) Monitorare l'attuazione delle linee guida del PUMS e la realizzazione delle infrastrutture e delle direttrici stradali previste nel PUMS.
- k) Avviare la realizzazione di nuovi interventi finanziati REACT, PINQuA, PON METRO, volti alla riqualificazione dello spazio pubblico.
- l) Proseguire con l'estensione delle piste ciclabili, migliorandone la sicurezza e connettendole in una rete che permetta di raggiungere le diverse zone della città.
- m) Rendere più capillare i servizi di mobilità in *sharing*.
- n) Completare la manutenzione delle piste ciclabili esistenti.
- o) Realizzare interventi infrastrutturali nell'ambito del Biciplan per estensione dei chilometri di piste ciclabili garantendo una migliore connessione nelle diverse zone della Città con percorsi protetti e sicuri.
- p) Completare la progettazione ed avviare la realizzazione dei programmi PINQuA finanziati dalla Missione 5, componente 2 investimento 2.3 del PNRR.
- q) Completare la progettazione ed avviare i Piani Urbani Integrati (PUI) previsti dalla missione 5, componente 2, investimento 2.2 del PNRR.
- r) Ottimizzare la procedura per il rilascio dei Provvedimenti Autorizzativi PDC (Permessi di costruire) in precario su suolo pubblico.
- s) Migliorare la gestione delle procedure di autorizzazione e controllo delle manomissioni e ripristini del suolo da parte dei Concessionari dei sottoservizi.
- t) Avviare, in funzione dei finanziamenti ministeriali, la realizzazione del parcheggio di Interscambio di Piazza Bengasi.
- u) Ottimizzare la manutenzione delle strade e dei marciapiedi in relazione alle risorse disponibili attraverso la sinergia degli appalti di manutenzione ordinaria e straordinaria.
- v) Rinnovare e potenziare le strutture tecnico-organizzative centrale e decentrata al fine di migliorare l'azione manutentiva sul territorio.
- w) Elaborare un progetto di monitoraggio del territorio attraverso collaborazioni con enti di ricerca ed enti terzi che permetta di mappare e classificare il tipo di degrado del suolo pubblico, programmare gli interventi in modo sinergico e coordinato e accertare lo stato di completamento delle lavorazioni.
- x) Realizzare interventi manutentivi in grado di garantire adeguate condizioni di durabilità e sicurezza delle infrastrutture stradali sulla base delle priorità di intervento già definite.
- y) In linea con quanto previsto dal PUMS, co-progettare con ogni circoscrizione zone 30.
- z) Avviare il programma di monitoraggio della mobilità in *sharing* attraverso una delle piattaforme sperimentate durante il 2022 la cui gestione è affidata a 5T.
- aa) Sviluppare sistemi Digital Twin.



- bb) Procedere con un piano di adeguamento per ipovedenti e non vedenti degli impianti semaforici iniziando da quelli segnalati dalle associazioni di persone con disabilità.
- cc) Proseguire con installazione degli stalli con segnaletica e archetti per mobilità sostenibile.
- dd) Collaborare con la Città Metropolitana di Torino alla redazione del Biciplan metropolitano.
- ee) Inserire Torino nella rete delle piste ciclabili turistiche italiane ed europee (Vento, Eurovelo, ...) e promuovere la Città nel circuito del cicloturismo.
- ff) Proseguire con la politica di abbattimento delle barriere architettoniche.
- gg) Applicare la Carta della Sostenibilità.
- hh) Avviare progetti in materia di servizi pubblici locali che prevedano azioni da realizzare con la partecipazione delle associazioni dei consumatori tese a migliorare e a rendere efficace la comunicazione con cittadine e cittadini acquisendone i punti di vista/osservazioni e sensibilizzando al corretto e consapevole uso dei servizi.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo e tecnico.

## MISSIONE 11: SOCCORSO CIVILE

### PROGRAMMA 1: SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		2.585.565,80	2.351.889,26	1.768.102,51
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>2.585.565,80</b>	<b>2.351.889,26</b>	<b>1.768.102,51</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		216.589,25	19.068,82	18.662,20
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>216.589,25</b>	<b>19.068,82</b>	<b>18.662,20</b>
<b>Totale</b>	<b>2,2</b>	<b>2.802.155,05</b>	<b>2.370.958,08</b>	<b>1.786.764,71</b>

### OBIETTIVI

- a) Attuazione delle azioni preventive di protezione civile contenute nel Piano di Resilienza Climatica ai fini della mitigazione del rischio idrogeologico.
- b) **Dare operatività ed attuazione al piano comunale di protezione civile.**
- c) Istituire tavoli tecnici su aspetti tematici specifici inerenti i rischi che gravano sul territorio cittadino, coinvolgendo i soggetti istituzionali e gli enti competenti.
- d) Diffusione della conoscenza e della cultura della protezione civile, allo scopo di promuovere la resilienza delle comunità e l'adozione di comportamenti consapevoli e misure di prevenzione, quali l'attuazione di misure di autoprotezione da parte dei cittadini in situazioni di emergenza.
- e) Implementazione e miglioramento dei sistemi di monitoraggio, allertamento ed informazione nei confronti della popolazione, specificatamente in relazione al rischio idrogeologico ed idraulico.
- f) Designare i/le responsabili delle funzioni di supporto individuate all'interno del piano comunale di protezione civile.
- g) Organizzazione di eventi di informazione finalizzati a testare le procedure operative del piano comunale di protezione civile e verificare la validità e l'efficacia dei propri modelli organizzativi e di intervento.
- h) Valutare il livello di coordinamento con le funzioni e strutture di supporto individuate nel piano comunale di protezione civile e con gli enti territoriali.
- i) Definizione di un programma di formazione ed informazione sul nuovo piano comunale di protezione civile.
- j) Completamento delle dotazioni e attrezzature relative al progetto colonna mobile enti locali.

### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Dotazioni e attrezzature consistenti di materiali e mezzi per la protezione civile.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico e amministrativo.

## MISSIONE 11: SOCCORSO CIVILE

### PROGRAMMA 2: INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITÀ NATURALI

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Increment att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

ridicolo il testo qui sotto

#### OBIETTIVI

- Aumentare tramite idonea formazione del personale interno la capacità di intervento a seguito di calamità naturali sul territorio cittadino, al fine della mappatura dei danni e della interruzione di servizi.
- Ottimizzare le attività di quantificazione dei danni a seguito di calamità naturali, al fine di sveltire le pratiche per richiesta di ristoro economico da parte di soggetti privati e gestori di attività economiche e produttive.

#### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico e amministrativo.

## MISSIONE 12: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

### PROGRAMMA 1: INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		88.217.469,31	81.969.253,18	81.875.813,91
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>88.217.469,31</b>	<b>81.969.253,18</b>	<b>81.875.813,91</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		3.660.338,40	2.597.522,21	2.745.646,07
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>3.660.338,40</b>	<b>2.597.522,21</b>	<b>2.745.646,07</b>
<b>Totale</b>	<b>80,8</b>	<b>91.877.807,71</b>	<b>84.566.775,39</b>	<b>84.621.459,98</b>

**importante intervento con anche fondi PNRR**

#### OBIETTIVI

- Costruire progetti che vedano protagonisti minori stranieri non accompagnati, ragazze e ragazzi di seconda e terza generazione: sostenere interventi abilitativi, di prossimità, di educativa territoriale e di ampliamento dell'offerta inclusiva nell'ambito del Piano Inclusione
- Sostenere le famiglie per prevenire l'istituzionalizzazione tramite:
  - La promozione dell'affiancamento familiare, del sostegno da famiglia a famiglia, dell'affidamento familiare in genere
  - Le attività connesse all'obiettivo relativo ai Livelli essenziali delle prestazioni sociali (di seguito LEPS) denominato, nel Piano nazionale degli interventi e dei servizi sociali 2021-2023, "Prevenzione allontanamento familiare - P.I.P.P.I.", finalizzato a rispondere al bisogno di ogni bambino/a di crescere in un ambiente stabile, sicuro, protettivo e "nutriente", promuovendo la prevenzione delle situazioni di trascuratezza e trascuratezza grave, maltrattamento e abuso, anche grazie al finanziamento garantito dal PNRR.
- Aderire e potenziare il progetto Linee Guida Famiglie Vulnerabili.
- Attuazione della deliberazione regionale in materia di ISEE, Delibera della Giunta Regionale, Regione Piemonte 23 – 6180 del 7 dicembre 2022 "Linee guida per l'applicazione uniforme della normativa ISEE nell'ambito del Sistema Regionale Integrato degli Interventi e Servizi Sociali".

#### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico – sociale e amministrativo.

## MISSIONE 12: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

### PROGRAMMA 2: INTERVENTI PER LA DISABILITÀ

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		32.580.162,93	31.537.964,30	31.456.703,30
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>32.580.162,93</b>	<b>31.537.964,30</b>	<b>31.456.703,30</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>31,9</b>	<b>32.580.162,93</b>	<b>31.537.964,30</b>	<b>31.456.703,30</b>

### OBIETTIVI **importantissimo “cure domiciliari”, valori stabili, fondi PNRR**

- Sviluppare di concerto con l’Azienda Sanitaria Locale un nuovo modello di cure domiciliari anche con riferimento alle Missioni 5 e 6 del PNRR al fine di ridurre il lavoro di cura non retribuito a carico delle donne.**
- Promuovere progetti per la vita indipendente e opportunità d’inclusione per l’abitare e il lavoro anche tramite il PNRR Missione 5.
- Rafforzare le competenze lavorative e digitali delle persone incluse nelle progettualità previste dal PNRR.
- Attuazione della deliberazione regionale in materia di ISEE, Delibera della Giunta Regionale, Regione Piemonte 23 – 6180 del 7 dicembre 2022 “Linee guida per l’applicazione uniforme della normativa ISEE nell’ambito del Sistema Regionale Integrato degli Interventi e Servizi Sociali”.

#### d) **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico – sociale e amministrativo.

## MISSIONE 12: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

### PROGRAMMA 3: INTERVENTI PER GLI ANZIANI

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		15.006.274,61	13.013.612,02	12.560.117,02
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>15.006.274,61</b>	<b>13.013.612,02</b>	<b>12.560.117,02</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		601.192,37	4.426.061,25	3.550.751,25
Increment att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>601.192,37</b>	<b>4.426.061,25</b>	<b>3.550.751,25</b>
<b>Totale</b>	<b>14.1</b>	<b>15.607.466,98</b>	<b>17.439.673,27</b>	<b>16.110.868,27</b>

#### OBIETTIVI

**importantissimo, risorse limitate**

- Sviluppare di concerto con l'Azienda Sanitaria Locale un nuovo modello di cure domiciliari con riferimento alle Missioni 5 e 6 del PNRR al fine di ridurre il lavoro di cura non retribuito a carico delle donne.
- Promuovere progetti per la permanenza delle persone anziane al loro domicilio e opportunità d'inclusione sociale anche tramite il PNRR Missione 5.
- Attuazione della deliberazione regionale in materia di ISEE, Delibera della Giunta Regionale, Regione Piemonte 23 – 6180 del 7 dicembre 2022 "Linee guida per l'applicazione uniforme della normativa ISEE nell'ambito del Sistema Regionale Integrato degli Interventi e Servizi Sociali".
- Favorire politiche invecchiamento attivo.

#### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico – sociale e amministrativo.

<https://politichecoesione.governo.it/it/pnrr-e-coesione/la-missione-5-m5-componente-3-del-pnrr-su-interventi-speciali-per-la-coesione-territoriale/>

## MISSIONE 12: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

### PROGRAMMA 4: INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		39.842.137,99	34.697.398,21	29.794.984,99
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>39.842.137,99</b>	<b>34.697.398,21</b>	<b>29.794.984,99</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		11.029.783,08	10.907.651,72	3.656.059,33
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>11.029.783,08</b>	<b>10.907.651,72</b>	<b>3.656.059,33</b>
<b>Totale</b>	<b>44,4</b>	<b>50.871.921,07</b>	<b>45.605.049,93</b>	<b>33.451.044,32</b>

**OBIETTIVI** così tanti importanti obiettivi meriterebbero maggiori risorse

- Affrontare la grave povertà abitativa rafforzando i percorsi di inclusione sociale, abitativa e di accompagnamento alla formazione e all'inserimento lavorativo anche in riferimento al programma PON METRO PLUS.
- Promuovere azioni di sostegno e di regolazione della rete di opportunità di accoglienze temporanee rivolte a nuclei familiari e persone in condizione di disagio abitativo, in un'ottica di diversificazione ed appropriatezza delle forme di ospitalità e del supporto all'autonomia abitativa (accoglienze temporanee, forme di coabitazioni solidali rivolte a nuclei familiari, assegnazioni temporanee, *housing* sociali...).
- Ampliare i programmi rivolti alle persone migranti, con particolare attenzione alle persone con vulnerabilità e alle mamme con bambino/a e sviluppare i percorsi di inclusione dei richiedenti e titolari di protezione internazionale nell'ambito del Sistema Accoglienza e Integrazione (SAI), come ad esempio le famiglie provenienti dall'emergenza afgana e ucraina.
- Proseguire e potenziare il processo di revisione dei servizi e degli interventi rivolti alle persone senza dimora in condizione di grave emarginazione (Pronto Intervento sociale, Servizi di prossimità e di primo contatto, Case di Accoglienza, Servizi di inclusione sociale ed autonomia abitativa, servizi Servizio di Housing First, Centro servizi stazioni di posta) sia con i fondi europei e nazionali dedicati alla grave emarginazione adulta, sia con i nuovi programmi anche tramite il PNRR e PON METRO PLUS.
- Assicurare sviluppo e implementazione delle azioni e degli interventi previsti dal Protocollo d'intesa interistituzionale tra Città e Prefettura, Regione Piemonte, Circoscrizioni, Città Metropolitana, Azienda Sanitaria Locale, Arcidiocesi e Federazione italiana degli organismi per le persone senza dimora (Piano integrato di sostegno alle persone senza dimora), con particolare riferimento ai servizi ed agli interventi integrati con i servizi sanitari.
- Promuovere un sistema di sostegno a cittadine/i ed ai nuclei familiari fragili ed in difficoltà socio



economica teso ad armonizzare le misure locali con quelle nazionali, anche attraverso lo sviluppo di sistema di welfare di prossimità (con particolare riferimento al lavoro integrato tra i Poli di Inclusione sociale della Città e la rete degli snodi di Torino Solidale).

- g) Rafforzare la rete dei servizi e degli interventi cittadini a sostegno delle vittime di violenza, a partire dal Centro antiviolenza con particolare attenzione alle opportunità di prima accoglienza potenziando l'approccio multiprofessionale in relazione alle caratteristiche di fragilità delle donne ospitate.
- h) Migliorare il raccordo tra i servizi che si occupano di prevenzione del fenomeno della violenza contro le donne (Ufficio Pari opportunità), i servizi di assistenza delle vittime (Centro antiviolenza, Call center mamma-bambino/a) e il Coordinamento cittadino contro la violenza sulle donne
- i) Realizzare interventi mirati a target specifici in un'ottica intersezionale (es. donne migranti, anziane, giovani, con disabilità, trans)
- j) Creare e/o potenziare servizi dedicati a preadolescenti per il confronto tra pari sui temi delle identità sessuali, in co-progettazione con l'associazionismo
- k) Creare occasioni di confronto tra educatrici ed educatori, giovani e famiglie di differenti provenienze culturali sui temi della educazione all'affettività e alla sessualità.
- l) Definire percorsi di sensibilizzazione per il personale interno ed esterno all'amministrazione non ancora formato sui temi dell'identità sessuale, per rendere sempre più inclusivi i servizi alla cittadinanza.
- m) Rafforzare la collaborazione con il Nodo territoriale metropolitano contro le discriminazioni.
- n) Evolvere le attività del Centro di Mediazione Penale Minorile in Centro di Giustizia Riparativa sia per adulti che per minori in relazione alla riforma Cartabia.
- o) Favorire usi e riqualificazioni degli spazi dismessi per attività di interesse pubblico: culturali, sociali e ricreative, attraverso snellimento delle procedure e strumenti progettuali e amministrativi, iniziative di co-progettazione con gli ETS, partenariati pubblico-privati, patti di collaborazione con cittadine e cittadini, applicazione del Codice del Terzo Settore.
- p) Incrementare meccanismi di co-programmazione e co-progettazione con le realtà del Terzo Settore costruendo percorsi aderenti ai bisogni della realtà locali mediante lo sviluppo del Piano Inclusione Sociale.
- q) Promuovere e attuare programmi di sostegno e sviluppo dell'imprenditoria sociale con particolare riferimento al programma REACT EU e PON METRO PLUS, integrando approcci di sostenibilità economica e imprenditorialità e attenzione verso i bisogni sociali e le sfide emergenti.
- r) Promuovere start up innovative favorendo la rigenerazione urbana anche grazie a una rete di investitori a impatto sociale.
- s) Attuazione della deliberazione regionale in materia di ISEE, Delibera della Giunta Regionale,

Regione Piemonte 23 – 6180 del 7 dicembre 2022 “Linee guida per l’applicazione uniforme della normativa ISEE nell’ambito del Sistema Regionale Integrato degli Interventi e Servizi Sociali”.

- t) Sviluppare il servizio di Pronto Intervento Sociale, previsto tra i LEPS, integrando le esperienze già in atto a favore di specifiche tipologie di beneficiari.
- u) Potenziare e valorizzare il progetto di Prevenzione al radicalismo religioso nelle Carceri, in collaborazione con il Dipartimento dell’Amministrazione Penitenziaria.
- v) Sviluppare progettualità in sinergia con la Garante dei diritti delle persone private di libertà.
- w) Rafforzare le attività istituzionali con il Sistema Carcerario.
- x) Sviluppare lo “Sportello dimittendi” sui bisogni legati a casa, rinnovo documenti, ricerca lavoro.
- y) Supportare attività per la rimotivazione al reinserimento sociale e lavorativo attraverso l’attivazione di percorsi di formazione professionale e di rinforzo dell’autostima anche attraverso le attività sportive all’interno e percorsi di reinserimento in uscita.
- z) Nell’ambito del Reddito di cittadinanza sviluppare progettualità di empowerment verso altre forme di sostegno all’inclusione sviluppando azioni di filiera (Patti per l’inclusione sociale, Progetti utili alla collettività - PUC) e aumentando le sinergie con i Centri per l’impiego.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico sociale e amministrativo.

## MISSIONE 12: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

### PROGRAMMA 5: INTERVENTI PER LE FAMIGLIE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		22.650.147,33	11.990.800,00	11.990.800,00
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>22.650.147,33</b>	<b>11.990.800,00</b>	<b>11.990.800,00</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Increment att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>21,2</b>	<b>22.650.147,33</b>	<b>11.990.800,00</b>	<b>11.990.800,00</b>

**obiettivi un po' generici, risorse alte ora, in futuro?**

#### OBIETTIVI

- Aderire al Network nazionale dei Comuni amici della famiglia per avviare il percorsi di certificazione di "Comune amico della famiglia".
- Strutturare un piano famiglia che organizzi e coordini tutte le iniziative a favore delle famiglie poste in essere dal pubblico e dal privato sul territorio cittadino.
- Individuare, anche coinvolgendo le famiglie residenti in Città, aree di bisogni non coperte dai servizi esistenti per comprendere possibili adeguate risposte con la collaborazione di enti pubblici, ETS e privato for profit, in particolare nell'ambito della conciliazione cura-lavoro.
- Co-programmare con gli ETS le attività del Centro Relazioni e Famiglie, con l'obiettivo di aggiornarne la proposta verso cittadine e cittadini ed estenderne l'azione in modo diffuso sul territorio.

#### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico sociale e amministrativo.

## MISSIONE 12: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

### PROGRAMMA 6: INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		33.716.699,32	16.420.000,00	16.420.000,00
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>33.716.699,32</b>	<b>16.420.000,00</b>	<b>16.420.000,00</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>34,2</b>	<b>33.716.699,32</b>	<b>16.420.000,00</b>	<b>16.420.000,00</b>

**importante, rischio di trascinarsi di "non speso"**

#### OBIETTIVI

- Individuare iniziative e strumenti per favorire l'utilizzo del patrimonio edilizio disponibile in modo da aumentare il numero di case disponibili a favore di tutti coloro che ne hanno necessità ad esempio giovani e famiglie, donne vittime di violenza, persone LGBT allontanate dalle famiglie d'origine.
- Potenziare gli strumenti, quali Lo.C.A.Re., volti a favorire l'incontro tra proprietari del mercato privato e locatari/locatrici, migliorando la comunicazione su questa opportunità, la conoscenza da parte della cittadinanza e servizi comunali circa il funzionamento e l'accompagnamento dei nuclei in condizione di disagio abitativo.
- Potenziare e diversificare le opportunità di intervento in risposta a situazioni di emergenza abitativa, anche con fondi dedicati.
- Promuovere azioni di sostegno e di regolazione della rete di opportunità di accoglienze temporanee o forme di coabitazioni solidali rivolte a nuclei familiari in condizione di disagio abitativo.
- Supportare iniziative e progetti in grado di dare risposte a bisogni abitativi diversi e contemporanei (donne vittime di violenza, persone LGBT allontanate dalle famiglie d'origine), anche attraverso nuove forme di abitare collettivo (social housing, co-housing, ecc.).
- Ampliare il patrimonio di edilizia residenziale pubblica, anche recuperando gli alloggi vuoti, e ridurre il numero degli alloggi sfitti attraverso convenzioni pubblico-private sia per mettere a disposizione abitazioni a prezzi accessibili (accordi territoriali) per coloro che si trovano più in difficoltà, che per contrastare fenomeni di occupazione abusiva.
- Attuare misure di accompagnamento e sostegno a favore degli assegnatari di alloggi sociali in situazione di fragilità sociale ed economica per prevenire la perdita dell'abitazione e le conseguenti ricadute economico/sociali affinché tale perdita diventi l'estrema misura da adottarsi, mediante da un lato il confronto istituzionale con la Regione Piemonte e l'Agenzia

Territoriale per la Casa del Piemonte Centrale e dall'altro l'attivazione di meccanismi di co-progettazione con le realtà del Terzo Settore costruendo percorsi aderenti ai bisogni dei nuclei familiari in difficoltà (anche di facilitazione alla partecipazione al fondo sociale regionale) mediante lo sviluppo del Piano Inclusione Sociale.

### **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico sociale e amministrativo.

## MISSIONE 12: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

### PROGRAMMA 7: PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		48.875.202,82	46.795.326,51	44.240.695,19
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>48.875.202,82</b>	<b>46.795.326,51</b>	<b>44.240.695,19</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		3.272.421,40	260.000,00	260.000,00
Increment att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>3.272.421,40</b>	<b>260.000,00</b>	<b>260.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>46,8</b>	<b>52.147.624,22</b>	<b>47.055.326,51</b>	<b>44.500.695,19</b>

**importantissimo**

#### OBIETTIVI

- Promuovere con l'Asl un percorso di progettazione integrata anche con riferimento alle rispettive Missioni 5 e 6 del PNRR.
- Promuovere in integrazione con l'ASL e il Terzo Settore modelli di intervento personalizzati in attuazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (di seguito LEA), dei LEPS, del Piano Nazionale della Non Autosufficienza e del Piano Nazionale degli Interventi e dei Servizi Sociali.
- Integrare le politiche cittadine di promozione e prevenzione della salute con la realizzazione di piani intersettoriali e interistituzionali in particolare con l'ASL e Università e con il coinvolgimento attivo del Terzo Settore e della cittadinanza, anche in un'ottica di genere. Rafforzare il potenziamento delle comunità locali, per favorire uno sviluppo metropolitano fondato su equità, sostenibilità e contrasto delle disuguaglianze.
- Promuovere politiche di riduzione del danno in materia di uso di sostanze.

#### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico-sociale e amministrativo.

## MISSIONE 12: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

### PROGRAMMA 9: SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		2.590.103,06	2.475.832,00	2.352.769,00
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>2.590.103,06</b>	<b>2.475.832,00</b>	<b>2.352.769,00</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		12.500,00	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>12.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>2,1</b>	<b>2.602.603,06</b>	<b>2.475.832,00</b>	<b>2.352.769,00</b>

**burocraticamente necessario**

#### OBIETTIVI

- Semplificazione, in collaborazione con AFC Torino spa, dei processi relativi al rilascio delle autorizzazioni di polizia mortuaria e di stato civile necessarie per l'espletamento dei servizi funebri e cimiteriali.
- Effettuare la razionalizzazione delle tariffe cimiteriali.
- Proporre al Consiglio Comunale modifiche e attualizzazione del regolamento cimiteriale su temi specifici.

#### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.

## MISSIONE 14: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

### PROGRAMMA 1: INDUSTRIA PMI E ARTIGIANATO

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		2.727.588,39	1.984.176,52	1.657.957,91
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>2.727.588,39</b>	<b>1.984.176,52</b>	<b>1.657.957,91</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>2,2</b>	<b>2.727.588,39</b>	<b>1.984.176,52</b>	<b>1.657.957,91</b>

**grandi ambizioni senza risorse**

#### OBIETTIVI

- a) Investire in modo prioritario sulla manifattura e sullo sviluppo digitale.
- b) Governare con chiarezza la sostenibilità ambientale e l'innovazione, affinché possano procedere di pari passo: in questo senso la Città deve guardare alla dimensione spaziale e cogliere l'occasione dei futuri investimenti per rimettere in gioco spazi urbani ancora dismessi o non completamente trasformati.
- c) Dare ascolto e attenzione alle esigenze di piccole e medie imprese, artigiani/e e commercianti, che giocheranno un particolare ruolo per la ripartenza.
- d) Prevedere premialità nei bandi pubblici per operatori economici che garantiscano incrementi occupazionali e inserimento di persone svantaggiate.
- e) Promuovere la filiera "sviluppo economico – politiche del lavoro – ricerca e innovazione", migliorando il coordinamento e la forza dei servizi di orientamento al lavoro, su una più ampia scala territoriale, con maggiore integrazione in termini di obiettivi e strumenti tra Città di Torino, Città Metropolitana, Regione Piemonte
- f) Potenziare i programmi di accompagnamento all'insediamento da parte di imprese e start up italiane e internazionali, in partenariato con Politecnico, Università degli Studi, incubatori e acceleratori di impresa, utilizzare partnership e reti internazionali per allinearsi alle più avanzate politiche a sostegno dell'innovazione e mettere in campo e confrontare buone pratiche urbane.
- g) Creare le condizioni urbanistiche tariffarie di contesto per favorire e sostenere insediamenti produttivi avanzati in città, rendendo il territorio attrattivo anche in relazione a politiche di sistema a supporto della ricerca di personale.
- h) Sviluppare il "Manufacturing Technology & Competence Center" a Mirafiori e il progetto della Cittadella dello Spazio in corso Marche.



- i) Rinnovo delle commissioni di mercato.
- j) Attivare protocolli per lo sviluppo di politiche del lavoro rivolte alla creazione di nuovi posti di lavoro con il coinvolgimento del sistema camerale, datoriale, sindacale, della formazione universitaria e post- universitaria (Unito, Politecnico, Organizzazione Internazionale del Lavoro, ecc.) e del Terzo Settore.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.

## MISSIONE 14: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

### PROGRAMMA 2: COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		10.964.376,35	10.361.620,45	9.403.416,16
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>10.964.376,35</b>	<b>10.361.620,45</b>	<b>9.403.416,16</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		7.954.649,26	5.727.162,61	2.254.111,74
Increment att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>7.954.649,26</b>	<b>5.727.162,61</b>	<b>2.254.111,74</b>
<b>Totale</b>	<b>10,6</b>	<b>18.919.025,61</b>	<b>16.088.783,06</b>	<b>11.657.527,90</b>

#### OBIETTIVI

#### grandi ambizioni con risorse limitate

- a) Coinvolgere attivamente i tanti settori produttivi che animano e rendono vitale l'economia torinese devono essere coinvolti attivamente nella definizione delle priorità di intervento e nelle strategie di cambiamento promuovendo la creazione di "centri commerciali naturali" (distretti commerciali).
- b) Affrontare le problematiche di convivenza con la cosiddetta mala-movida e strutturare un piano di politiche di governo della notte in collaborazione con gli attori sociali della Città.
- c) Favorire il re-insediamento di attività produttive e artigianali in città mettendo a disposizione spazi a condizioni agevolate ad esempio nelle aree dimesse.
- d) Revitalizzare il commercio di prossimità attraverso una revisione del piano commerciale, valorizzando la nascita di "centri commerciali naturali" (distretti commerciali).
- e) Sportello Unico Attività Produttive – SUAP Dehors.
- f) Distretto urbano del Commercio – DUC.
- g) Valorizzazione dello spazio pubblico anche attraverso i Progetti Integrati d'Ambito (PIA).
- h) Ridurre la complessità delle procedure a carico di cittadine e cittadini, ed imprese nella relazione con la pubblica amministrazione, attraverso la rimodulazione dei processi amministrativi.
- i) Migrazione di tutti i processi sul portale "Impresainungiorno".
- j) Sostenere i piccoli esercenti nell'accesso alla trasformazione digitale e alle nuove forme di distribuzione ed e-commerce attraverso piattaforme cooperative.
- k) Valorizzare i mercati come occasioni di presidio del territorio, attraverso un piano di promozione di "Torino Città dei mercati all'aperto" con l'adeguamento, laddove necessario, dei mercati e delle infrastrutture.

↳ **Costruire un “Progetto Centro” di riqualificazione e rilancio con la Circoscrizione e le categorie interessate**

m) Progetto rilancio Porta Palazzo

n) Bando diritto di superficie mercato ittico.

o) Digitalizzazione e semplificazione della procedura organizzazione eventi.

p) Semplificazione dei regolamenti comunali.

q) Gestione Oneri Aggiuntivi media-grande distribuzione accertata l'esistenza di fondi vincolati da utilizzare a riguardo.

r) Utilizzo fondo PON METRO PLUS.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo e professionalità con competenze informatiche.

## MISSIONE 14: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

### PROGRAMMA 3: RICERCA E INNOVAZIONE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		7.269.957,14	3.551.318,60	3.375.663,79
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>7.269.957,14</b>	<b>3.551.318,60</b>	<b>3.375.663,79</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		47.180,00	98.000,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>47.180,00</b>	<b>98.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>10,6</b>	<b>7.317.137,14</b>	<b>3.649.318,60</b>	<b>3.375.663,79</b>

risorse da bandi EU e IT, ora in diminuzione?

#### OBIETTIVI

- Sostenere l'ecosistema dell'innovazione territoriale (pubbliche amministrazioni, atenei e centri di ricerca, imprese e terzo settore), promuovere l'allocazione di risorse nazionali ed europee verso le attività di hub territoriali costituiti ed in fase di costituzione, rendere disponibili gli asset della città, materiali ed immateriali, verso attività di testing promosse da imprese e mondo della ricerca.
- Rafforzare la piattaforma di Torino City Lab per attrarre (anche dall'estero) e supportare attività di ricerca e sviluppo e sperimentazione su tematiche di interesse urbano per la transizione ecologica e digitale, attraverso: servizi qualificati, il sostegno finanziario a imprese innovative in settori chiave per Torino, lo sviluppo di partnership pubblico-private per condurre attività di co-sviluppo e testing.
- Rafforzare la "Casa delle tecnologie emergenti" di Torino come hub territoriale diffuso per la creazione/accelerazione d'impresa e il trasferimento tecnologico nell'ambito delle tecnologie emergenti abilitate dal 5G a supporto di settori strategici di sviluppo per Torino: Smart Road, Urban Air Mobility, Industria 4.0, Turismo e Cultura, Smart City in sinergia con la missione europea "Net Zero Cities".
- Realizzazione del Living Lab To Move, un laboratorio diffuso sul territorio focalizzato su soluzioni innovative di mobilità cooperativa, connessa e autonoma.
- Promuovere l'uso strategico degli appalti pubblici a sostegno dell'innovazione.
- Posizionare Torino a livello internazionale e concorrere, insieme ad altri attori del territorio, allo sviluppo di una politica territoriale convincente di attrazione di imprese e talenti dall'estero.
- Attrarre fondi pubblici (europei, nazionali) e privati a sostegno delle policy di supporto all'innovazione tecnologica.

- h) Sperimentare modelli di finanza di impatto e nuove forme di partenariato pubblico-privato.
- i) Sostenere soluzioni innovative bottom up a favore delle comunità locali.
- j) Promuovere, attraverso la piattaforma Torino Social Impact, Torino come ecosistema per gli investimenti e l'imprenditorialità a impatto sociale.
- k) Potenziamento delle azioni e delle strategie di sostegno della rete di economia sociale e delle opportunità formative e professionali.
- l) Redazione di un Manifesto New European Bauhaus (di seguito NEB) della Città di Torino e iniziative legate alla NEB.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.

## MISSIONE 14: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

### PROGRAMMA 4: RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		1.974.981,50	836.597,22	835.664,53
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>1.974.981,50</b>	<b>836.597,22</b>	<b>835.664,53</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Increment att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>1,6</b>	<b>1.974.981,50</b>	<b>836.597,22</b>	<b>835.664,53</b>

#### OBIETTIVI

a) Miglioramento dei tempi di affissione a mezzo terzi con utilizzo di nuovo software gestionale e con l'eliminazione dell'attività interna di timbratura.

idem scorso anno?

#### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.

## MISSIONE 15: POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

### PROGRAMMA 1: SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		2.680.337,25	2.281.736,50	1.813.233,64
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>2.680.337,25</b>	<b>2.281.736,50</b>	<b>1.813.233,64</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Increm att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>2,0</b>	<b>2.680.337,25</b>	<b>2.281.736,50</b>	<b>1.813.233,64</b>

**molto importante b e c**

#### OBIETTIVI

- Avviare tavoli di confronto per poter giungere a protocolli di collaborazione con il sistema datoriale, sindacale e del Terzo Settore per l'implementazione occupazionale.
- Istituire l'Osservatorio del mercato del lavoro cittadino che operi in sinergia con gli attori istituzionali che a vario titolo operano all'analisi dei dati sulle dinamiche occupazionali.
- Partecipare al piano di rafforzamento dei Centri per l'Impiego individuando nuove sedi sul territorio cittadino
- Contribuire alla riorganizzazione dei Centri per l'Impiego e i Servizi al Lavoro e sviluppare servizi integrati per la ricerca di lavoro e per l'orientamento per promuovere l'occupabilità in collaborazione con l'Agenzia Piemonte Lavoro, con particolare riguardo donne e giovani.
- Avviare politiche di reclutamento costanti in grado di anticipare le tendenze della domanda nel territorio metropolitano, con le sue esigenze e relazioni.
- Promuovere e sostenere politiche attive del lavoro attraverso l'utilizzo del PNRR del Programma GOL (Garanzia Occupabilità Lavoratori), del PON METRO PLUS e di fondi europei al fine di riqualificare il mercato del lavoro.
- Promuovere e sostenere progetti come il Mercato di Libero Scambio e i mercatini dell'usato, che vuol dire migliorare gli aspetti sociali (come l'inclusione) gli aspetti ambientali (come la valorizzazione e differenziazione dei rifiuti) gli aspetti economici (come sostegno ed integrazione al reddito) e per avere uno strumento di lotta alla povertà, all'esclusione, all'abusivismo e all'illegalità.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico sociale e amministrativo e accordi di programma con gli enti superiori (APL, ANPAL Servizi).



## MISSIONE 15: POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

### PROGRAMMA 2: FORMAZIONE PROFESSIONALE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		203.124,59	145.476,59	150.476,59
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>203.124,59</b>	<b>145.476,59</b>	<b>150.476,59</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>0,1</b>	<b>203.124,59</b>	<b>145.476,59</b>	<b>150.476,59</b>

**limitata attività**

#### OBIETTIVI

- a) Contribuire alla sperimentazione di percorsi di formazione professionale, attraverso l'utilizzo di fondi già disponibili (come il programma GOL), il coinvolgimento delle Agenzie accreditate, fondi interprofessionali, sistema accademico, fondazioni ITS (Istruzione Tecnologica Superiore) e l'Organizzazione Internazionale del Lavoro (OIL), Terzo Settore e sistema accademico e post-universitario, a carattere innovativo aumentando la congruità con i bisogni di professionalità espressi dalle imprese.

#### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico sociale e amministrativo.

## MISSIONE 15: POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

### PROGRAMMA 3: SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		3.689.458,00	3.568.782,00	3.568.782,00
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>3.689.458,00</b>	<b>3.568.782,00</b>	<b>3.568.782,00</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Incrementi att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>3,5</b>	<b>3.689.458,00</b>	<b>3.568.782,00</b>	<b>3.568.782,00</b>

#### OBIETTIVI

#### risorse limitate

- In collaborazione con l'Agenzia Piemonte Lavoro e i Centri per l'Impiego di Torino migliorare i Servizi al Lavoro attraverso lo sviluppo di interventi integrati per la ricerca di lavoro e l'orientamento per promuovere l'occupabilità in particolare delle donne e dei giovani.
- Creare occasioni di incontro tra domanda e offerta di lavoro dedicati a persone appartenenti a gruppi a rischio di discriminazione, ad esempio persone trans.
- Potenziare, in co-progettazione con il terzo settore, le politiche di conciliazione e i servizi di cura per sostenere l'occupazione femminile (asili nido, scuole a tempo pieno, assistenza domiciliare ad anziani/e ed ai non autosufficienti, sostegni alle madri e ai padri single in difficoltà economica), anche nell'ambito di specifiche progettualità e percorsi individualizzati.
- Individuare percorsi personalizzati specifici per sostenere le donne in uscita dalla violenza con particolare attenzione agli ambiti formativi e professionali.
- Incentivare l'imprenditoria femminile e la certificazione di genere.
- Attivare gli interventi partecipando ai bandi regionali di finanziamento.
- Riformare e aggiornare il Regolamento 307 nel quadro delle opportunità offerte dall'art. 112 del Codice degli appalti per favorire l'inserimento di persone disabili e svantaggiate nell'esecuzione di appalti o concessioni
- Avviare tavoli di confronto e protocolli con le parti datoriali e sindacali per aumentare le condizioni di sicurezza sul lavoro.
- Avviare attività di analisi dati statistici sul territorio cittadino con le istituzioni e con il sistema camerale attraverso l'istituzione dell'Osservatorio del mercato del lavoro.

- j) Sviluppare iniziative di sensibilizzazione sul tema della sicurezza del lavoro rivolte alle scuole e alle realtà associative.
- k) Potenziare l'attività di formazione ed informazione dei lavoratori/lavoratrici prevista dal Decreto Legislativo 81/2008 e s.m.i., individuando ed incentivando forme di coinvolgimento attivo nell'organizzazione della sicurezza sui luoghi di lavoro comunali.
- l) Attivare cantieri di lavoro e opportunità di tirocinio e/o formazione professionale dedicati alle persone sottoposte a misure restrittive della libertà personale.
- m) In esecuzione di sentenze che dispongano attività di utilità sociale quale pena alternativa sviluppare attività di utilità sociale negli spazi pubblici e in particolare nel verde urbano svolte dalle persone condannate.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico sociale e amministrativo e accordi di programma con gli enti superiori (APL, ANPAL Servizi).

## MISSIONE 17: ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE

### PROGRAMMA 1: FONTI ENERGETICHE

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		812.950,00	740.087,00	727.575,00
Rimborsio prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>812.950,00</b>	<b>740.087,00</b>	<b>727.575,00</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		3.977.438,39	1.000.000,00	2.106.267,00
Increment att. finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>3.977.438,39</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>2.106.267,00</b>
<b>Totale</b>	<b>2,5</b>	<b>4.790.388,39</b>	<b>1.740.087,00</b>	<b>2.833.842,00</b>

dovrebbe esserci una attività di promozione delle comunità per le energie rinnovabili

- OBIETTIVI**
- Verifica impatto degli interventi straordinari sul livello di efficientamento energetico.
  - Stipulare il contratto di servizio con Italgas Reti SPA per la distribuzione del gas naturale e avviare la nuova gestione per l'ambito Torino 1 (Territori di Torino, Grugliasco, Moncalieri, Nichelino, Rivoli, Rivalta di Torino).
  - Implementare le nuove funzioni di vigilanza sull'ambito e coordinare le attività del neo istituito comitato di monitoraggio dei Comuni.
  - Implementare un sistema di monitoraggio sui servizi pubblici di rilevanza ambientale formando risorse umane e organizzando gruppi di lavoro composti di diversi profili professionali specialistici (tecnici, amministrativi giuridici - contabili, informatici) chiamati ad operare secondo i nuovi criteri definiti dall'Autorità di regolazione ARERA che operino in modo integrato e trasversale, realizzando l'ottimizzazione nell'impiego delle risorse.
  - Avviare progetti in materia di servizi pubblici locali che prevedano azioni da realizzare con la partecipazione delle associazioni dei consumatori, tese a migliorare e a rendere efficace la comunicazione con cittadine e cittadini acquisendone i punti di vista/osservazioni e sensibilizzando al corretto e consapevole uso dei servizi.
  - Monitorare gli interventi per migliorare l'efficienza energetica degli edifici ed impianti comunali, e sviluppare azioni coordinate per favorire gli interventi sul patrimonio privato anche attraverso il sostegno alla costituzione di comunità energetiche rinnovabili.
  - Pianificare interventi su impianti di illuminazione pubblica vetusti o non adeguati e ad alto consumo energetico.

### RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo tecnico.

## MISSIONE 19: RELAZIONI INTERNAZIONALI

### PROGRAMMA 1: RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

Destinazione spesa	2022	2023	2024	2025
Correnti (Tit. 1/U)		3.035.679,06	2.245.341,13	1.779.902,51
Rimborso prestiti (Tit. 4/U)		0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit. 5/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>3.035.679,06</b>	<b>2.245.341,13</b>	<b>1.779.902,51</b>
In conto capitale (Tit. 2/U)		0,00	0,00	0,00
Incrementi finanziarie (Tit. 3/U)		0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>		<b>3.035.679,06</b>	<b>2.245.341,13</b>	<b>1.779.902,51</b>

era stato ridimensionato, ora riprende  
è promozione della città + progetti ambiziosi come i)

#### OBIETTIVI

- Potenziamento del patrimonio di relazioni internazionali della Città di Torino.
- Consolidamento del patrimonio di relazioni e cooperazione internazionale della Città di Torino con altre realtà urbane del mondo.
- Rafforzamento delle politiche locali di educazione alla cittadinanza globale e di promozione della cultura della pace.
- Costituire un gruppo di lavoro per affiancare la definizione e il monitoraggio della policy europea e internazionale, con il coinvolgimento delle istituzioni internazionali presenti a Torino
- Sostenere e valorizzare la dimensione internazionale della città, attraverso l'attiva presenza nelle reti strategiche, l'organizzazione di eventi internazionali, il rafforzamento delle alleanze con altre città estere, attraverso politiche di cooperazione.
- Sviluppare le attività di rappresentanza istituzionale svolte dagli organi dell'Amministrazione al fine di migliorare la visibilità della Città a livello nazionale ed internazionale.
- Valorizzare le attività internazionali della Città in sinergia con i grandi eventi della Città.
- Promuovere progetti di scambi ed eventi di forte valenza nello scenario geopolitico internazionale.
- Rafforzare le relazioni con le città dei paesi in via di sviluppo o in transizione verso regimi democratici tramite attività e progetti di cooperazione internazionale allo sviluppo decentrata o territoriale, promossi con Enti pubblici e loro reti, Atenei, Organizzazioni Non Governative (ONG) e loro reti, e realtà profit e non profit torinesi, delle città-partner e delle organizzazioni internazionali.

- j) Rafforzare le relazioni e il coordinamento con gli attori pubblici e privati della solidarietà torinese per la realizzazione di iniziative, attività e **progetti di educazione alla cittadinanza globale (ECG) e di promozione della cultura della pace**.
- k) Contribuire al processo di valorizzazione internazionale delle Turin Food Policies in coordinamento con gli attori locali, nazionali e internazionali (Atlante del cibo, Rete italiana delle politiche locali del cibo, Milan Urban Food Policy Pact).
- l) Definizione e sviluppo del City Brand della città attraverso una procedura che preveda anche il coinvolgimento degli stakeholder.
- m) Costruzione di dossier di candidatura della Città per metterne in risalto l'attrattività anche ospitando enti, istituzioni o agenzie di rilievo internazionale.
- n) Consolidare e rafforzare la presenza di istituzioni internazionali già presenti in Città.

## **RISORSE UMANE E STRUMENTALI**

Mobili e attrezzature in dotazione al servizio.

Per la realizzazione della missione programma verranno utilizzate professionalità di tipo amministrativo.